

**МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ**



**ІНФОРМАЦІЯ
за основними напрямками діяльності
Державного податкового університету
2025 року**

Ірпінь
2025

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
1. ВСТУПНА КАМПАНІЯ	6
1.1. Заходи щодо організації вступної кампанії.....	6
1.2. Порядок конкурсного відбору.....	7
1.3. Результати подання заяв і документів для вступу на навчання до Університету.....	10
1.4. Результати зарахування.....	20
1.5. Досягнення вступної кампанії.....	26
2. ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ	28
2.1. Ліцензування та акредитація освітньої діяльності	28
2.2. Кадрове забезпечення освітньої діяльності.....	32
2.3. Методичне забезпечення освітнього процесу	35
2.4. Організація та забезпечення освітнього процесу.....	43
2.5. Атестація здобувачів вищої освіти	50
2.6. Формування контингенту здобувачів вищої освіти	53
2.7. Університетська система забезпечення якості освіти.....	62
2.8. Профорієнтація та сприяння кар'єрному розвитку	66
2.9. Молодіжна політика	77
2.10. Військова підготовка.....	86
2.11. Підвищення кваліфікації.....	98
3. НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ.....	106
3.1. Загальна інформація.....	106
3.2. Ініціативні науково-дослідні роботи.....	111
3.3. Науково-комунікативні заходи.....	118

3.4. Публікаційна активність	130
3.5. Наукові видання	137
3.6. Рецензування наукових робіт	138
3.7. Підготовка науково-педагогічних кадрів	139
3.8. Спеціалізовані вчені ради	146
3.9. Діяльність Ради молодих вчених	149
3.10. Діяльність Науково-дослідного інституту фінансової політики	155
4. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	163
4.1. Наукова бібліотека	163
4.2. Редакційно-видавнича діяльність	167
5. МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ	170
5.1. Міжнародне партнерство	170
5.2. Міжнародні делегації	184
5.3. Академічна мобільність	189
5.4. Залучення іноземних гостьових лекторів	196
5.5. Міжнародна грантова діяльність	203
6. УНІВЕРСИТЕТ В ІНФОРМАЦІЙНОМУ ПРОСТОРІ	210
7. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТА ІНФОРМАТИЗАЦІЯ В УНІВЕРСИТЕТІ	228
8. ЮРИДИЧНИЙ СУПРОВІД, ВНУТРІШНІЙ АУДИТ ТА ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ	237
9. СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ ПРАЦІВНИКІВ	246
10. ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ	249
11. ВІДНОВЛЕННЯ МАЙНОВОГО КОМПЛЕКСУ	252

ВСТУП

Діяльність Державного податкового університету (далі – ДПУ, Університет) 2025 року здійснювалася в умовах трансформації системи вищої освіти України, оновлення нормативно-правового регулювання, цифровізації управлінських та освітніх процесів, а також збереження стійкості функціонування закладу в умовах воєнного стану. Університет продовжив реалізацію стратегічних пріоритетів, спрямованих на забезпечення якості освіти, розвиток наукового потенціалу, інтеграцію в міжнародний освітньо-науковий простір, посилення цифрової інфраструктури та ефективне управління ресурсами.

Звіт узагальнює результати діяльності Університету за основними напрямками, зокрема вступною кампанією, освітньою та науковою діяльністю, міжнародною співпрацею, інформаційним забезпеченням, цифровізацією, юридичним супроводом, фінансово-господарською діяльністю та відновленням майнового комплексу. Структура документа дає змогу комплексно оцінити досягнення, виявити проблемні аспекти та сформулювати обґрунтовані управлінські рішення щодо подальшого розвитку закладу.

Вступна кампанія 2025 року була організована відповідно до чинних нормативно-правових актів та із застосуванням сучасних цифрових інструментів адміністрування процесів прийому. Забезпечено функціонування Приймальної комісії, підготовку та затвердження програм вступних випробувань, активну інформаційну підтримку вступників, створення значної кількості конкурсних пропозицій і супровід даних у ЄДЕБО. Університет зберіг здатність конкурувати на національному ринку освітніх послуг, попри загальне зменшення кількості вступників в Україні. Загалом за результатами кампанії було зараховано 1 368 осіб на всі рівні вищої освіти, що свідчить про стабільний попит на освітні програми Університету та ефективність організації конкурсного відбору.

Освітня діяльність у звітному періоді була спрямована на забезпечення відповідності ліцензійних та акредитаційних вимог, оновлення освітніх програм відповідно до змін у національному класифікаторі спеціальностей, удосконалення внутрішньої системи забезпечення якості освіти та підвищення кадрового потенціалу. Значну увагу приділено переоформленню ліцензій, підготовці до акредитаційних процедур, системному моніторингу освітніх програм, оновленню кадрових даних у ЄДЕБО, а також підтримці гарантів освітніх програм. Кадровий склад Університету характеризується високим рівнем наукової кваліфікації, що створює належні передумови для забезпечення якості освітнього процесу та розвитку наукових шкіл.

Наукова діяльність 2025 року була зосереджена на виконанні ініціативних науково-дослідних робіт, підвищенні публікаційної активності, розвитку діяльності спеціалізованих вчених рад, підтримці молодих учених та

функціонуванні Науково-дослідного інституту фінансової політики. Університет активно долучався до науково-комунікативних заходів, розширював міжнародну наукову взаємодію та забезпечував інтеграцію результатів досліджень в освітній процес.

Важливим напрямом діяльності залишалося інформаційне та цифрове забезпечення освітньо-наукових процесів, зокрема розвиток бібліотечних ресурсів, редакційно-видавничої діяльності, цифрових сервісів управління, електронного документообігу та інформаційної безпеки. Реалізація політики цифровізації сприяла підвищенню прозорості управлінських процедур, оперативності прийняття рішень і доступності освітніх ресурсів для здобувачів освіти та працівників.

Міжнародна діяльність Університету була спрямована на розширення партнерських зв'язків, участь у міжнародних проєктах, розвиток академічної мобільності та залучення іноземних гостей лекторів. Такі заходи сприяють інтеграції Університету до європейського освітнього простору, підвищенню академічної репутації та формуванню конкурентоспроможних освітніх програм.

Фінансово-господарська діяльність, юридичний супровід, внутрішній аудит та антикорупційні заходи забезпечували стабільність функціонування Університету, дотримання вимог законодавства й ефективне використання бюджетних і позабюджетних ресурсів. Окрему увагу приділено соціальному захисту працівників та відновленню матеріально-технічної бази.

Отже, звіт відображає комплексну картину діяльності Державного податкового університету 2025 року, підтверджує його інституційну спроможність до сталого розвитку, адаптації до зовнішніх викликів і забезпечення високих стандартів освітньої та наукової діяльності. Отримані результати створюють основу для подальшого стратегічного планування, модернізації освітніх програм, розширення наукової та міжнародної співпраці.

1. ВСТУПНА КАМПАНІЯ

1.1. Заходи щодо організації вступної кампанії

З метою організації та проведення вступної кампанії 2025 року діяльність Приймальної комісії була організована відповідно до вимог нормативно-правових документів, що регламентують діяльність закладів вищої освіти, приймальних комісій та порядку проведення вступної кампанії у 2025 році.

З метою підготовки до проведення вступної кампанії було проведено ряд організаційних заходів, зокрема:

1. Сформований персональний склад Приймальної комісії.
2. Затверджений ліцензований обсяг набору вступників на навчання до Державного податкового університету в 2025 році.
3. Затверджені та введені в дію Правила прийому на навчання для здобуття вищої освіти до Державного податкового університету в 2025 році.
4. Сформовано та затверджено персональний склад:
 - предметних екзаменаційних комісій та комісій для проведення співбесід;
 - апеляційних комісій;
 - відбіркових комісій;
 - предметних комісій;
 - фахових атестаційних комісій;
 - комісії з оцінювання мотиваційних листів вступників;
 - відповідальних за супроводження ЄДЕБО та операторів щодо роботи з ЄДЕБО на період вступної кампанії 2025 року.
5. Організована підготовка та прийнято від предметних екзаменаційних комісій, фахових атестаційних комісій, комісій для проведення співбесід, предметних комісій програм вступних випробувань для вступу на перший (бакалаврський), другий (магістерський) та третій (освітньо-науковий) рівень – 49 програм і відповідна кількість екзаменаційних білетів і тестових завдань. Усі програми в нормативно визначені строки були розміщені на офіційному сайті Університету.
6. Здійснено інформування вступників про особливості вступної кампанії було проведено 9 днів відкритих дверей та більше 30 днів гостинності.
7. Здійснював свою роботу Консультаційно-довідковий центр з питань вступу; актуальна інформація щодо вступу систематично поширювалася в соціальних мережах і на офіційному вебсайті Університету. Розроблено та поширено серед вступників інформаційно-інтерактивний мануал «Ненудна інструкція вступника 2025 року» (<https://drive.google.com/file/d/12ABuROSEkLmQ6jRtyf2eLRhQoHTIAEW6/view>) ;

8. Розроблено План прийому на навчання до Державного податкового університету за першим (бакалаврським), другим (магістерським) та третім (освітньо-науковим) рівнем.

9. Створено 391 конкурсну пропозицію для реалізації вступу до Університету, внесено максимальні (загальні) обсяги та унормовано значення регіонального коефіцієнту та квоти-2 за відкритими конкурсними пропозиціями Університету.

10. Розроблено Критерії оцінювання мотиваційних листів, порядок проведення фахового іспиту, співбесід і творчого конкурсу в дистанційні формі.

Крім того, було перевірено на відповідність вимогам законодавства та внесено до ЄДЕБО (блок «Особи зі спеціальними умовами вступу(навчання)») документи 412 осіб. Відповідно до вимог Порядку прийому направлено 4 запити до закладів охорони здоров'я на підтвердження виданих ними медичних довідок. Усі запити закладами охорони здоров'я підтверджені.

Під час вступної кампанії 2025 року в організації прийому вступників брали участь 139 співробітників Університету, із яких – 26 членів Приймальної комісії, 20 членів відбіркових комісій, 13 операторів, які відповідали за обробку та супровід заяв в ЄДЕБО, 41 викладач із членів фахових атестаційних комісій, 20 викладачів – членів предметних екзаменаційних комісій, 19 викладачів – членів предметних комісій для проведення вступних іспитів до аспірантури. Загальна кількість фахових іспитів, що була проведена Університетом, становить 75 випробувань для 440 осіб; кількість осіб, що складали співбесіду з іноземної мови, – 155; кількість осіб, що складали співбесіди замість Національного мультипредметного тесту, – 72; кількість мотиваційних листів, що були оцінені відповідною комісією, – 6.

1.2. Порядок конкурсного відбору

Вступ на базі повної загальної середньої освіти

Конкурсний відбір вступників до Університету у 2025 році, як і в попередніх роках, на перший курс на базі повної загальної середньої освіти (далі – ПЗСО) здійснювався за результатами вступних випробувань у формі Національного мультипредметного тесту (далі – НМТ).

Загалом, відповідно до статистики Українського центру оцінювання якості освіти, 11,6 % учасників не подолали порогових балів НМТ 2025, що є на 2,4 % вище ніж минулого року (14 %), проте лишається стабільно високим. Водночас найнижчі результати вступники отримували з математики – середнє арифметичне значення всіх результатів становить 134,3.

Мінімальний конкурсний бал вступників на бюджет (для вступу на окремі спеціальності), відповідно до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти 2025 року, мав становити:

130 балів – для вступників на всі спеціальності Університету (крім D8 Право, D4 Публічне управління та адміністрування, C3 Міжнародні відносини, D9 Міжнародне право);

150 балів – для вступників на спеціальності D8 Право, D4 Публічне управління та адміністрування, C3 Міжнародні відносини, D9 Міжнародне право.

Для вступників, що складали НМТ у 2025 році, застосовувалась нова формула розрахунку конкурсного балу, в основі якої було закладено акцент на профільний предмет НМТ залежно від обраної спеціальності. Водночас вибір «непрофільного» предмета НМТ під час вступу призводив до зниження конкурсного бала вступника (відхилення в 0,2 в значеннях коефіцієнтів предметів НМТ зменшувало конкурсний бал вступника на ~7 балів).

Крім того, новацією вступної кампанії 2025 року за першим (бакалаврським) рівнем було:

- запровадження алгоритму широкого конкурсу для вступників на контракт. Встановлення рекомендацій алгоритмом при низькій інформаційній кампанії щодо особливостей застосування серед вступників порядку визначення пріоритетності, строків виконання вимог до зарахування та наслідків непідтвердження відповідних рекомендацій призвело до значних втрат вступників;

- запровадження базової загальновійськової підготовки для здобувачів вищої освіти денної форми;

- запровадження додаткового коефіцієнту в значенні 1,25 до формули розрахунку вартості навчання за спеціальностями галузі D Бізнес, адміністрування та право, що спричинило значне зростання вартості навчання за спеціальностями галузі;

- відсутність регіонального коефіцієнту в Університеті.

Вступ на базі фахового молодшого бакалавра, молодшого бакалавра, освітньо-кваліфікаційного рівня молодшого спеціаліста, бакалавра

Конкурсний відбір вступників за цією базою вступу здійснювався за результатами вступних випробувань у формі НМТ. До цієї категорії вступників застосовувались ті самі вимоги щодо конкурсного бала, як і для вступників на базі повної загальної середньої освіти. Крім того, другий рік поспіль вони брали участь у спільному широкому конкурсі.

Вступ до магістратури

2025 року було продовжено практику розширення переліку спеціальностей, за якими вступ здійснювався за результатами вступних випробувань у формі ЄВІ та ЄФВВ. Реєстрація для складання відповідних тестів Університетом здійснювалась у 3 періоди (основний – 02.05.2025– 23.05.2025; додатковий – 16.06.2025– 17.06.2025; спеціально-організований – 01.08.2025– 08.08.2025). Для складання ЄВІ та ЄВВ для вступу до аспірантури за три періоди

реєстрації Університетом було зареєстровано 91 особу. Сукупно було зареєстровано 748 осіб (табл. 1.2.1).

Таблиця 1.2.1 – Результати реєстрації
на ЄВІ/ЄФВВ/ЄВВ Університетом 2025 року

	Потенційні вступники		ЗАРЕЄСТРОВАНО				
	Кількість випускників-бакалаврів ДПУ		Випускники ДПУ		Інші		
	ДЕННА форма	ЗАОЧНА форма	ДЕННА форма	ЗАОЧНА форма	Інші ЗВО	Випускники ДПУ минулих років	Аспірантура
ННІП	143	75	117	38			
ННІЕБМС	108	51	76	16			
ФФЦТ	86	12	75	9			
ФПСОА	118	15	84	1			
ФСГТМ	56	45	32	13			
Особи з інш.ЗВО	–				152	44	91
УСЬОГО	511	198	384	77	152	44	91
	709		748				

Для вступу до магістратури використовувались результати вступних випробувань, а саме:

1) Єдиного вступного іспиту (далі – ЄВІ) та Єдиного фахового вступного випробування (далі – ЄФВВ) 2025 року – для вступу на всі спеціальності, крім КЗ Національна безпека та К9 Правоохоронна діяльність;

2) ЄВІ (2023, 2024 або 2025 років) та фахового іспиту – для вступу на спеціальності К9 Правоохоронна діяльність, КЗ Національна безпека.

Вступ до аспірантури

Вступ для здобуття третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти здійснювався за результатами вступних випробувань, а саме:

- 1) ЄВІ 2023, 2024, 2025 років;
- 2) Єдиного вступного випробування з методології наукових досліджень (далі – ЄВВ) 2025 року;
- 3) вступного іспиту зі спеціальності;
- 4) співбесіди з презентацією дослідницької пропозиції.

Умовою допуску до вступних випробувань у закладі вищої освіти є успішне складання ЄВІ 2023, 2024 або 2025 років з оцінкою за тест з іноземної мови не менше ніж 150 балів та оцінкою за тест загальної навчальної компетентності не менше ніж 150 балів, а також успішне складання ЄВВ 2025 року. Крім того, вперше вступники до аспірантури подавали заяви на вступ через електронний кабінет вступника.

План прийому на навчання до Університету 2025 року

Прийом вступників 2025 року здійснювався в межах затвердженого розподілу ліцензованого обсягу:

за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти:

за нерегульованими спеціальностями – 996 місць (740 – денна форма навчання, 226 – заочна форма навчання, 30 – дистанційна форма навчання);

за регульованими спеціальностями – 1 385 місць (1 010 – денна форма навчання, 355 – заочна форма навчання, 20 – дистанційна форма навчання);

за другим (магістерським) рівнем вищої освіти:

за нерегульованими спеціальностями – 1 000 місць (565 – денної форми навчання, 435 – заочної форми навчання);

за регульованими спеціальностями – 895 (денна форма – 485, заочна форма – 410);

за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти:

за нерегульованими спеціальностями – 30 (денна форма – 14, заочна форма – 16);

за регульованими спеціальностями – 60 (денна форма – 6, заочна форма – 54).

1.3. Результати подання заяв і документів для вступу на навчання до Університету

За 3 етапи вступної кампанії до Університету надійшло 4 610 заяв, з них: за першим (бакалаврським) рівнем – 3 026 заяв, за другим (магістерським) – 1 552 заяви, за третім (освітньо-науковим) рівнем – 32 заяви.

Вступ на базі повної загальної середньої освіти

У поточному році від вступників на основі ПЗСО надійшло 2 584 заяви (2 067 заяв – денна форма, 468 заяв – заочна форма, 49 заяв – дистанційна форма), що на 199 заяв менше ніж 2024 року. Зважаючи, що сукупно по Україні цього року було подано заяв на вступ на 163 865 більше, показник до зменшення кількості поданих заяв викликає занепокоєння (рис. 1.3.1).

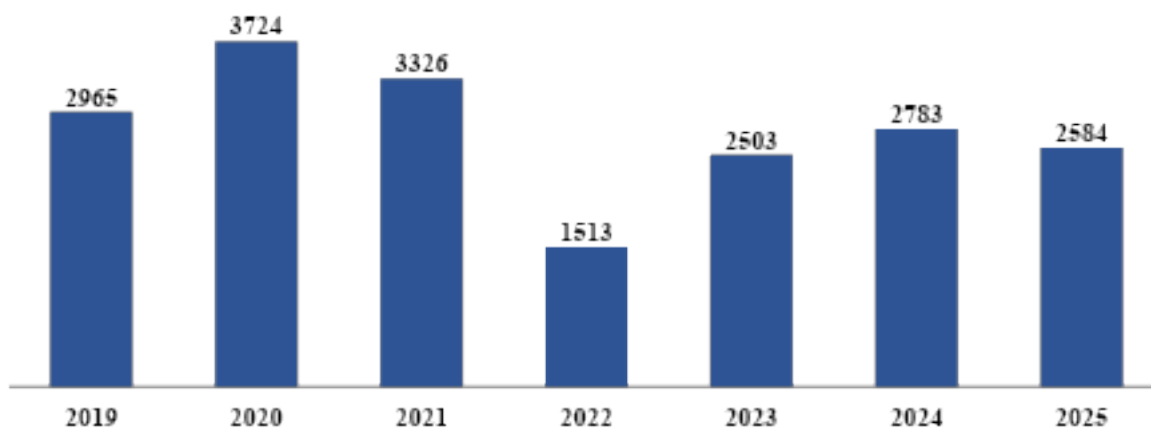


Рисунок 1.3.1 – Динаміка подання заяв на вступ до Університету

в розрізі 2019–2025рр.

У результаті аналізу кількості поданих заяв від вступників на основі ПЗСО в розрізі спеціальностей встановлено, що найбільшим попитом користувалися спеціальності D8 Право, K9 Правоохоронна діяльність, D3 Менеджмент. Загальна тенденція щодо популярності спеціальностей Університету в розрізі останніх 5 років наведена в таблиці 1.3.1.

Таблиця 1.3.1 – Кількість поданих заяв на ОС Бакалавр (ПЗСО) в розрізі спеціальностей Університету в 2021–2025 рр.

Рік набору/ спеціальність	2021	2022	2023	2024	2025
A7 Фізична культура і спорт	95	46	178	64	68
B11 Філологія	56	16	18	34	27
C1 Економіка	190	56	91	86	59
C4 Психологія	67	75	82	130	111
C7 Журналістика	159	25	41	41	32
D1 Облік і оподаткування	325	147	209	220	230
D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	295	102	127	182	245
D3 Менеджмент	311	113	189	256	363
D5 Маркетинг				56	47
D7 Торгівля	196	74	126	159	92
D8 Право	947	498	941	765	498
F3 Комп'ютерні науки	251	137	162	165	177
K9 Правоохоронна діяльність	232	149	188	487	467
D4 Публічне управління та адміністрування				14	6
C3 Міжнародні відносини				29	43
D9 Міжнародне право	111	42	93	65	73

2025 року вступники вперше подавали всі заяви з пріоритетністю, відповідно, їхня кількість збільшилась з 5 до 15 (рис. 1.3.2).

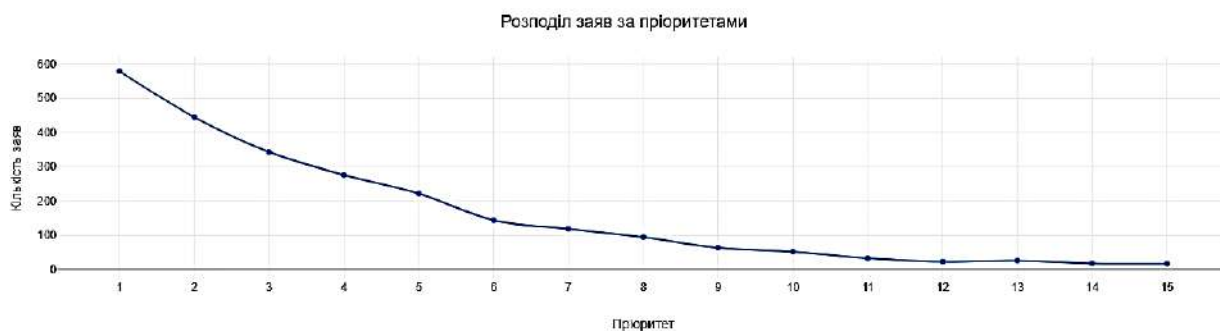


Рисунок 1.3.2 – Пріоритетність поданих заяв вступниками на ОС Бакалавр 2025року

Зважаючи на можливість вступників подавати сумарно 15 заяв на вступ (5 – на бюджет, 10 – на контракт), доцільним є аналіз кількості унікальних вступників, що подали заяви на вступ. За результатами вступу, до Університету

було подано заяви від 1 449 вступників, що на 232 менше ніж 2024 року (рис. 1.3.3). Розподіл унікальних вступників за статтю свідчить, що більше серед вступників за цією базою вступу було жінок (53,2 %).

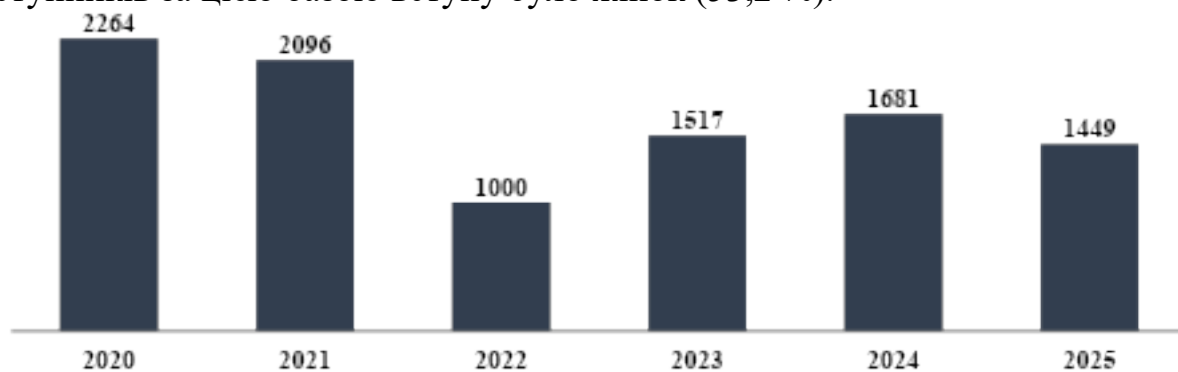


Рисунок 1.3.3 – Динаміка кількості вступників, що подавали заяви на вступ на ОС бакалавр до ДПУ в розрізі 2020–2025рр.

Заяви з найвищим конкурсним балом від вступників були подані на спеціальність D8 Право. Середній конкурсний бал заяв поданих на бюджет становив 148,636.

Загальний розподіл вступників за конкурсним балом свідчить про переважання вступників з конкурсним балом в діапазоні 131–140 балів, що корелюється із середнім арифметичним значенням результатів НМТ (рис. 1.3.4)

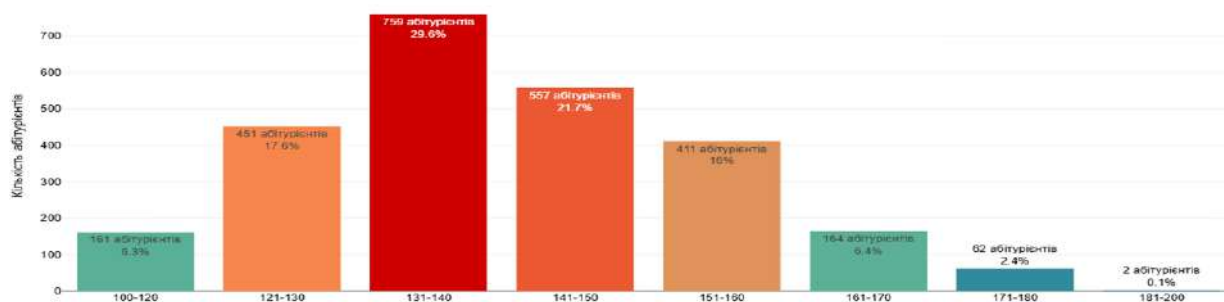


Рисунок 1.3.4 – Розподіл вступників на ОС бакалавр до ДПУ за діапазоном конкурсного бала

Аналіз географії заяв вступників свідчить, що вчергове заяви були подані вступниками з усіх областей України, включно із АР Крим (рис. 1.3.5).



Рисунок 1.3.5 – Регіональний розподіл заяв вступників на ОС Бакалавр 2025 р.

Вступ на базі фахового молодшого бакалавра, ОКР молодшого спеціаліста, бакалавра

Від вступників з відповідною базою вступу за результатами вступної кампанії надійшло 442 заяви (162 – денна форма, 280 – заочна форма).

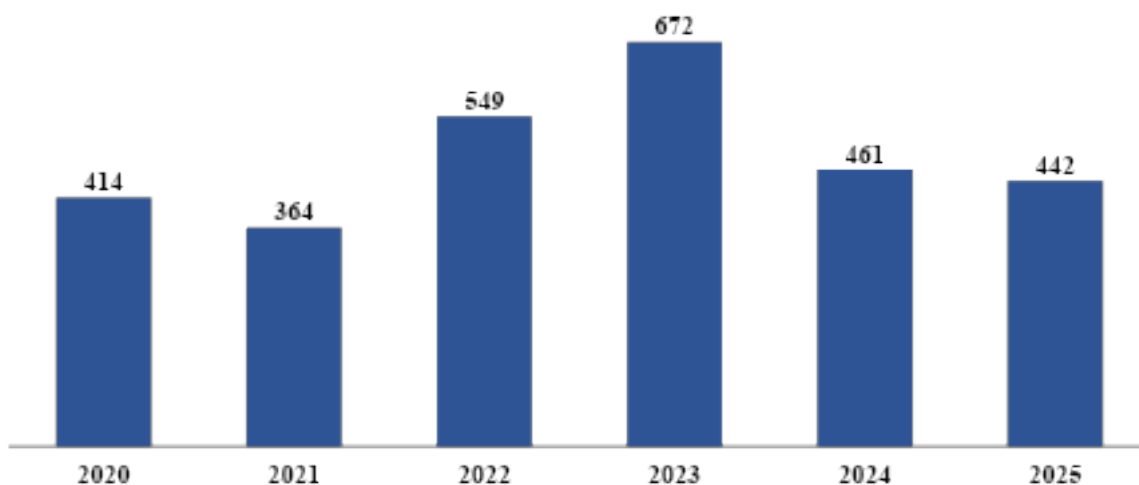


Рисунок 1.3.6 – Динаміка кількості поданих заяв на ОС Бакалавр на основі ОКР МС (ФМБ) до Університету в 2019–2025 рр.

У розрізі структурних підрозділів розподіл поданих заяв на вступ виглядає так: Навчально-науковий інститут права – 143 заяви; Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи – 141 заява; факультет податкової справи, обліку та аудиту – 51 заява; факультет фінансів та цифрових технологій – 84 заяви; факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації – 23 заяви.

Найбільш популярними спеціальностями серед вступників були: D8 Право, K9 Правоохоронна діяльність, D1 Облік і оподаткування, D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок.

Кількість унікальних вступників, від яких з відповідною базою вступу надійшли заяви на вступ 2025 року, становила 314 осіб.

Вступ до магістратури

За ОС Магістр подано 1 552 заяви (748 – денна форма, 804 – заочна форма). У розрізі бази вступу, з якою вступали вступники для здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти, тенденція 2022–2023 років щодо збільшення кількості осіб, які бажають здобути освіту на базі вже здобутого освітнього ступеня магістра, другий рік поспіль тримається на довоєнних показниках – лише 158 осіб виявили бажання здобувати цей рівень освіти повторно. Крім того, 2025 року зафіксовано суттєве зменшення кількості осіб, які виявили бажання здобувати освіту за другим (магістерським) рівнем. Як свідчать статистичні дані, кількість осіб, що подали електронні заяви на вступ 2025 року, становить 96 218, тоді як 2024 року їхня кількість становила 126 368.

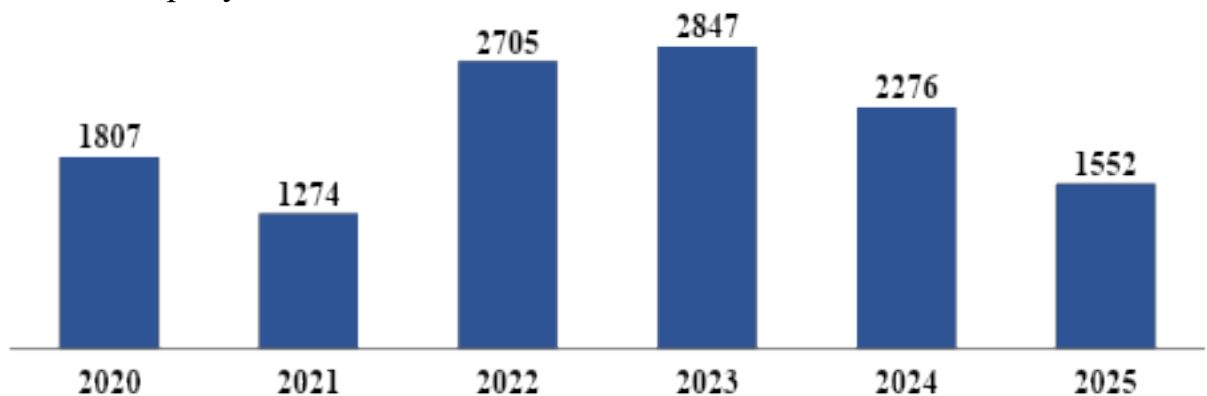


Рисунок 1.3.7 – Динаміка кількості поданих заяв на ОС Магістр до ДПУ в 2020–2025 рр.

Найбільшим попитом серед вступників для здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти в Університеті користувалися такі спеціальності: D8 Право, K9 Правоохоронна діяльність, С4 Психологія, D4 Публічне управління та адміністрування. Загалом упродовж останніх трьох років спостерігається стабільна тенденція щодо вибору вступниками спеціальностей до вступу (табл. 1.3.2).

Таблиця 1.3.2 – Кількість поданих заяв на ОС Магістр у розрізі спеціальностей в 2021–2025 рр.

Рік набору/ спеціальність	2021	2022	2023	2024	2025
A4 Середня освіта	12	71	47	37	20
A7 Фізична культура і спорт	40	67	62	110	53
C1 Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)	92	160	106	100	56
C4 Психологія	32	75	122	75	79

C7 Журналістика	17	26	33	16	23
D1 Облік і оподаткування	270	208	232	144	139
D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	185	272	301	209	106
D3 Менеджмент	74	68	85	104	90
D7 Торгівля	35	37	46	40	31
D8 Право	616	1462	1302	896	530
F3 Комп'ютерні науки	20	49	62	87	47
K3 Національна безпека				27	28
K9 Правоохоронна діяльність	39	141	189	230	132
D4 Публічне управління та адміністрування	39	77	138	112	167
D9 Міжнародне право	18	47	72	50	29

Кількість унікальних вступників, що подавали цього року заяви для вступу, становить 792 особи. Розподіл за статтю свідчить, що магістерський рівень вищої освіти виявили бажання здобувати більше жінок (58,6 %), ніж чоловіків.

Вступники до магістратури Університету, що подавали заяви для участі в конкурсному відборі для здобуття вищої освіти за кошти державного бюджету, за всіма спеціальностями, де було встановлено наявність місць державного замовлення, подавали заяви зі встановленою ними пріоритетністю. Відповідно, аналіз пріоритетностей поданих заяв свідчить, що більшість з них подана з першим і другим пріоритетом (рис. 1.3.8).

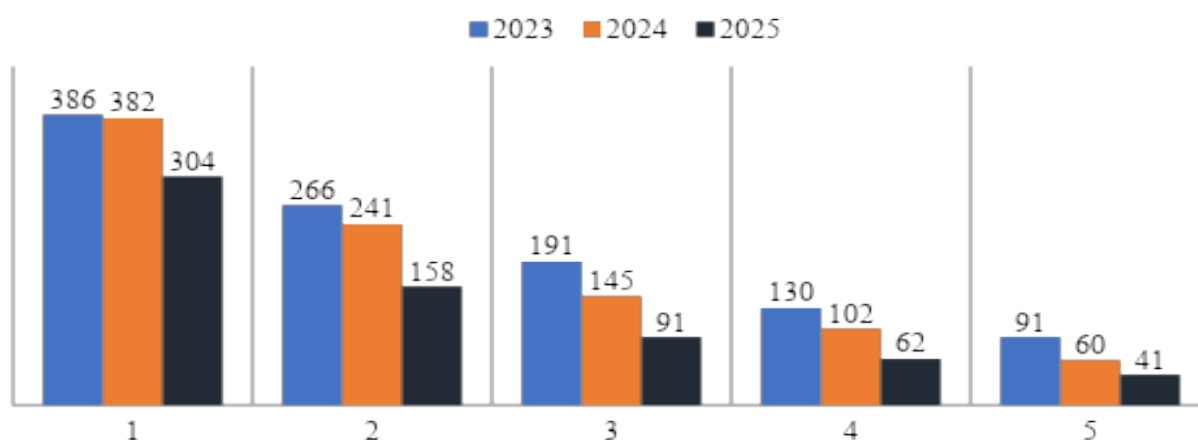


Рисунок 1.3.8 – Пріоритетність поданих заяв вступниками на ОС Магістр у 2023–2025рр.

Заяви з найвищим конкурсним балом від вступників були подані спеціальність D8 Право. Середній конкурсний бал заяв поданих на бюджет становив 145,7.

Загальний розподіл вступників за конкурсним балом свідчить про переважання вступників з конкурсним балом в діапазоні 131–140 балів (рис. 1.3.9).

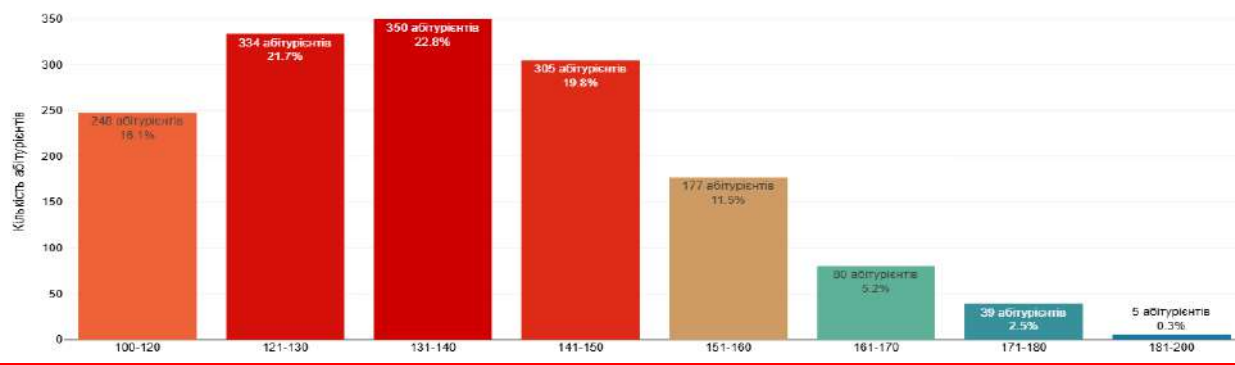


Рисунок 1.3.9 – Розподіл вступників на ОС Магістр до ДПУ за діапазоном конкурсного бала

Проте, якщо аналізувати результати складання ЄФВВ вступниками в Україні 2025 року, тенденція вступу з конкурсним балом у діапазоні 100–150 є типовою (табл. 1.3.3).

Таблиця 1.3.3 – Результати реєстрації та складання ЄФВВ вступниками в Україні 2025 року

Назва предметного тесту	Зареєстровано	Не з'явився	Отримали результат за шкалою	100–149	150–200
Економіка та міжнародна економіка	5464	1706	3618	3106	512
Психологія та соціологія	9435	2014	7357	5699	1658
Педагогіка та психологія	16706	3828	12802	10799	2003
Облік та фінанси	5047	1268	3406	3175	231
Управління та адміністрування	16437	4304	12024	7979	4045
Право та міжнародне право	10695	1481	9036	7480	1556
Інформаційні технології	12152	2411	9582	7485	2097

Вступ до аспірантури

За ОС Доктор філософії було подано 32 заяви, зокрема: за спеціальністю D8 Право – 19 заяв; D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок – 5 заяв, D1 Облік і оподаткування – 4 заяви, C1 Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями) – 4 заяви.

Результати адресного розміщення рекомендацій до зарахування

Вступ на базі повної загальної середньої освіти

2025 року адресне розміщення рекомендацій до зарахування за першим (бакалаврським) рівнем вперше здійснювалось не лише для заяв на місця

державного замовлення, а й для заяв на навчання за кошти фізичних та/або юридичних осіб. За результатами алгоритму, вступники за першим (бакалаврським) рівнем отримали 47 рекомендацій до зарахування за кошти державного бюджету та 467 рекомендацій до зарахування на місця за кошти фізичних та/або юридичних осіб. Порівняно з 2023–2024 рр. вступники до Університету отримали суттєво меншу кількість рекомендацій до зарахування на місця державного замовлення (рис. 1.3.10).

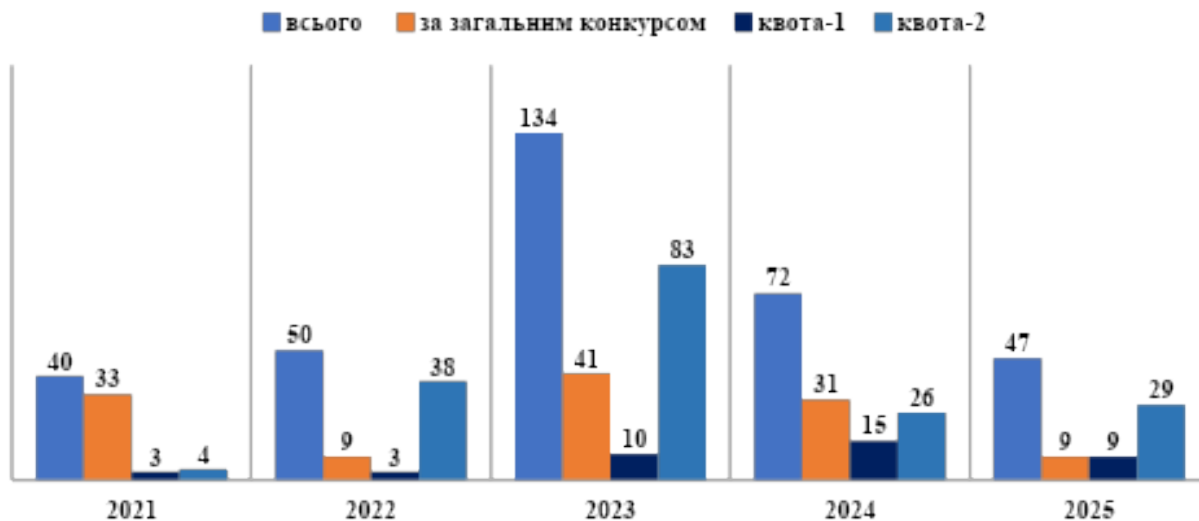


Рисунок 1.3.10 – Результати широкого конкурсу для ОС Бакалавр (ПЗСО) в розрізі 2021–2025рр.

Проте в рамках запровадження алгоритму широкого конкурсу зі встановленням рекомендацій для заяв на навчання за кошти фізичних та/або юридичних осіб доцільно проаналізувати результати отримання цих рекомендацій. Зокрема, в розрізі пріоритетів найбільше їх було встановлено за заявами з першою пріоритетністю (рис.1.3.11).

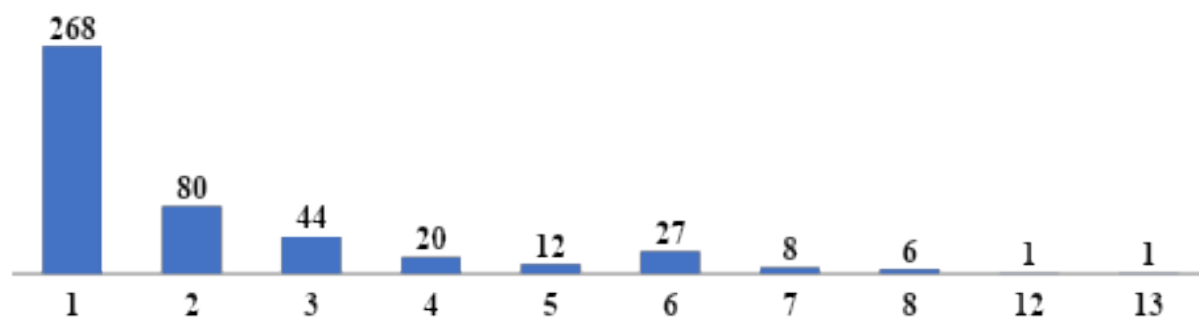


Рисунок 1.3.11 – Розподіл вступників, що отримали рекомендації до зарахування на контракт за пріоритетністю в 2025 р.

І якщо рекомендації до зарахування на бюджет за своєю сутністю є більш стимулюючими для вступника, то відмова від рекомендації на контракт не позбавляють його можливості обрати інший заклад вищої освіти для навчання. Відповідно, важливим є аналіз готовності вступника здобувати освіту виключно в Університеті (рис. 1.3.12).

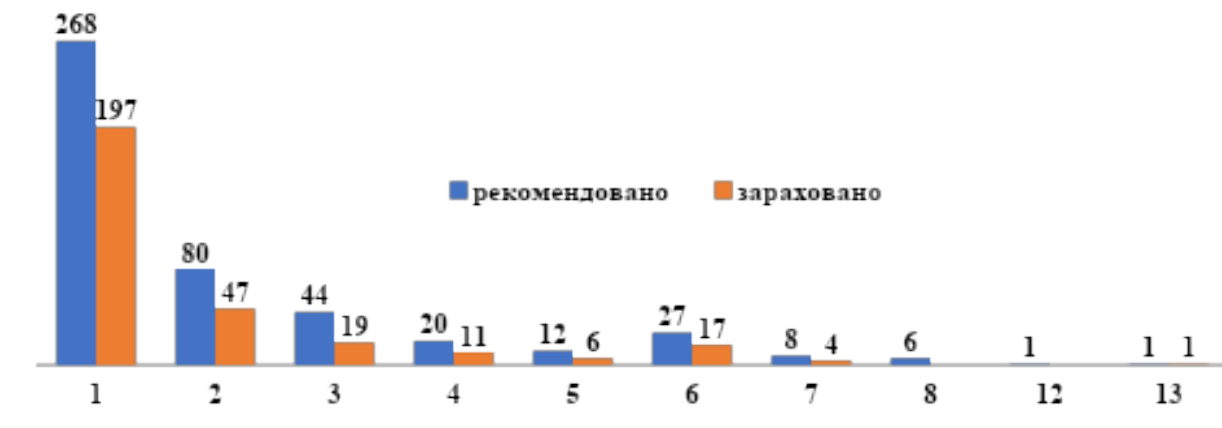


Рисунок 1.3.12 – Розподіл вступників, що підтвердили рекомендації до зарахування на контракт за пріоритетністю в 2025 р.

Водночас, якщо аналізувати «стійкість» вступника за заявою з 1 пріоритетом до навчання в Університеті, то 100 % підтверджених рекомендацій за такими заявами було реалізовано за спеціальностями B11 Філологія, C7 Журналістика, D8 Право, F3 Комп'ютерні науки (рис. 1.3.13).

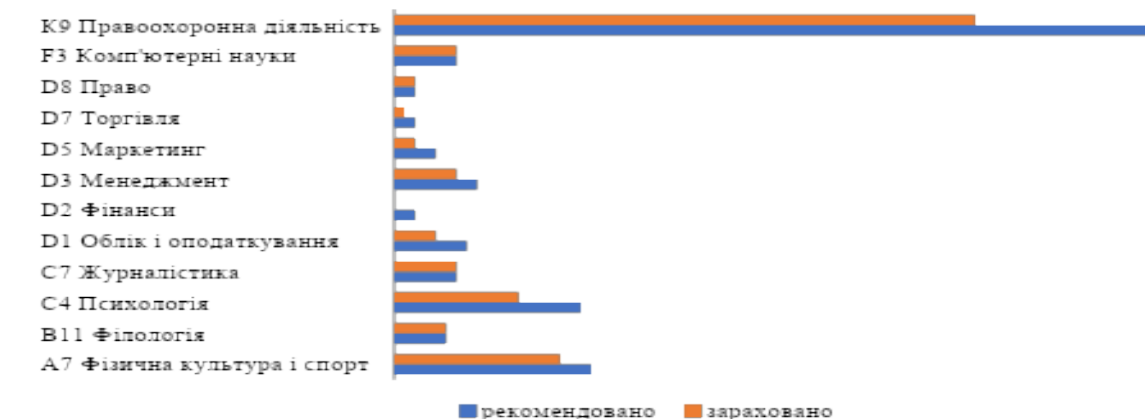


Рисунок 1.3.13 – Результати виконання вимог до зарахування вступниками з 1 пріоритетністю в розрізі спеціальностей у 2025 р.

Вступ на базі ОКР молодшого спеціаліста, фахового молодшого бакалавра, бакалавра

Широкий конкурс зі встановленням рекомендацій до зарахування на бюджет за відповідною базою вступу був передбачений лише для вступників за спеціальністю D1 Облік і оподаткування та D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок. За результатами алгоритму, рекомендації

отримали 1 вступник за спеціальністю D1 Облік і оподаткування та 2 вступники за спеціальністю D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок.

Вступ до магістратури

Практично за всіма спеціальностями Університету (крім K9 Правоохоронна діяльність та K3 Національна безпека), де було передбачено державне замовлення, розподіл місць державного замовлення здійснювався за результатами широкого конкурсу. Рекомендації до зарахування за рахунок коштів державного бюджету отримали 114 вступників, з них за широким конкурсом – 31. 2025 року Університет вперше брав участь у конкурсі виконавців державного замовлення для підготовки магістрів за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування за державним замовленням НАДС. У результаті такого конкурсу Університет отримав 31 рекомендацію до зарахування відповідних магістрів на заочній формі за цією спеціальністю (табл. 1.3.4).

Таблиця 1.3.4 – Результати широкого конкурсу за ОС Магістр у розрізі 2023–2025 рр.

Спеціальність	2023		2024		2025	
	Кількість рекомендацій	Мін бал ШК	Кількість рекомендацій	Мін бал ШК	Кількість рекомендацій	Мін бал ШК
C1 Економіка	3	145,4	5	159,4	0	
D1 Облік і оподаткування	3	146,6	4	155,8	2	157,6
D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	1	146,2	2	167,2	0	154,0
D3 Менеджмент	10	148	4	158,8	9	154,8
D7 Торгівля	4	147,8	1	156,4	-	
D8 Право	3	156	1	166,8	4	161,2
F3 Комп'ютерні науки	15		19	148,2	15	133
D4 Публічне управління та адміністрування	3	151,8	7	156,8	1/31	161,8
D9 Міжнародне право	1	158,8	1	169	0	
K9 Правоохоронна діяльність	0	0	43		47	
K3 Національна безпека					5	
УСЬОГО	43		87		114	

Державні гранти для здобувачів вищої освіти

2025 року було продовжено реалізацію запровадженої минулого року системи грантової підтримки для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Відповідно до постанови КМУ про реалізацію пілотного проєкту щодо надання державних грантів на здобуття

вищої освіти передбачено отримання грантів першого рівня (2 результати НМТ 150+) та грантів другого рівня (2 результати НМТ 170+).

Усього вступники до Університету отримали 30 грантів, з них: першого рівня – 23, другого рівня – 7.

Найбільше грантів отримали вступники ННІ права (11 грантів, з них другого рівня – 2); ННІ економічної безпеки та митної справи (10 грантів, з них другого рівня – 3); факультету фінансів та цифрових технологій (4 гранти першого рівня). У розрізі спеціальностей результати отримання грантів відображено на рис. 1.3.14.

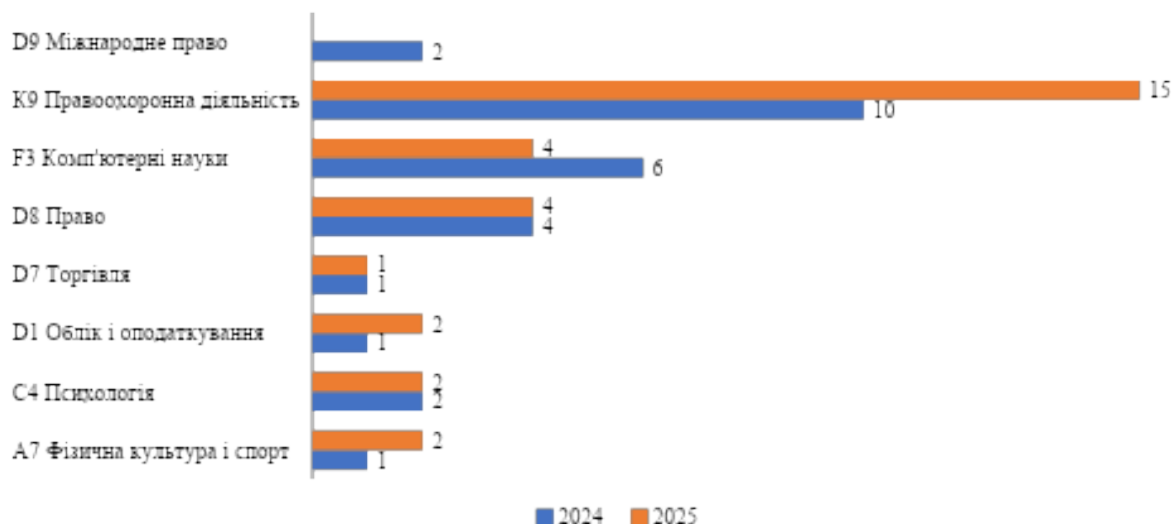


Рисунок 1.3.14 – Результати отримання грантів вступниками в розрізі спеціальностей ДПУ в 2024–2025 рр.

1.4. Результати зарахування

Вступ на базі повної загальної середньої освіти

За результатами всіх етапів вступної кампанії до Університету зараховано 597 вступників (400 – за денною формою, 197 – за заочною), що значно менше ніж минулого року (рис. 1.4.1).

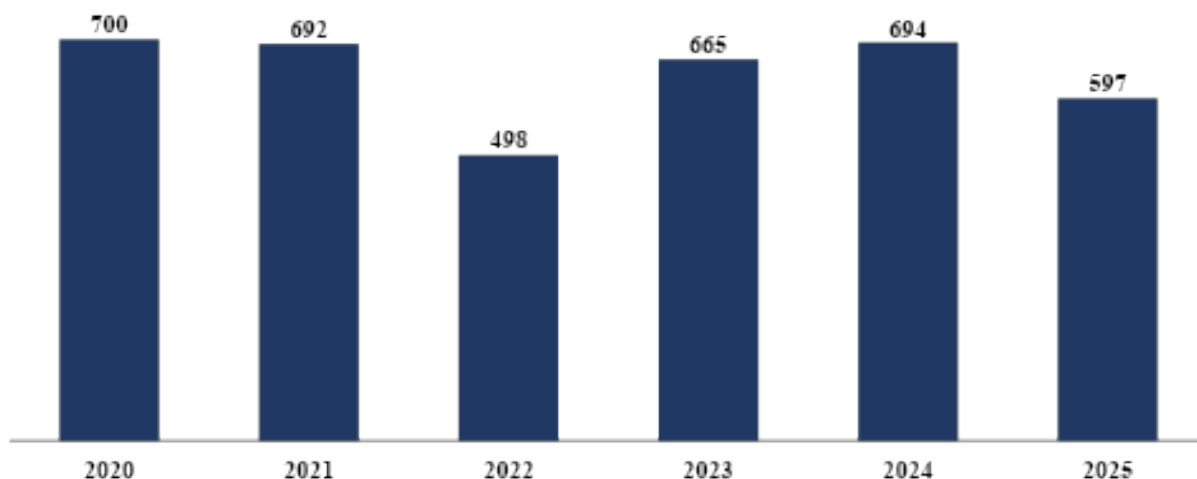


Рисунок 1.4.1 – Динаміка зарахування за ОС Бакалавр (ПЗСО) до Університету у 2020–2025 рр.

За кошти державного бюджету (включно із переведенням осіб, що користуються спеціальними умовами прийому (переведення) на навчання за державним замовленням) було зараховано 85 вступників.

У розрізі спеціальностей найбільше зараховано вступників за спеціальностями: К9 Правоохоронна діяльність, D3 Менеджмент, F3 Комп'ютерні науки (рис. 1.4.2).

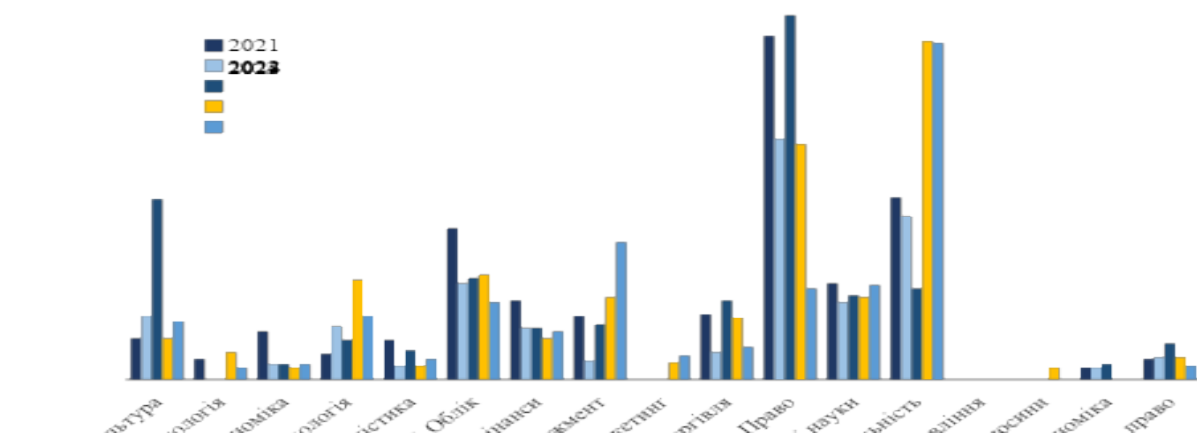


Рисунок 1.4.2 – Кількість зарахованих на ОС Бакалавр (ПЗСО) в розрізі спеціальностей у 2021–2025 рр.

У розрізі структурних підрозділів розподіл за кількістю зарахованих вступників виглядає так: Навчально-науковий інститут права – 139 осіб; Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи – 178 осіб; факультет податкової справи, обліку та аудиту – 96 осіб; факультет фінансів та цифрових технологій – 83 особи; факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації – 101 особа (рис. 1.4.3).

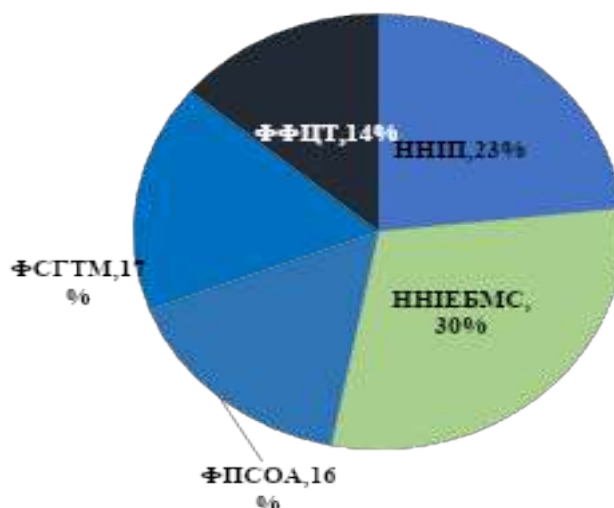


Рисунок 1.4.3 – Кількість зарахованих на ОС Бакалавр (ПЗСО) в розрізі структурних підрозділів у 2025 р.

Регіональний розподіл вступників відображає щорічну тенденцію щодо зарахування більшості вступників з Київської області та м. Київ, а також Житомирської області (71 вступник). Загалом до Університету зараховані представники практично всіх областей України (рис. 1.4.4).

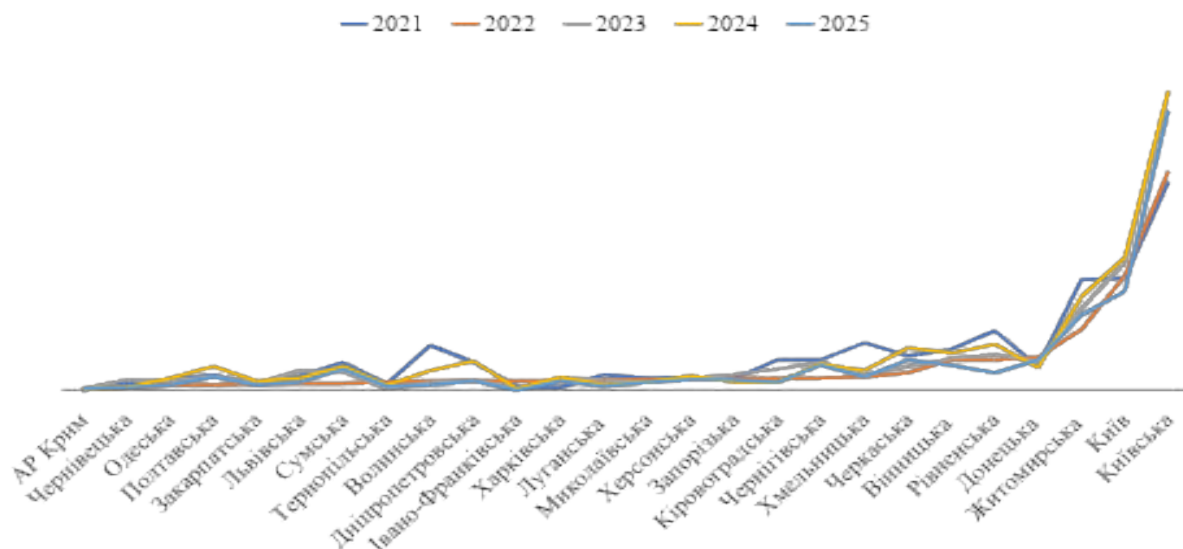


Рисунок 1.4.4 – Регіональний розподіл зарахованих за ОС Бакалавр (ПЗСО) в 2021–2025 рр.

Вступ на базі ОКР молодшого спеціаліста, фахового молодшого бакалавра, бакалавра

Усього за відповідною базою вступу на навчання зараховано 176 осіб (денна – 50 осіб, заочна – 126 осіб), що дещо більше ніж минулого року, проте тенденція до зниження попиту на здобуття освіти вступниками на базі здобутого

фахового молодшого бакалавра (ОКР молодшого спеціаліста) продовжилась і 2025 року.

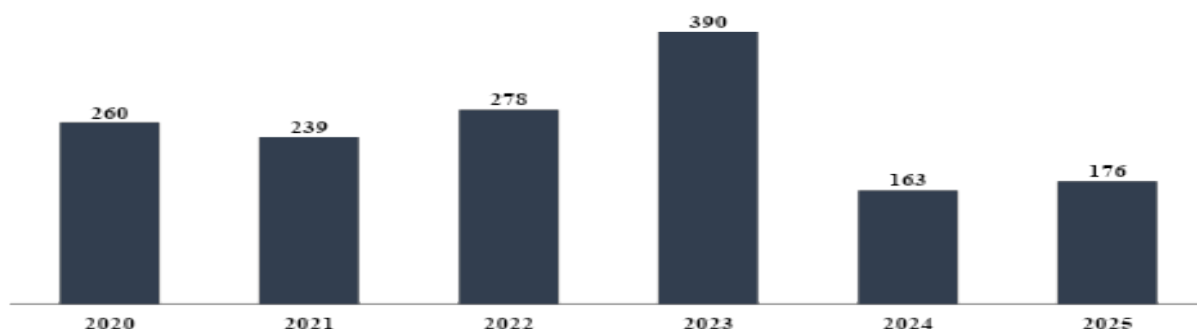


Рисунок 1.4.5 – Динаміка кількості зарахованих за ОС Бакалавр (НРК 5, НРК 6) у розрізі 2020–2025 рр.

Зокрема, аналіз кількості зарахованих вступників на базі здобутого ОКР молодшого спеціаліста, фахового молодшого бакалавра в розрізі закладів фахової передвищої освіти, Ірпінського фахового коледжу економіки та права (далі – ІФКЕП) та форм навчання свідчить про зростання кількості вступників з інших закладів фахової передвищої освіти під час стабільного зниження кількості вступників з ІФКЕП (рис. 1.4.6).

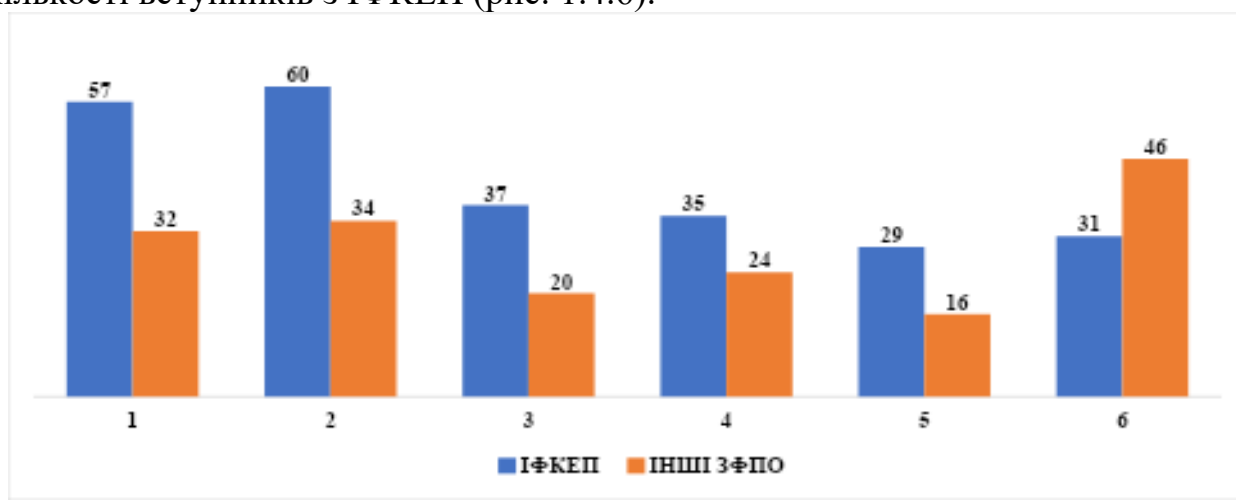


Рисунок 1.4.6 – Динаміка зарахування за ОС Бакалавр випускників ЗФПО в розрізі форм навчання в 2022-2025 рр.

Вступ до магістратури

Для здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти до Університету було зараховано на навчання 583 вступники, з них за державним замовленням на денній формі (з урахуванням переведення на бюджет у межах вступної кампанії) – 106 осіб. Крім того, 2025 року Університет вперше брав участь у конкурсі виконавців державного замовлення для підготовки магістрів за державним замовленням Національного агентства України з питань державної служби (далі

– НАДС). За результатами конкурсного відбору, за державним замовленням НАДС до Університету зараховано 30 осіб.

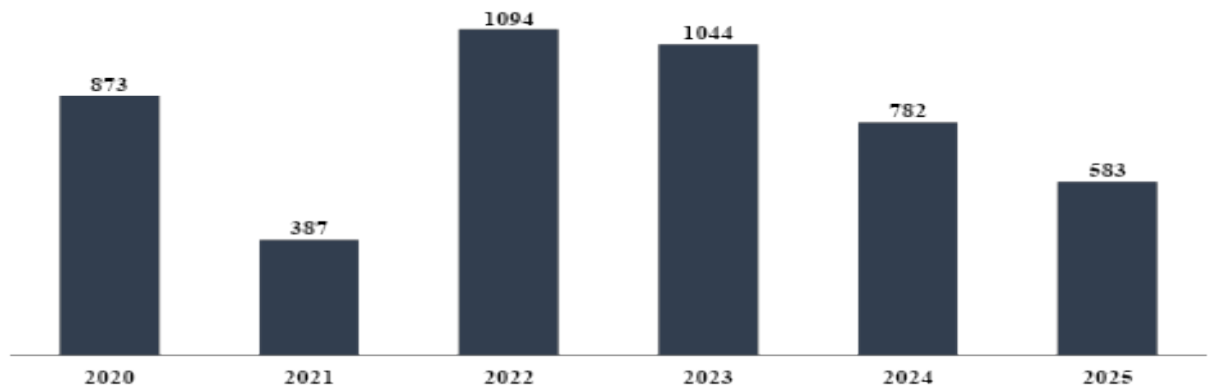


Рисунок 1.4.7 – Динаміка зарахувань до Університету за ОС Магістр у розрізі 2020–2025рр.

У розрізі спеціальностей найбільше зарахованих за спеціальністю D8 Право, K9 Правоохоронна діяльність, A7 Фізична культура і спорт (табл. 1.4.1). Традиційною популярністю серед вступників, що вже здобули освіту, користувалася спеціальність C4 Психологія. Крім того, за цією спеціальністю варто зазначити й найбільшу кількість вступників, що навчаються за ваучером (оплата навчання здійснюється за рахунок коштів Фонду загальнообов’язкового державного соціального страхування на випадок безробіття).

Таблиця 1.4.1 – Кількість зарахованих вступників за ОС Магістр у розрізі спеціальностей за 2021–2025 рр.

Рік набору/спеціальність	A4 Середня освіта	A7 Фізична культура і спорт	C1 Економіка	C4 Психологія	C7 Журналістика	D1 Облік і оподаткування	D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	D3 Менеджмент	D7 Торгівля	D8 Право	F3 Комп’ютерні науки	K3 Національна безпека	K9 Правоохоронна діяльність	D4 Публічне управління та адміністрування	D8 Міжнародне право
2021	0	24	27	14	0	93	62	24	10	88	0	0	16	14	0
2022	48	44	57	62	21	138	113	31	45	361	33	0	95	57	7
2023	29	40	44	87	27	114	96	32	16	296	45	0	105	71	30
2024	13	67	24	47	0	56	54	38	12	203	47	7	125	35	20
2025	9	44	20	61	14	39	34	24	9	137	25	20	87	51	9

У розрізі структурних підрозділів розподіл за кількістю зарахованих вступників виглядає так: Навчально-науковий інститут права – 191 особа; Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи – 112 осіб; факультет податкової справи, обліку та аудиту – 66 осіб; факультет фінансів та цифрових технологій – 68 осіб; факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації – 146 осіб (рис. 1.4.8).

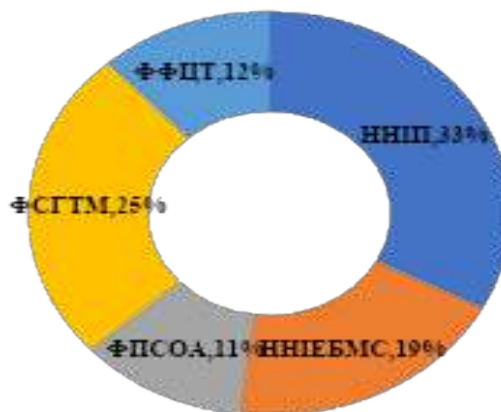


Рисунок 1.4.8 – Кількість зарахованих за ОС Магістр у розрізі структурних підрозділів

Вступ до аспірантури

Станом на 01 жовтня до Університету зараховано 12 осіб для здобуття третього (освітньо-наукового) рівня: 11 осіб – денна форма навчання, 1 особа – заочна форма навчання. Нові форми вступних випробувань та обмеження щодо результату цих вступних випробувань спричинили значне зниження кількості вступників для здобуття третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти не лише в Університеті, а й в Україні загалом.

Загальний результат зарахування

Загалом за результатами вступної кампанії до Університету було зараховано 1 368 вступників (727 – денна форма, 641 – заочна форма). Зокрема, за першим (бакалаврським) рівнем було зараховано 773 особи, за другим (магістерським) рівнем – 583 особи, за третім (освітньо-науковим) рівнем – 12 осіб.

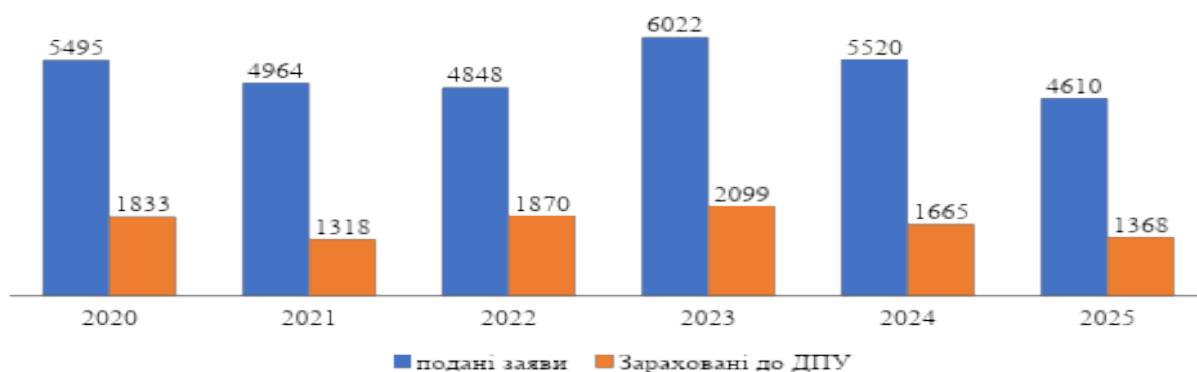


Рисунок 1.4.9 – Аналіз співвідношення кількості поданих заяв до кількості зарахованих у розрізі 2019–2025 рр.

У розрізі структурних підрозділів простежується стабільна динаміка – найбільше зарахованих до ННІ права (401 особа), ННІ економічної безпеки та митної справи (338 осіб) та факультету соціально-гуманітарних технологій та менеджменту (251 особа) (рис.1.4.10).

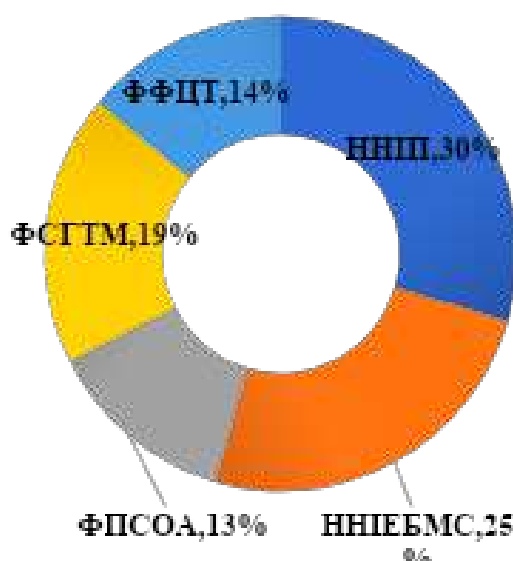


Рисунок 1.4.10 – Кількість зарахованих до Університету за ОС Бакалавр та ОС Магістр у розрізі структурних підрозділів

1.5. Досягнення вступної кампанії

Вагомим досягненням вступної кампанії 2025 року є розширення участі Університету в державних конкурсних механізмах, зокрема вперше реалізована участь у конкурсі виконавців державного замовлення Національного агентства України з питань державної служби (НАДС) за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування. За результатами конкурсу, Університет отримав

31 рекомендацію до зарахування на заочну форму навчання, що свідчить про визнання спроможності Університету забезпечувати підготовку фахівців для сфери публічного управління.

За результатами широкого конкурсу за другим (магістерським) рівнем стабільні показники отримання рекомендацій продемонстрували освітні програми за спеціальностями D3 Менеджмент та F3 Комп'ютерні науки, що підтверджує їх затребуваність і відповідність вимогам вступників із високими конкурсними балами.

Загалом результати вступної кампанії 2025 року підтверджують:

здатність Університету конкурувати з іншими закладами вищої освіти в умовах зменшення кількості вступників в Україні;

наявність освітніх програм зі сталою репутацією та високим рівнем довіри вступників;

ефективну організацію конкурсного відбору в умовах змін нормативного регулювання вступної кампанії.

Отримані результати створюють передумови для подальшого вдосконалення освітньо-професійних програм, посилення позицій Університету в широкому конкурсі та розширення участі в державних програмах підготовки магістрів.

2. ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ

2.1. Ліцензування та акредитація освітньої діяльності

Ліцензування

У звітному періоді в рамках реалізації постанови Кабінету Міністрів України від 30.08.2024 № 1021 «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» було забезпечено переоформлення ліцензій за 23 освітніми програмами, для яких запроваджено додаткове регулювання. Детальна інформація подана в таблиці 2.1.1.

Таблиця 2.1.1– Перелік освітніх програм, для яких запроваджено додаткове регулювання, за якими було здійснено переоформлення ліцензій

№	Рівень освіти	Спеціальність	Освітня програма
1.	Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти	D8 Право	Судова та прокурорсько слідча діяльність
2.		D8 Право	Адвокатура та нотаріат. Бізнес право
3.		D8 Право	Правове регулювання публічних та приватних відносин
4.		D8 Право	Фінансові розслідування
5.		D8 Право	Митна безпека
6.		D8 Право	Державна служба та адміністративне судочинство
7.		K9 Правоохоронна діяльність	Правоохоронна діяльність
8.		K9 Правоохоронна діяльність	Забезпечення внутрішньої безпеки держави правоохоронними органами
9.		D9 Міжнародне право	Міжнародне право
10.	Другий (магістерський) рівень вищої освіти	D8 Право	Охорона та захист цивільних прав
11.		D8 Право	Фінансові розслідування
12.		D8 Право	Управління господарсько правовою діяльністю
13.		D8 Право	Правове забезпечення митної безпеки
14.		D8 Право	Правотворчість та нормопроєктування в Україні
15.		D8 Право	Правове забезпечення фінансової безпеки держави
16.		D8 Право	Кримінально правове та кримінологічне забезпечення діяльності правоохоронних органів та органів юстиції

17.		D8 Право	Правове забезпечення судової, прокурорсько слідчої та адвокатської діяльності
18.		K9 Правоохоронна діяльність	Правове забезпечення протидії кіберзлочинності
19.		K9 Правоохоронна діяльність	Правоохоронна діяльність
20.		D9 Міжнародне право	Міжнародне право
21.		K3 Національна безпека	Національна фінансова безпека
22.	Третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти	D8 Право	Право
23.		D9 Міжнародне право	Міжнародне право

Крім того, на виконання рішення Вченої ради ДПУ від 28.11.2024, протокол № 6, було забезпечено приведення ліцензійного обсягу у відповідність до вимог ст. 24 Закону України «Про вищу освіту» ліцензійних обсягів за першим бакалаврським рівнем вищої освіти та за рядом освітніх програм, для яких запроваджено додаткове регулювання. Детальна інформація подана в таблиці 2.1.2.

Таблиця 2.1.2 –Перелік освітніх програм, для яких запроваджено додаткове регулювання, за якими було здійснено забезпечення приведення ліцензійного обсягу у відповідність до вимог ст. 24 Закону України «Про вищу освіту»

№	Рівень освіти	Спеціальність	Освітня програма
1.	Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти	081 Право	Адвокатура та нотаріат. Бізнес право
2.		081 Право	Правове регулювання публічних та приватних відносин
3.		081 Право	Фінансові розслідування
4.		081 Право	Митна безпека
5.		081 Право	Державна служба та адміністративне судочинство
6.	Другий (магістерський) рівень вищої освіти	081 Право	Фінансові розслідування
7.		081 Право	Управління господарсько правовою діяльністю
8.		081 Право	Правове забезпечення митної безпеки
9.		081 Право	Правотворчість та нормопроектування в Україні
10.		081 Право	Правове забезпечення фінансової безпеки держави

Також у звітному періоді забезпечено переоформлення ліцензії у сфері післядипломної освіти на підвищення кваліфікації за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування.

Акредитація освітніх програм

Основні зусилля щодо підготовки до акредитації освітніх програм гарантами та групами забезпечення освітніх програм були зосереджені на здійсненні самооцінювання та аналізі динаміки розвитку освітньої програми за постакредитаційний період, об'єктивній оцінюванню сильних і слабких сторін освітньої програми та заходів щодо вдосконалення освітньої програми.

У рамках підготовки до акредитації систематично здійснювалися заходи: узагальнення результатів попередніх акредитацій;

оновлення пунктів активності відповідно до пп. 37, 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності всіх науково-педагогічних працівників, які забезпечують викладання освітніх компонентів;

розгляд, експертиза та затвердження навчально-методичного забезпечення;

аналіз матеріально-технічного та інформаційного забезпечення освітнього процесу за відповідною освітньою програмою;

індивідуальні консультації з гарантами освітніх програм;

аналіз кадрового складу груп забезпечення освітніх програм.

Інформація гарантів і груп забезпечення щодо стану підготовки до процедури акредитації та звіти після завершення процедури і подання інформації до НАЗЯВО регулярно (не менше ніж один раз на семестр) заслуховувалися на засіданнях колегіального дорадчого органу з навчально-методичної діяльності – Науково-методичній раді Університету.

Ректорат, загальноуніверситетські структурні підрозділи, керівництво факультетів/ІНІ докладають значних зусиль для надання різнобічної адресної підтримки гарантам освітніх програм під час підготовки відомостей самооцінювання.

Ця робота продовжуватиметься, починаючи від тренінгів із фокус-групами гарантів безпосередньо перед проходженням акредитаційної експертизи та завершуючи консультаціями під час усього циклу акредитаційних процедур.

Таблиця 2.1.3 – Перелік акредитованих освітніх програм 2025 року

Рівень вищої освіти	Кількість програм	Назва освітньої програми	Примітка
Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти	8	«Менеджмент митної справи»	Повна процедура
		«Товарознавство та експертиза в митній справі»	Повна процедура

		«Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу»	Умовно-технічна
		«Германські мови та літератури: переклад включно»	Умовно-технічна
		«Економіка підприємства»	Умовно-технічна
		Міжнародні економічні відносини	Умовно-технічна
		«Технології цифрового дизайну»	Умовно-технічна
		«Правоохоронна діяльність»	Умовно-технічна
Другий (магістерський) рівень вищої освіти	5	«Середня освіта: математика»	Умовно-технічна
		Інформаційні управляючі системи та технології в економіці	Умовно-технічна
		Правоохоронна діяльність	Повна процедура
		Менеджмент митної справи	Повна процедура
		Правове забезпечення митної безпеки	Умовно-технічна
Третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти	1	«Публічне управління та адміністрування»	Умовно-технічна
Усього акредитовано програм за звітний період	14		

Відповідно до законодавства під час підготовки та внесення до системи НАЗЯВО акредитаційних справ щодо кожної освітньої програми акумулювалися дані та інформація, що їх підтверджує.

За повною процедурою акредитації було здійснено методичний, організаційний і технічний супровід процесу експертизи на рівні Галузових експертних рад і Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти за всіма критеріями оцінювання НАЗЯВО.

Здійснено консолідацію всіх зауважень на всіх етапах експертизи освітніх програм у процесі акредитації та надано рекомендації щодо корегування недоліків у процесі моніторингу освітніх програм ДПУ.

Упродовж звітнього періоду тривала системна робота щодо оновлення даних кадрового забезпечення освітніх компонентів, груп забезпечення та гарантів освітніх програм у системі ЄДЕБО.

Також були перевірені та внесені оновлені дані щодо всіх науково-педагогічних працівників відповідно до пункту 38 Ліцензійним умов провадження освітньої діяльності.

Консолідовано дані та сформовано дані щодо кадрового забезпечення освітніх програм усіх рівнів освіти.

Система внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в ДПУ передбачає одним з основних елементів систематичний і постійний моніторинг освітніх програм, що реалізуються в Університеті.

Здійснено процедуру моніторингу за всіма освітніми програмами першого (бакалаврського), другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнях вищої освіти.

Крім того, в рамках реалізації постанови Кабінету Міністрів України від 30.08.2024 № 1021 «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» було забезпечено переоформлення в НАЗЯВО 44 сертифікатів про акредитацію освітніх програм на всіх рівнях вищої освіти.

У рамках цього переоформлення було приведено у відповідність до вимог статті 9-1 Закону України «Про вищу освіту» та погоджено з Міністерством освіти і науки України назви 10 освітніх програм на всіх рівнях вищої освіти, де здійснюється підготовка здобувачів Університетом.

2.2. Кадрове забезпечення освітньої діяльності

Станом на 31.12.2025 в Університеті сформувався потужний науково-педагогічний склад. В освітньому процесі беруть участь 375 науково-педагогічних працівників, серед яких 43 за зовнішнім сумісництвом.

Кадровий потенціал науково-педагогічних працівників формується із досвідчених докторів наук, професорів і кандидатів наук, старших наукових співробітників, докторів філософії, доцентів. До викладацької діяльності в Університеті залучаються висококваліфіковані фахівці в галузі економіки, бізнес-адміністрування, новітніх комп'ютерних технологій, права та фізкультурно-спортивної реабілітації, у складі яких:

- заслужені юристи України – 8;
- заслужені економісти України – 2;
- заслужені працівники освіти України – 2;
- заслужені діячі науки і техніки – 4;
- заслужений журналіст України – 1;
- заслужений працівник фізичної культури і спорту України – 1.

Із загальної кількості 344 науково-педагогічних працівників:

- докторів наук – 67, із них зовнішніх сумісників – 14;
- кандидатів наук – 203, із них зовнішніх сумісників – 30;
- професорів – 74, із них зовнішніх сумісників – 9;

- доцентів і старших наукових співробітників – 160, із них зовнішніх сумісників – 12;
- науково-педагогічних працівників без наукового ступеня та вченого звання – 39, із них зовнішніх сумісників – 10.

В Університеті функціонують 2 навчально-наукових інститути, 3 факультети, до складу яких входять 23 кафедри та кафедра військової підготовки. Серед завідувачів кафедр 13 – доктори наук та/або професори, 10 – кандидати наук та/або доценти, 1 – без наукового ступеня (завідувач кафедри військової підготовки). Кафедри очолюють фахівці відповідних спеціальностей. Частка кафедр, які очолюються завідувачами з науковими ступенями й вченими званнями, становить 96 %.

Таблиця 2.2.1 – Склад науково-педагогічних працівників ДПУ за підрозділами станом на 31.12.2025

Структурний підрозділ	Усього НПП із сумісн	Доктори наук		Кандидати наук		Професори		Доценти (с.н.с.)		НПП без наук.ступ. та вч.зв.	
		пост.	сум.	пост.	сум.	пост.	сум.	пост.	сум.	пост.	сум.
Ректорат	6	2	–	4	–	–	–	5	–	–	–
Факультет фінансів та цифрових технологій	49	10	3	24	9	10	3	20	7	2	1
Факультет податкової справи, обліку та аудиту	68	10	6	37	8	6	4	32	7	5	2
ННІ права	98	23	7	39	22	20	5	28	14	2	5
ННІ економічної безпеки та митної справи	57	4	1	23	17	3	1	20	12	8	4
Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	89	10	9	35	15	9	7	26	12	8	12
Кафедра військової підготовки	6	0	0	1	1	0	0	1	1	3	1
Наукова бібліотека (директор)	1	–	–	1	–	–	–	1	–	–	–
Відділ аспірантури, докторантури (завідувач відділу)	1	–	–	1	–	–	–	–	–	–	–
Усього	375	60	26	165	72	48	20	133	53	28	25

Частка кадрів вищої кваліфікації станом на 31.12.2025 становить:

- Навчально-науковий інститут права: докторів наук – 30,61 %, кандидатів наук – 62,24 %, професорів – 25,51 %, доцентів – 42,85 %;
- факультет фінансів та цифрових технологій: докторів наук – 26,53 %, кандидатів наук – 67,34 %, професорів – 26,53 %, доцентів – 55,10 %;
- факультет податкової справи, обліку та аудиту: докторів наук – 23,52 %, кандидатів наук – 66,1 %, професорів – 14,70 %, доцентів – 57,35 %;
- Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи: докторів наук – 8,77 %, кандидатів наук – 70,17%, професорів – 7,01%, доцентів – 56,14 %;
- факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації: докторів наук – 21,34 %, кандидатів наук – 56,17 %, професорів – 17,97 %, доцентів – 42,69 %.

Таблиця 2.2.2. – Гендерний розподіл завідувачів кафедр Університету за навчальними підрозділами станом на 31.12.2025

Структурний підрозділ	Кількість кафедр	Кількість завідувачів кафедр жінок	Кількість завідувачів кафедр чоловіків
Факультет фінансів та цифрових технологій	4	3	1
Факультет податкової справи, обліку та аудиту	4	3	1
ННІ права	6	5	1
ННІ економічної безпеки та митної справи	4	1	3
Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	5	3	2
Кафедра військової підготовки	1	0	1
Усього	24	15	9

Співвідношення жінок серед завідувачів кафедр становить:
факультет фінансів та цифрових технологій – 75% жінок, 25% чоловіків;
факультет податкової справи, обліку та аудиту – 75 % жінок, 25 % чоловіків;

Навчально-науковий інституту права – 83,3 % жінок, 16,7 % чоловіки;

Навчально-науковий інституту економічної безпеки та митної справи – 25 % жінок, 75 % чоловіків;

факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації – 60 % жінок, 40 % чоловіків.

Середній вік науково-педагогічних працівників з науковими ступенями та вченими званнями становить:

доктори наук – 56 років;

кандидати наук – 48 років;
професори – 55 років;
доценти – 48 роки.

До освітнього процесу в Університеті залучений навчально-допоміжний персонал у кількості 74 осіб, з яких 23 – педагогічні працівники (завідувачі навчальних лабораторій, методисти, практичні психологи та завідувач виробничою практикою) (табл. 2.2.3.)

Таблиця 2.2.3 – Розподіл навчально-допоміжного персоналу Університету за навчальними підрозділами станом на 31.12.2025

Структурний підрозділ	Науково-педагогічний персонал	Навчально-допоміжний персонал	
		Допоміжний персонал	Педагогічний персонал
Факультет фінансів та цифрових технологій	49	12	4
Факультет податкової справи, обліку та аудиту	68	14	4
ННІ права	98	19	5
ННІ економічної безпеки та митної справи	57	11	2
Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	89	14	7
Кафедра військової підготовки	6	4	1
Інші відділи (педагогічні працівники)	—	—	25

Станом на 31.12.2025 в Університеті працювало 43 особи з обмеженими можливостями, зокрема 17 осіб, які не досягли пенсійного віку.

Університет повністю виконує законодавство України щодо забезпечення соціальної захищеності осіб з обмеженими можливостями, гарантує особам з інвалідністю рівні з усіма іншими громадянами можливості для участі в економічній, політичній і соціальній сферах життя суспільства, а також створює умови, які дають їм змогу ефективно реалізувати свої права та свободи людини й вести повноцінний спосіб життя.

2.3. Методичне забезпечення освітнього процесу

Розробка, вдосконалення та реалізація освітніх програм

Політика й процедури розробки, запровадження та вдосконалення освітніх програм підготовки здобувачів вищої регламентуються: Положенням про розробку, затвердження, моніторинг і припинення освітніх програм у Державному податковому університеті, затвердженим Вченою радою Університету від 18.12.2025, протокол № 6, Положенням про внутрішню

систему забезпечення якості освіти в Державному податковому університеті, затвердженим Вченою радою Університету від 25.08.2022, протокол № 2, Положенням про організацію освітнього процесу в Державному податковому університеті, затвердженим Вченою радою Університету від 29.08.2024, протокол № 1.

Наразі в Університеті діють 143 освітні програми (за даними, що внесено до Єдиної державної бази з питань освіти), зокрема:

- за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти – 63 ОП, з яких 33 ОП редакції 2024 року та 30 ОП редакції 2025 року;
- за другим (магістерським) рівнем вищої освіти – 68 ОП, з яких 33 ОП редакції 2024 року та 35 ОП редакції 2025 року;
- за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти – 12 ОП, з яких 6 ОП редакції 2024 року та 6 ОП редакції 2025 року.

Систематично працівниками навчально-методичного відділу проводяться консультації та надається методична допомога в процесі проєктування, розробки та формування освітніх програм усіх рівнів вищої освіти. 2025 року продовжено розширення спектра спеціальностей підготовки здобувачів вищої освіти, а саме вперше запроваджено 7 освітніх програм. Зокрема, за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти 3 освітні програми:

«Програмна інженерія» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузі знань F Інформаційні технології спеціальності F2 Інженерія програмного забезпечення;

«Середня освіта (Історія та громадянська освіта)» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузі знань А Освіта спеціальності А4 Середня освіта (за предметними спеціальностями) предметної спеціальності А4.03 Середня освіта (Історія та громадянська освіта);

«Міжнародні економічні відносини та аналітика глобальних ринків» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузі знань С Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини спеціальності С1 Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями) спеціалізації С1.02 Міжнародні економічні відносини.

За другим (магістерським) рівнем вищої освіти запроваджено 4 освітні програми, а саме:

«Казначейська справа» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань D Бізнес, адміністрування та право спеціальності D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок;

«Податковий аудит та аналіз в системі управління ризиками» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня галузі знань D Бізнес, адміністрування та право спеціальності D1 Облік і оподаткування;

«Середня освіта (Історія та громадянська освіта)» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня галузі знань А Освіта

спеціальності А4 Середня освіта (за предметними спеціальностями) предметної спеціальності А4.03 Середня освіта (Історія та громадянська освіта);

«Товарознавство та митна справа в зовнішній торгівлі» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня галузі знань D Бізнес, адміністрування та право спеціальності D7 Торгівля.

У результаті моніторингу освітніх програм і з ініціативи випускових кафедр 2025 року припинено загалом 11 освітніх програм, з яких 5 освітніх програм редакції 2024 року та 6 освітніх програм редакції 2025 року.

Таблиця 2.3.1 – Розробка, вдосконалення та припинення освітніх програм уДПУ2025 року

Рівень вищої освіти	Запроваджено нові ОП (кількість)	Затверджено нові редакції ОП (кількість)	Припинено ОП редакції 2024 року (кількість)	Припинено ОП редакції 2025 року (кількість)
Перший (бакалаврський)	3	28	2	1
Другий (магістерський)	4	36	3	5
Третій (освітньо-науковий)	–	6	–	–
Усього	7	70	5	6

Отже, можна констатувати, що гаранті ОП і загальноуніверситетські підрозділи, які координують внутрішнє забезпечення якості вищої освіти та навчально-методичну роботу, вчасно реагують на зміни законодавства, виклики на ринку праці та удосконалюють підготовку сучасних конкурентоспроможних фахівців.

Науково-педагогічними працівниками ДПУ продовжується робота з розробки програм підвищення кваліфікації на базі Інституту підвищення кваліфікації та післядипломної освіти. Науково-методичною радою ДПУ затверджено 21 програму підвищення кваліфікації, з них:

- загальні короткострокові програми – 3;
- спеціальні короткострокові програми – 6;
- загальна професійна (сертифікатна) програма – 1;
- спеціальні професійні (сертифікатні) програми – 11.

Затверджені програми підвищення кваліфікації розроблені для державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їхніх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування й депутатів місцевих рад.

Навчально-методичне забезпечення

Процедури методичного забезпечення освітньої діяльності в ДПУ

передбачають: розробку та затвердження опису освітньої програми; розробку та затвердження навчального плану за формами навчання на освітній програмі; розробку та затвердження навчально-методичного забезпечення освітніх компонентів освітньої програми.

Відповідно до затверджених освітніх програм за звітний період сформовані й затверджені в установленому порядку 160 навчальних планів.

Таблиця 2.3.2 – Навчальні плани, затверджені 2025 року

Рівень вищої освіти	Денна форма навчання	Заочна форма навчання	Дуальна форма навчання	Дистанційна форма навчання	Усього
Перший (бакалаврський)	31	30	–	4	65
Другий (магістерський)	40	39	4	–	83
Третій (освітньо-науковий)	6	6	–	–	12
Усього	77	75	4	4	160

Відповідно до основних нормативно-правових актів, що регламентують діяльність ДПУ, навчально-методична робота належить до основних видів робіт науково-педагогічних працівників поряд із навчальною, науковою та організаційною діяльністю.

Доступ здобувачів вищої освіти до навчально-методичних матеріалів забезпечується через інтернет-ресурси кафедр, що є особливо актуальним у період навчання в змішаному та онлайн-форматі. Способом забезпечення відкритості й доступності всіх навчально-методичних матеріалів ДПУ є платформа дистанційного навчання MOODLE.

Упродовж звітнього періоду в Університеті здійснюється системна робота, спрямована на вдосконалення змісту освіти, підвищення якості навчально-методичного забезпечення дисциплін задля досягнення результатів навчання на основі вимог нормативної бази України, принципів Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи, Стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG). Потреба в системному впровадженні принципів Європейського простору вищої освіти, тенденцій до забезпечення гнучкості й інклюзивності, змін нормативної бази у сфері ліцензування та акредитації свідчать про необхідність постійного вдосконалення підходів до формування навчально-методичного забезпечення.

Аналіз кількісних показників навчальних дисциплін, закріплених за кафедрами ДПУ, демонструє, з одного боку, широкі можливості для формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів, а з іншого – спонукає до введення інтегрованих навчальних дисциплін.

Таблиця 2.3.3 –Кількість навчальних дисциплін, закріплених за кафедрами
в2025/2026 н. р.

Назва кафедри		Кількість дисциплін
ФАКУЛЬТЕТ ФІНАНСІВ ТА ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ		152
1	Кафедра публічних фінансів	39
2	Кафедра фінансових ринків та технологій	41
3	Кафедра вищої та прикладної математики	13
4	Кафедра комп'ютерних та інформаційних технологій і систем	59
ФАКУЛЬТЕТ ПОДАТКОВОЇ СПРАВИ, ОБЛІКУ ТА АУДИТУ		225
1	Кафедра адміністрування податків	29
2	Кафедра обліку та аудиту	62
3	Кафедра економічної політики, маркетингу та бізнес-аналітики	70
4	Кафедра управління та бізнес-адміністрування	64
ФАКУЛЬТЕТ СОЦІАЛЬНО-ГУМАНІТАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ, СПОРТУ ТА РЕАБІЛІТАЦІЇ		203
1	Кафедра менеджменту та публічного управління	41
2	Кафедра соціальних комунікацій, словесності та культури	40
3	Кафедра іноземних мов	23
4	Кафедра психології, педагогіки та суспільних дисциплін	56
5	Кафедра технологій оздоровлення та фізкультурно-спортивної реабілітації	43
ННІ ПРАВА		232
1	Кафедра теорії та історії держави і права	10
2	Кафедра кримінального права та процесу	54
3	Кафедра цивільного права та процесу	34
4	Кафедра міжнародного права та права Європейського Союзу	55
5	Кафедра фінансового та податкового права	70
6	Кафедра правничої лінгвістики	9
ННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ТА МИТНОЇ СПРАВИ		118
1	Кафедра фінансових розслідувань та економічної безпеки	35
2	Кафедра адміністративного права, процесу та митної безпеки	19
3	Кафедра правоохоронної діяльності	18
4	Кафедра митної справи та товарознавства	46
Кафедра військової підготовки		2
УСЬОГО		932

У системі забезпечення якості освітнього процесу важливе значення має забезпечення освітніх компонентів сучасними навчально-методичними матеріалами, підручниками, навчальними посібниками та їхня доступність для здобувачів у друкованому й електронному вигляді.

Таблиця 2.3.4 – Виконання Плану видання навчально-методичного забезпечення освітнього процесу в Державному податковому університеті за 2025 рік

Назва кафедри		Заплановано	Виконано	Перенесено на 2026р.	Вилучено
ФАКУЛЬТЕТ ФІНАНСІВ ТА ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ					
1	Кафедра публічних фінансів	1	1		
2	Кафедра вищої та прикладної математики	1			1
3	Кафедра комп'ютерних та інформаційних технологій і систем	5	2	3	
Усього по факультету		7	3	3	1
ФАКУЛЬТЕТ ПОДАТКОВОЇ СПРАВИ, ОБЛІКУ ТА АУДИТУ					
4	Кафедра адміністрування податків	1	1		
5	Кафедра обліку та аудиту	2	2		
6	Кафедра економічної політики, маркетингу та бізнес-аналітики	2	2		
7	Кафедра управління та адміністрування	1	1		
Усього по факультету		6	6	0	0
ФАКУЛЬТЕТ СОЦІАЛЬНО-ГУМАНІТАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ, СПОРТУ ТА РЕАБІЛІТАЦІЇ					
8	Кафедра іноземних мов	1	1		
Усього по факультету		1	1	0	0
ННІ ПРАВА					
9	Кафедра фінансового та податкового права	1			1
10	Кафедра правничої лінгвістики	1		1	
11	Кафедра теорія та історія держави і права	1	1		
Усього по ННІ		4	1	1	1
ННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ТА МИТНОЇ СПРАВИ					
12	Кафедра фінансових розслідувань та економічної безпеки	2		1	1
13	Кафедра митної справи та товарознавства	1		1	

14	Кафедра правоохоронної діяльності	1			1
Усього по ННІ		4	0	2	2
УСЬОГО ПО ДПУ		21	11	6	4

В Університеті постійно триває процес оновлення й удосконалення навчально-методичного забезпечення. Кафедрами Університету за звітний період розроблено, обговорено та схвалено, передано на розгляд вчених рад ННІ /факультетів, Науково-методичній раді відповідно до встановленого порядку затвердження навчально-методичного забезпечення навчальних дисциплін загальною кількістю 656 одиниць:

- робочі програми навчальних дисциплін – 596 од.;
- програми практики – 36 од.;
- методичні рекомендації до написання кваліфікаційної роботи – 24 од.

Таблиця 2.3.5 –Інформація щодо розробленого та затвердженого навчально-методичного забезпечення в Державному податковому університеті за 2025 рік

ННІ/Факультет	Загальна кількість навчально-методичного забезпечення	Робочі програми навчальних дисциплін	Програми практик	Методичні рекомендації до написання кваліфікаційної роботи
Факультет фінансів та цифрових технологій	95	93	1	1
Факультет податкової справи, обліку та аудиту	157	147	4	6
Факультет соціально-гуманітарних технологій та менеджменту	161	143	9	9
ННІ права	137	120	13	4
ННІ економічної безпеки та митної справи	106	93	9	4
Усього	656	596	36	24

З метою підвищення якості реалізації освітніх програм, посилення інтернаціоналізації освітнього процесу, поширення інноваційних практик для застосування науково-педагогічними працівниками продовжено практику проведення гостьових лекцій. Відповідно до затвердженого Плану-графіка відбувається залучення стейкхолдерів, фахівців-практиків і провідних науковців до читання гостьових лекцій для здобувачів вищої освіти.

Для підвищення якості освіти, оцінки якості викладання науково-педагогічними працівниками плануються та проводяться відкриті заняття. Відповідно до Плану-графіка проведення відкритих занять у Державному податковому університеті на 2025 рік проведено 58 відкритих занять. За результатами кожного відкритого заняття проводиться експрес-опитування здобувачів вищої освіти, обговорення з представниками академічної спільноти, аналіз відкритого заняття представниками навчально-методичного відділу. Продовжено практику проведення відкритих занять у режимі онлайн на електронних платформах Google Meet, Zoom та в змішаному форматі проведення відкритих занять.

Система формування каталогів вибірових дисциплін

Формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувача є одною з найважливіших складових реалізації якісної освітньої програми. Згідно із Законом України «Про вищу освіту» здобувачі вищої освіти мають право на вибір освітніх компонентів у межах, передбачених відповідною освітньою програмою та навчальним планом, щодо обсягу, що становить не менш ніж 25 % загальної кількості кредитів ЄКТС, передбачених освітньою програмою (не менше ніж 10 % для спеціальностей, що передбачають доступ до професій, для яких запроваджено додаткове регулювання).

Згідно з Положенням про організацію освітнього процесу в Державному податковому університеті, затвердженим Вченою радою Університету від 29.08.2024, протокол № 1 (введене в дію наказом Університету від 01.10.2024 № 1432), здійснено формування каталогів вибірових освітніх компонентів за першим (бакалаврським), другим (магістерським) та третім (освітньо-науковим) рівнями вищої освіти, зокрема:

- Загальноуніверситетський і Фаховий каталоги вибірових освітніх компонентів для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти вступу 2024 року. Загальноуніверситетський каталог представлено 80 освітніми компонентами, Фаховий каталог – 284 освітніми компонентами.

- Загальноуніверситетський і Фаховий каталоги вибірових освітніх компонентів для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти вступу 2025 року. Загальноуніверситетський каталог представлено 37 освітніми компонентами, Фаховий каталог – 123 освітніми компонентами.

- Загальноуніверситетський і Фаховий каталоги вибірових освітніх компонентів для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти вступу 2025 року. Загальноуніверситетський каталог представлено 19 освітніми компонентами, Фаховий каталог – 46 освітніми компонентами.

Зазначені каталоги введено в систему «АСУ – Управління Університетом» для здійснення вибору освітніх компонентів в особистому кабінеті здобувача системи «АСУ – Управління Університетом» упродовж 10 днів після початку навчального семестру.

Широкий спектр навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів вищої освіти дає змогу для формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувача.

Навчальні дисципліни, які входять до фахових каталогів, відображають специфіку й унікальність програм, що зі свого боку реалізується в навчальних планах і освітній діяльності.

З метою формування системи прозорості та доступності для здобувачів інформації щодо формування індивідуальної освітньої траєкторії за всіма вибірковими дисциплінами розроблено й оприлюднено на сторінках кафедр силабуси навчальних дисциплін.

Сформовано й оприлюднено на сайті ДПУ Каталоги вибіркових освітніх компонентів за першим (бакалаврським), другим (магістерським) та третім (освітньо-науковим) рівнями вищої освіти (<https://dpu.edu.ua/individualna-osvitnia-traiektoriia>).

Сертифікатні програми

Для модернізації освіти та розвитку професійних навичок здобувачів вищої освіти впродовж звітнього періоду затверджено сертифікатні програми:

1. «Управління та правове забезпечення економічної безпеки» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка для здобувачів вищої освіти та інших зацікавлених осіб.

2. «Правове регулювання відносин неплатоспроможності та банкрутства» галузі знань 08 Право спеціальності 081 Право для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

3. «Клінічна психологія» галузі знань С Соціальні науки, журналістика, інформації та міжнародні відносини спеціальності С4 Психологія для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Отже, продовжена робота щодо підвищення якості надання освітніх послуг здобувачам Університету, зокрема з використанням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій.

2.4. Організація та забезпечення освітнього процесу

Освітній процес в Університеті у звітному періоді був організований у змішаній формі навчання: лекційні заняття онлайн, навчальні заняття та контрольні заходи проводяться аудиторно або дистанційно залежно від курсу та форми здобуття освіти. Науково-педагогічні працівники проводили заняття відповідно до затвердженого розкладу.

Особливістю звітнього періоду стало те, що в Університеті всі здобувачі вищої освіти денної форми навчання першого (бакалаврського) рівня були переведені на очний формат.

З метою забезпечення якісного навчання студентів було здійснено ряд комплексних заходів, які можна розділити на такі ключові блоки:

1. Нормативне забезпечення організації освітнього процесу. У цьому блоці було підготовлено та затверджено в установленому порядку й забезпечено виконання:

накази «Про організацію освітнього процесу в II семестрі 2024/2025 н.р. та в I семестрі 2025/2026 н.р. в умовах воєнного стану»;

накази «Про встановлення індивідуальних графіків навчання студентам» на II семестрі 2024/2025 н.р. та в I семестрі 2025/2026 н.р.;

наказ «Про деякі питання проведення атестації здобувачів вищої освіти в умовах воєнного стану»;

наказ «Про затвердження видів навчальної роботи, норм часу навчальної роботи, нормативів чисельності академічних (навчальних) груп та навчального навантаження науково-педагогічних працівників на 2025/2026 навчальний рік»;

розпорядження «Про затвердження датованого графіку освітнього процесу» на II семестрі 2024/2025 н.р. та в I семестрі 2025/2026 н.р.

2. Матеріально-технічне забезпечення освітнього процесу. У цьому блоці було реалізовано такі заходи:

постійно проводився огляд аудиторного фонду та вивчено його придатність до використання в освітньому процесі;

проведено поточний ремонт в аудиторіях;

проведено огляд і дооблаштування діючих укриттів та обладнано одне додаткове;

забезпечується бездротовий доступ до мережі «Інтернет» в усіх аудиторіях задіяних в освітньому процесі для здійснення синхронного навчання студентів;

проведено ревізію системи Moodle та актуалізовано навчальні курси;

здійснено підключення здобувачів вищої освіти до курсів у системі дистанційного навчання;

обладнано вогнепальний тир;

оптимізовано структуру навчальних лабораторій, зокрема одна скорочена, а одна трансформована з метою забезпечення практичної підготовки фахівців спеціальності 262 Правоохоронна діяльність.

3. Організаційне забезпечення освітнього процесу. У цьому блоці, серед іншого, було зроблено таке:

реалізовано заходи з визначення кола здобувачів вищої освіти денної форми навчання першого (бакалаврського) рівня, які перебувають за кордоном, та забезпечено їм можливість дистанційного навчання;

сформовано розклад занять та атестації здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання з урахуванням змішаного формату організації освітнього процесу;

підготовлено й надано навчальним структурним підрозділам алгоритм організації освітнього процесу в офлайн-форматі для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня.

У звітному періоді оновлювалися та додавалися інструкції щодо роботи в СДО MOODLE. Організована технічна підтримка через телеграм-боти. Працюють групи в соціальних мережах.

У зв'язку із воєнним станом було організовано атестацію здобувачів вищої освіти другого (магістерського) та частини здобувачів першого (бакалаврського) рівнів у дистанційній формі. Забезпечено організаційно-методичну та технічну реалізацію на платформі MOODLE.

Відповідно до вимог системи забезпечення якості освітнього процесу після захисту кваліфікаційної роботи онлайн-забезпечення її оприлюднення через завантаження на платформу дистанційного навчання MOODLE. Захист кваліфікаційних робіт у дистанційній формі (у синхронному режимі) відбувався із забезпеченням автентифікації ЗВО.

Основним досягненням за цим напрямом роботи в звітному періоді є забезпечення очного формату навчання всіх здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та покращення динаміки відвідування ними навчальних занять.

Планування та виконання навчального навантаження

Середній рівень навчального навантаження викладачів залежить від параметрів навчальних планів, контингенту студентів та їхнього розподілу між спеціальностями, потоками, групами, спеціалізаціями, освітніми програмами та підгрупами, а також від кількості ставок науково-педагогічних працівників у штатному розписі. Кількість посад науково-педагогічних працівників в Університеті визначається контингентом здобувачів вищої освіти, які навчаються в закладі, із урахуванням галузевої специфіки, форми навчання та рівнів вищої освіти.

Станом на кінець звітної періоду в 2024/2025 н. р. навчальні підрозділи Університету звітували про виконання 137 575,08 годин навчального навантаження.

Основою для формування навчального навантаження є контингент студентів Університету в розрізі денної та заочної форм навчання.

Так, у 2024/2025 навчальному році в Університеті навчалось 182 академічних групи денної форми навчання; на 2025/2026 навчальний рік цей показник становить 162 групи за денною формою навчання. Середня кількість студентів у групі – 15,4 осіб (в минулому навчальному році цей показник становив приблизно 15,8 осіб).

Що стосується заочної форми навчання, то на початку 2024/2025 навчального року за заочною формою навчання навчалось 101 група, а на початку 2025/2026 навчального року їхня кількість становить 103. Середня кількість студентів у групі – 15,2 осіб (у минулому навчальному році цей показник становив приблизно 15,5 осіб).

З метою зменшення навантаження на спецфонд Університету під час планування навчального навантаження на 2025/2026 навчальний рік, як і у попередньому звітному періоді, було здійснено ряд таких заходів:

– частково укрупнено академічні групи студентів денної і заочної форм навчання, переважна частина яких здобуває вищу освіту за рахунок коштів фізичних і юридичних осіб;

– уніфіковано навчальні плани груп, які навчаються за спорідненими спеціальностями, і об'єднано їх у потоки на лекції та практичні заняття;

– укрупнено потоки академічних груп студентів усіх форм навчання, зокрема й за рахунок об'єднання в потоки груп різних ННІ;

– уніфіковано навчальні плани різних спеціальностей за всіма рівнями вищої освіти.

На 2025/2026 навчальний рік заплановано 124 243,93 години загального навантаження на 24 кафедрах Університету.

Зростання годин навчального навантаження на окремих кафедрах пояснюється покращеними, порівняно з попередніми періодами, результатами набору та запровадженням ряду нових освітніх програм і внесення змін до навчальних планів попередніх років вступу.

Детально динаміка навчального навантаження в розрізі кафедр Університету представлена в таблиці 2.4.1.

Таблиця 2.4.1 – Динаміка навчального навантаження в розрізі кафедр

№ з/п	Кафедра	Кількість годин	
		2024/2025 н.р.	2025/2026 н.р.
1.	Кафедра адміністрування податків	3705,17	3180,13
2.	Кафедра адміністративного права, процесу та митної безпеки	1908,61	2096,71
3.	Кафедра вищої та прикладної математики	2872,30	2481,16
4.	Кафедра економічної політики, маркетингу та бізнес-аналітики	9428,01	7985,74
5.	Кафедра іноземних мов	5609,54	5114,07
6.	Кафедра кримінального права та процесу	10375,45	10126,35
7.	Кафедра комп'ютерних та інформаційних технологій і систем	8501,84	8473,19
8.	Кафедра міжнародного права та права Європейського Союзу	4956,94	4565,26
9.	Кафедра митної справи та товарознавства	6108,31	6215
10.	Кафедра менеджменту та публічного управління	4480,06	3513,32
11.	Кафедра обліку та аудиту	7978,25	6447,51
12.	Кафедра правоохоронної діяльності	3194,53	4231,33
13.	Кафедра правничої лінгвістики	2943,64	2374,18
14.	Кафедра психології, педагогіки та суспільних дисциплін	9195,27	7881,92
15.	Кафедра публічних фінансів	4247,88	4117,49

16.	Кафедра соціальних комунікацій, словесності та культури	4977,63	4197,6
17.	Кафедра технологій оздоровлення та фізкультурно-спортивної реабілітації	8691,31	8583,32
18.	Кафедра теорії та історії держави і права	2714,84	1928,68
19.	Кафедра управління та бізнес-адміністрування	6165,06	4897,57
20.	Кафедра фінансових розслідувань та економічної безпеки	5411,49	5347,6
21.	Кафедра фінансових ринків та технологій	5543,08	3907,19
22.	Кафедра фінансового та податкового права	10043,27	8486,55
23.	Кафедра цивільного права та процесу	6062,36	5377,74
24.	Кафедра військової підготовки	2460,24	2714,32
Усього		137575,08	124243,93

У результаті здійснених оптимізаційних заходів під час формування навчального навантаження було забезпечено оптимізацію рівня аудиторного навантаження залежно курсу навчання здобувачів вищої освіти:

– до 50 % від кількості годин, передбачених навчальним планом на вивчення навчальної дисципліни для 1 і 2 курсів першого (бакалаврського) рівня для вивчення освітніх компонент циклу професійної підготовки, і до 40 % для опанування інших навчальних дисциплін;

– до 1/3 від кількості годин, передбачених навчальним планом на вивчення навчальної дисципліни для 3–4 курсів першого (бакалаврського) рівня, другого (магістерського) рівня та третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти.

Також досягненням у цій сфері можна вважати покращення співвідношення кількості здобувачів вищої освіти, які припадають на одного науково-педагогічного працівника.

Побудова системи контролю за дотриманням режиму науково-педагогічними працівниками й моніторинг стану відвідування студентами навчальних занять та оплати освітніх послуг

Упродовж звітнього періоду було вдосконалено дієву систему контролю за дотриманням режиму науково-педагогічними працівниками та моніторинг стану відвідування студентами навчальних занять, а саме:

– постійно здійснювалась вибіркова перевірка присутності на заняттях науково-педагогічних працівників і студентів, за результатами якої подавались щотижневі звіти, і за її результатами ухвалено рішення про не продовження контрактів з викладачами, які систематично порушували трудову дисципліну;

– постійно проводилась профілактична та роз'яснювальна робота серед здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників про потребу у відвідуванні аудиторних занять і дотриманні режиму, відповідно.

За результатами цієї роботи впродовж звітнього періоду спостерігалась стійка динаміка зниження кількості порушень режиму науково-педагогічними

працівниками та скорочення пропусків занять без поважної причини здобувачами вищої освіти.

Також отримано узагальнені дані про дотримання трудової дисципліни всіма науково-педагогічними працівниками, які доводились до відома колективу на ректоратах та інших робочих нарадах.

Стипендіальне забезпечення

Упродовж року забезпечувалось призначення та виплата академічних і соціальних стипендій усім категоріям здобувачів вищої освіти в порядку, передбаченому чинним законодавством.

Крім того, з метою відзначення кращих здобувачів вищої освіти, які мають особливі успіхи в навчанні, науковій, організаційній та інших видах робіт, у звітному періоді було здійснено призначення їм академічних іменних стипендій, а саме:

- стипендія Президента України – 6 осіб;
- стипендія Верховної Ради України – 3 особи;
- стипендія Кабінету Міністрів України – 3 особи;
- стипендія імені М. С. Грушевського – 8 осіб;
- персональна стипендія Університету – 10 осіб.

Детальна інформація про іменних стипендіатів серед здобувачів вищої освіти, які продемонстрували найвищі результати в навчанні, науковій та громадській діяльності, наведена в таблиці 2.4.2.

Таблиця 2.4.2 – Іменні стипендіати

Стипендіати Президента України		
За результатами заліково-екзаменаційної сесії I семестру 2024/2025 навчального року	Гулієва Земфіра Натігівна	Навчально-науковий інститут права
	Халімончук Катерина Анатоліївна	Факультет податкової справи, обліку та аудиту
	Бондаренко Анна Віталіївна	Факультет фінансів та цифрових технологій
За результатами заліково-екзаменаційної сесії II семестру 2024/2025 навчального року	Склярів Даниїл Геннадійович	Факультет податкової справи, обліку та аудиту
	Любовець Дар'я Олегівна	Навчально-науковий інститут права
	Ваховська Аліса Андріївна	Факультет фінансів та цифрових технологій
Стипендіати Верховної Ради України		
	Костриця Богдан Ілліч	Факультет фінансів та цифрових технологій

За результатами заліково-екзаменаційної сесії II семестру 2024/2025 навчального року	Татаренко Анастасія Русланівна	Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
	Фірскіна Крістіна Максимівна	Навчально-науковий інститут права
Стипендіати Кабінету Міністрів України		
За результатами заліково-екзаменаційної сесії I семестру 2024/2025 навчального року	Скорик Олександр Васильович	Факультет податкової справи, обліку та аудиту
	Полухович Іванна Іванівна	Навчально-науковий інститут права
За результатами заліково-екзаменаційної сесії II семестру 2024/2025 навчального року	Купріянова Анастасія Олександрівна	Факультет податкової справи, обліку та аудиту
Стипендіати ім. М. С. Грушевського		
За результатами заліково-екзаменаційної сесії I семестру 2024/2025 навчального року	Герцун Олександра Сергіївна	Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
	Даниленко Софія Володимирівна	Факультет податкової справи, обліку та аудиту
	Романенкова Аліна Юріївна	Навчально-науковий інститут права
	Сніжко Юлія Ігорівна	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації
За результатами заліково-екзаменаційної сесії II семестру 2024/2025 навчального року	Агафонцева Анастасія Андріївна	Факультет податкової справи, обліку та аудиту
	Вербіцький Андрій Сергійович	Навчально-науковий інститут права
	Резнік Вероніка Сергіївна	Факультет фінансів та цифрових технологій
	Солоп Анастасія Петрівна	Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
Персональні стипендіати Університету		
За результатами заліково-екзаменаційної сесії I семестру 2024/2025 навчального року	Батюк Лілія Володимирівна	Навчально-науковий інститут права
	Дунда Дарія Андріївна	Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
	Кононенко Руслана Русланівна	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації
	Костриця Богдан Ілліч	Факультет фінансів та цифрових технологій
	Блюс Ірина Ігорівна	Факультет податкової справи, обліку та аудиту

За результатами заліково-екзаменаційної сесії II семестру 2024/2025 навчального року	Дідківська Карина Олександрівна	Факультет фінансів та цифрових технологій
	Кримчанін Богдан Андрійович	Навчально-науковий інститут права
	Тарасенко Катерина Сергіївна	Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
	Ясенчук Христина Володимирівна	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації

Ключовим досягненням у роботі за цим напрямом є зростання, порівняно з минулим звітним періодом, кількості здобувачів вищої освіти Університету, яким було призначено академічні іменні стипендії.

2.5. Атестація здобувачів вищої освіти

З метою підвищення об'єктивності проведення атестації здобувачів вищої освіти у звітному періоді, як і в попередні роки, було налагоджено дієву систему забезпечення прозорості цього процесу.

Так, усі атестаційні екзамени та захисти кваліфікаційних (дипломних) робіт проходили публічно в присутності студентів академічної групи та інших зацікавлених осіб. Атестація здійснюється відкрито й гласно. Здобувачі вищої освіти та інші особи, присутні на атестації можуть вільно здійснювати аудіо-та/або відеофіксацію процесу атестації.

У звітному періоді окреслені вимоги були повністю дотримані, що підтвердилось під час складання атестаційних екзаменів і захистів кваліфікаційних (дипломних) робіт здобувачами вищої освіти.

Водночас здобувачу вищої освіти, який отримав за національною шкалою підсумкові оцінки «відмінно» не менше ніж 75 % з усіх навчальних дисциплін та індивідуальних завдань, передбачених індивідуальним навчальним планом, а з інших навчальних дисциплін та індивідуальних завдань – оцінки «добре», склав атестаційні іспити з оцінками «відмінно» та/або захистив кваліфікаційну роботу з оцінкою «відмінно», видається документ про вищу освіту з відміткою про відзнаку.

У звітному періоді з метою забезпечення проведення атестації здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів було сформовано 79 екзаменаційних комісій, їх голови були призначені згідно з наказом Державного податкового університету від 07.11.2024 №1700 (зі змінами), з урахуванням рішення Вченої ради ДПУ від 29.08.2024, протокол № 1, з-поміж провідних представників:

- Міністерства фінансів України;
- Державної податкової служби України;

- Дослідницької служби Верховної Ради України;
- Державної митної служби України;
- Міністерства юстиції України;
- Національного агентства з питань запобігання корупції;
- інших державних та недержавних підприємств, установ, організацій, інших закладів освіти, які готують фахівців з тієї саме спеціальності, та Науково-дослідних установ.

Це сприяло вимогливості до рівня знань продемонстрованих здобувачами вищої освіти на атестації.

Загальна кількість голів екзаменаційних комісій становила 39 осіб. За результатами роботи Екзаменаційних комісій, їх головами було подано 83 звіти.

Узагальнені показники результатів атестації та випуску здобувачів вищої освіти в Державному податковому університеті за звітний період представлено в нижчеподаних таблицях.

Таблиця 2.5.1 – Показники випуску фахівців у звітному періоді
(денної та заочної форм навчання)

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи		
	бакалаври	магістри
Денна форма навчання	106	86
Заочна форма навчання	49	76
Навчально-науковий інститут права		
	бакалаври	магістри
Денна форма навчання	142	98
Заочна форма навчання	73	165
Факультет податкової справи, обліку та аудиту		
	бакалаври	магістри
Денна форма навчання	118	110
Заочна форма навчання	15	54
Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації		
	бакалаври	магістри
Денна форма навчання	56	56
Заочна форма навчання	43	102
Факультет фінансів та цифрових технологій		
	бакалаври	магістри
Денна форма навчання	83	70
Заочна форма навчання	12	56
Усього по Університету		
	бакалаври	магістри
Денна форма навчання	505	420
Заочна форма навчання	192	453

Усього	697	873
---------------	------------	------------

Таблиця 2.5.2 –Присвоєння дипломів з відзнакою випускникам Університету за результатами роботи ЕК у звітному періоді

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи		
	бакалаври	магістри
Денна форма навчання	7	5
Заочна форма навчання	4	1
Навчально-науковий інститут права		
	бакалаври	магістри
Денна форма навчання	27	5
Заочна форма навчання	3	11
Факультет податкової справи, обліку та аудиту		
	бакалаври	магістри
Денна форма навчання	11	11
Заочна форма навчання	0	4
Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації		
	бакалаври	магістри
Денна форма навчання	2	5
Заочна форма навчання	1	14
Факультет фінансів та цифрових технологій		
	бакалаври	магістри
Денна форма навчання	14	4
Заочна форма навчання	0	3
Усього по Університету		
	бакалаври	магістри
Денна форма навчання	61	30
Заочна форма навчання	8	33
Усього	69	63

За результатами аналізу підготованих у звітному періоді головами Екзаменаційних комісій звітів можна зазначити таке:

1. Головами, як і раніше, констатується високий рівень теоретичної та практичної підготовки здобувачів вищої освіти Університету.
2. Було зазначено актуальність тематики кваліфікаційних (дипломних) робіт здобувачів вищої освіти та їх науково-практичну цінність.
3. Головами Екзаменаційних комісій з метою вдосконалення процедури атестації здобувачів вищої освіти в наступних періодах підвищення якості їхньої підготовки було запропоновано:

- підвищити рівень практичної складової в кваліфікаційних роботах (проектах) здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня та наплавляти їхні основні результати до державних інституцій системи Міністерства фінансів України для використання в роботі;

- розглянути питання щодо повернення до очного формату атестації здобувачів вищої освіти всіх рівнів та форм навчання;

- залучати до керівництва кваліфікаційними роботами (проектами) здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня представників баз практик на основі емпіричних даних, з яких вони виконуються;

- посилити рівень практичної спрямованості питань і тестів, внесених до екзаменаційних білетів, під час проведення атестаційних екзаменів;

- розглянути можливість усного чи змішаного формату проведення атестаційних екзаменів.

До ключових досягнень за цим напрямом роботи можна віднести такі:

- збільшення кількості представників стейкхолдерів освітніх програм до проведення атестації здобувачів;

- високий рівень показників результатів проведення атестації, де абсолютна успішність здобувачів вищої освіти всіх рівнів та форм навчання становить 100 %, а показник якісної успішності перевищив 70 %.

2.6. Формування контингенту здобувачів вищої освіти

Аналізуючи динаміку руху контингенту за 2025 рік, варто зазначити, що кількість здобувачів вищої освіти, які навчаються на денній формі навчання, зменшилась – з 2 840 осіб станом на 01.01.2025 до 2 457 осіб станом на 01.01.2026.

Кількість здобувачів, які навчаються за заочною формою навчання, зменшилась – із 1 638 осіб станом на 01.01.2025 до 1 605 станом на 01.01.2026. (рис. 2.6.1).

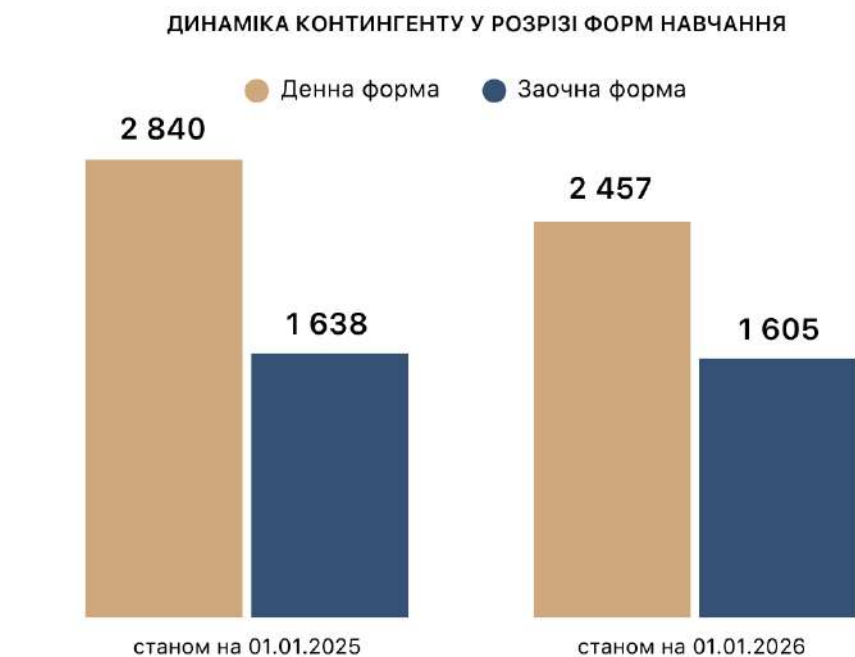


Рисунок 2.6.1 – Динаміка руху контингенту здобувачів вищої освіти в розрізі форм навчання

Розглядаючи динаміку руху контингенту в розрізі форм фінансування здобувачів вищої освіти, доцільно зазначити, що кількість студентів за останній рік, які навчаються за кошти державного бюджету, зменшилась на 24,9 %. Кількість студентів, які навчаються за кошти фізичних (юридичних) осіб, зменшилась на 5,4 %, за ваучером збільшилась на 2,8 % (рис. 2.6.2).

ДИНАМІКА КОНТИНГЕНТУ У РОЗРІЗІ ДЖЕРЕЛ ФІНАНСУВАННЯ

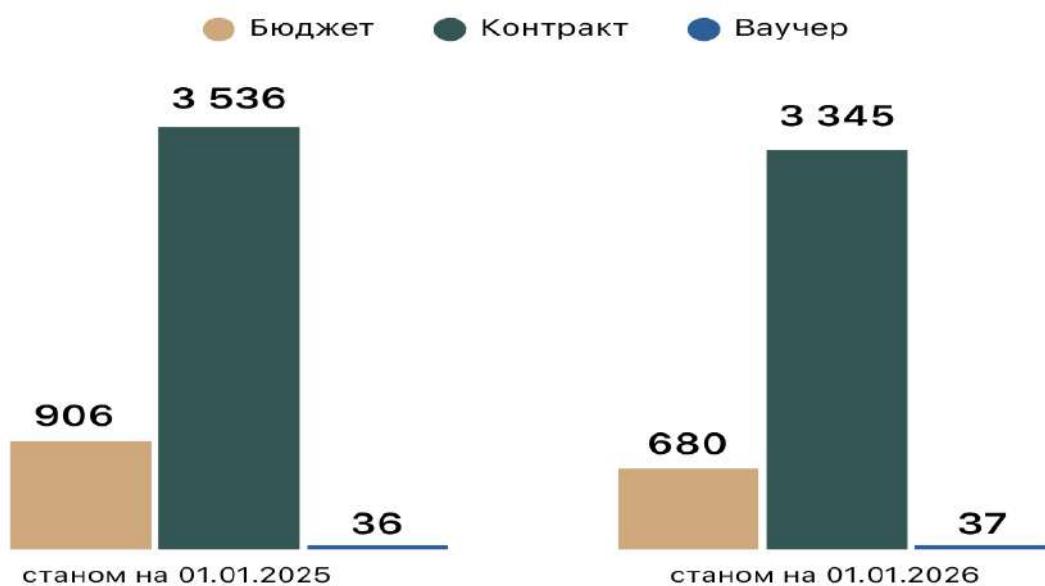


Рисунок 2.6.2 – Динаміка руху контингенту здобувачів вищої освіти в розрізі джерел фінансування

Усього в Університеті станом на 01.01.2026 навчається **4 062** здобувачі вищої освіти, з них: за денною формою навчання – **2 457**, за заочною – **1 605**.

Кількість здобувачів за формами фінансування: бюджет – **680**, контракт – **3 345**, ваучер – **37**. Підготовка бакалаврів і магістрів здійснюється за 18 спеціальностями: «Економіка та міжнародні економічні відносини», «Облік і оподаткування», «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», «Менеджмент», «Підприємництво та торгівля», «Право», «Комп'ютерні науки», «Фізична культура і спорт», «Психологія», «Журналістика», «Міжнародне право», «Правоохоронна діяльність», «Публічне управління та адміністрування», «Філологія», «Середня освіта», «Національна безпека», «Міжнародні відносини», «Маркетинг». Чисельність здобувачів вищої освіти за формами навчання зображено на рис. 2.6.3, а за джерелами фінансування – на рис. 2.6.4.



Рисунок 2.6.3 – Інформація про загальну кількість здобувачі вищої освіти в розрізі форм навчання станом на 01.01.2026

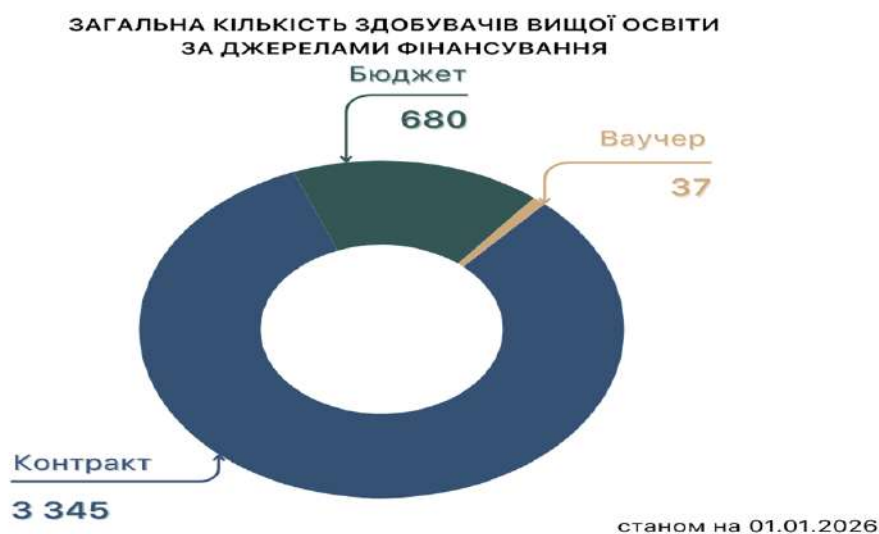


Рисунок 2.6.4 – Інформація про загальну кількість здобувачі вищої освіти в розрізі джерел фінансування на 01.01.2026

В Університеті станом на 01.01.2026 за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти денної форми навчання здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти в кількості – 1 793 особи, за другим (магістерським) рівнем вищої освіти – 664. За першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти заочної форми навчання здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти в кількості – 963 особи, за другим (магістерським) рівнем вищої освіти – 642 (рис. 2.6.5).

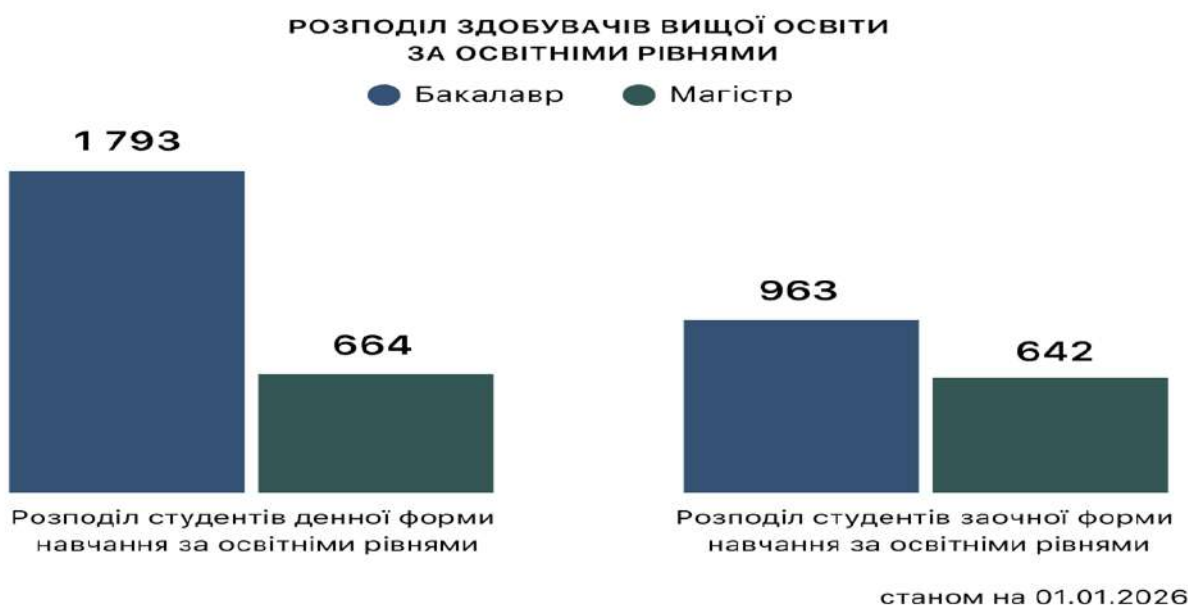


Рисунок 2.6.5 – Розподіл здобувачі вищої освіти за рівнями станом на 01.01.2026

Станом на 01.01.2026 контингент здобувачів навчально-наукових інститутів та факультетів є таким:

в ННІ права навчається 1 272 особи, з них: за денною формою навчання – 690, заочною – 582;

в ННІ економічної безпеки та митної справи навчається 912 осіб, з них: за денною формою навчання – 576, заочною – 336;

на факультеті податкової справи, обліку та аудиту – 555 осіб, з них: за денною формою навчання – 381, заочною – 174;

на факультеті соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації – 745 осіб, з них: за денною формою навчання – 387, заочною – 358;

на факультеті фінансів та цифрових технологій – 578 осіб, з них: за денною формою навчання – 423, заочною – 155.

Розподіл здобувачів вищої освіти в розрізі структурних підрозділів наведено на рис. 2.6.6.

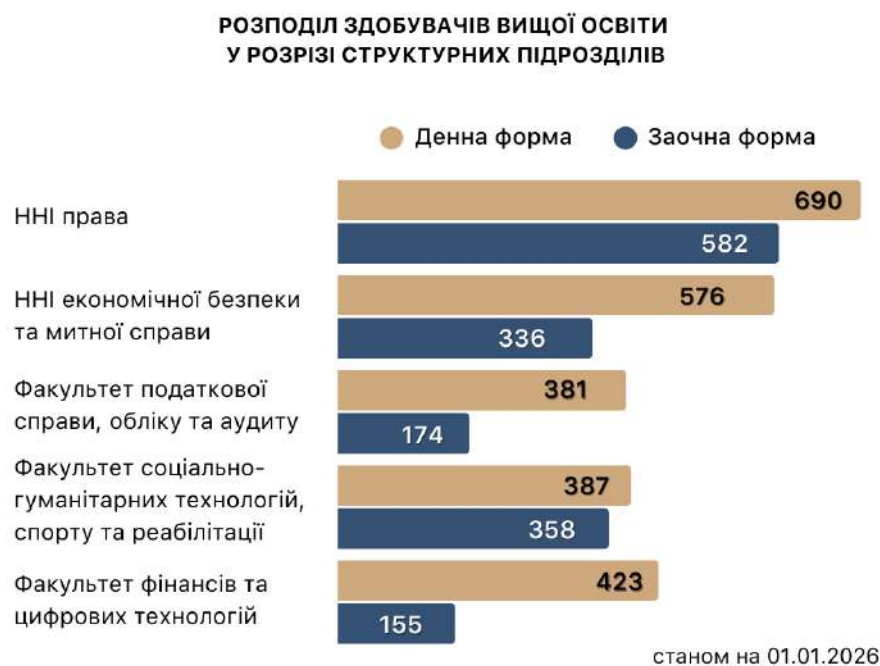


Рисунок 2.6.6 – Розподіл здобувачів вищої освіти в розрізі структурних підрозділів станом на 01.01.2026

Упродовж 2025 року на навчання до Університету поновлено 24 особи, з них: 24 – за заочною формою навчання (рис. 2.6.7).

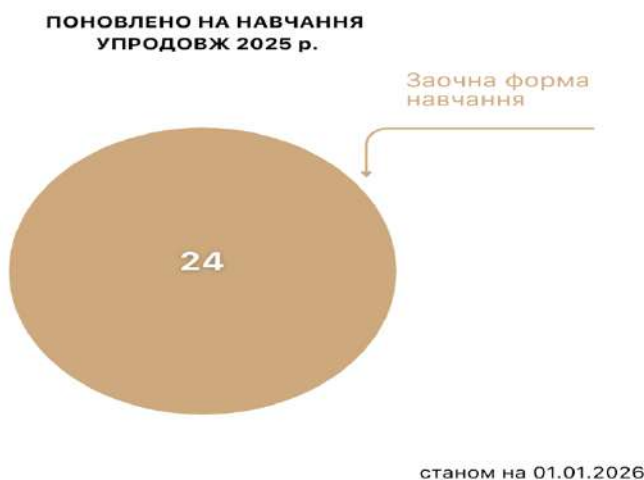


Рисунок 2.6.7 – Розподіл поновлених 2025 року здобувачів вищої освіти за формами навчання

За цей самий період відраховано 219 студентів, з яких: 135 – за денною формою навчання, 84 – за заочною.

За денною формою навчання кількість відрахованих студентів становила 135 осіб.

Основними причинами відрахування студентів денної форми навчання є:

- відрахування за невиконання вимог навчального плану – 61 особа;
- відрахування за власним бажанням – 50 осіб;

- відрахування за невиконання вимог навчального плану та графіка навчального процесу (після зарахування не приступили до занять упродовж 10 днів) – 7 осіб;
- відрахування за невиконання вимог навчального плану та графіка навчального процесу у зв'язку з невиходом з академічної відпустки – 9 осіб;
- відрахування за порушення умов контракту – 7 осіб;
- відрахування у зв'язку зі смертю – 1 особа (рис. 2.6.8).

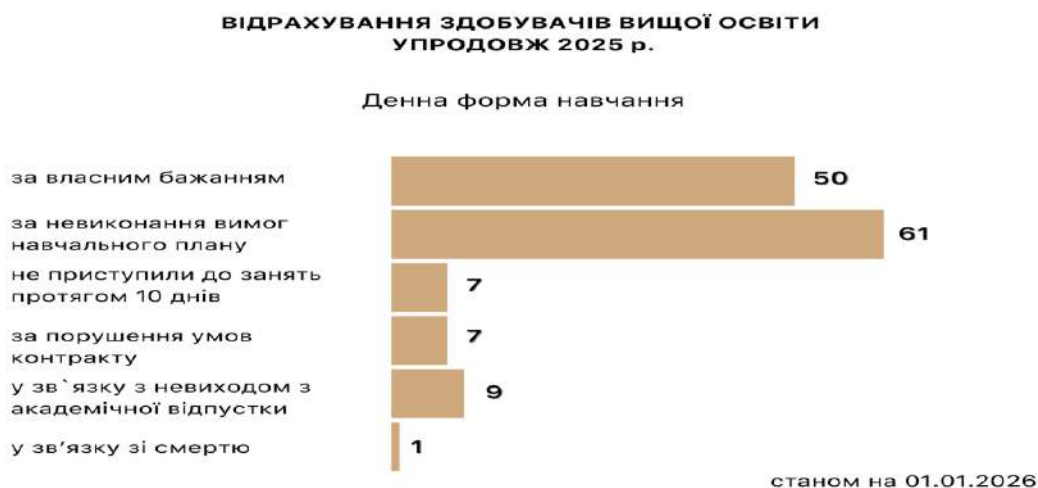


Рисунок 2.6.8 – Розподіл відрахованих 2025 року здобувачів вищої освіти денної форми навчання в розрізі причин відрахування

Упродовж 2025 року за заочною формою навчання кількість відрахованих студентів становила 84 особи.

Основними причинами відрахування студентів заочної форми навчання є:

- відрахування за невиконання вимог навчального плану – 36 осіб;
- відрахування за власним бажанням – 36 осіб;
- відрахування за невиконання вимог навчального плану та графіка навчального процесу (після зарахування не приступили до занять упродовж 10 днів) – 4 особи;
- відрахування за порушення умов контракту – 1 особа;
- відрахування за невиконання вимог навчального плану та графіка навчального процесу у зв'язку з невиходом з академічної відпустки – 4 особи;
- у зв'язку зі смертю – 2 особи;
- інша – 1 особа (рис. 2.6.9).

ВІДРАХУВАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ УПРОДОВЖ 2025 р.

Заочна форма навчання



станом на 01.01.2026

Рисунок 2.6.9 – Розподіл відрахованих 2025 року здобувачів вищої освіти заочної форми навчання в розрізі причин відрахування

Кількість відрахованих здобувачів вищої освіти впродовж 2025 року, які навчалися за рахунок коштів державного бюджету, становила 23 особи, за рахунок коштів фізичних (юридичних) осіб – 194, ваучер – 2.

За денною формою навчання було відраховано 23 особи з бюджету, 111 – з контракту, ваучер – 1. За заочною формою навчання було відраховано 83 особи з контракту, за ваучером – 1.

Упродовж 2025 року з Університету відраховано 698 осіб першого (бакалаврського) рівня у зв'язку із завершенням навчання.

Кількість здобувачів першого (бакалаврського) рівня, що завершили навчання, які навчалися за рахунок коштів державного бюджету, становила 375 осіб, а за рахунок коштів фізичних (юридичних) осіб – 323.

За денною формою навчання було відраховано у зв'язку із завершенням навчання 374 особи з бюджету, 131 – з контракту. За заочною формою у зв'язку із завершенням навчання було відраховано 1 особу з бюджету, 192 – з контракту (рис. 2.6.10).

За цей самий період з Університету відраховано 874 особи другого (магістерського рівня) у зв'язку із завершенням навчання.

Кількість здобувачів другого (магістерського) рівня, що завершили навчання, які навчалися за рахунок коштів державного бюджету, становила 49 осіб, за рахунок коштів фізичних (юридичних) осіб – 807, за ваучером – 18.

За денною формою навчання було відраховано у зв'язку із завершенням навчання 49 осіб з бюджету, 368 – з контракту, за ваучером – 3. За заочною формою у зв'язку із завершенням навчання було відраховано 439 осіб з контракту, за ваучером – 15 (рис. 2.6.11).



Рисунок 2.6.10 – Показники випуску здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня 2025 року

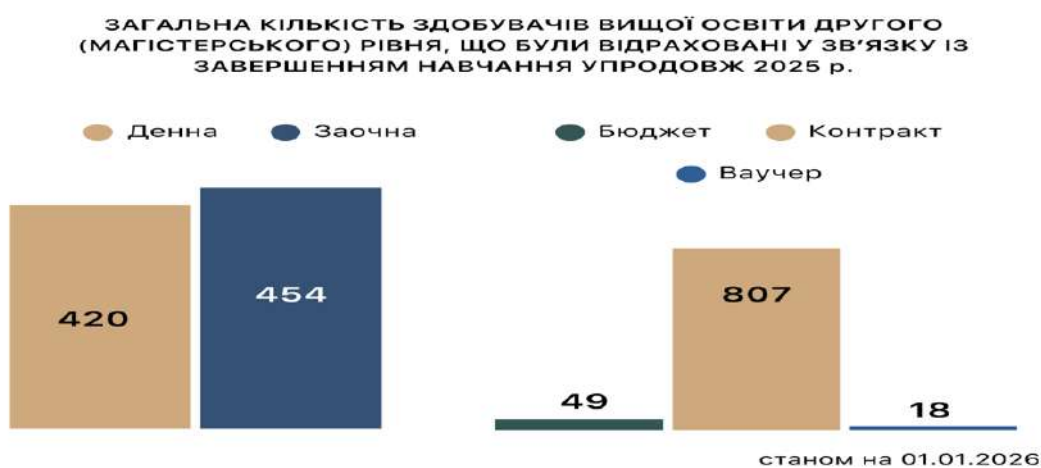


Рисунок 2.6.11 – Показники випуску здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня 2025 року

Контингент здобувачів першого (бакалаврського) рівня, які були відраховані з Університету у зв'язку із завершенням навчання, навчально-наукових інститутів та факультетів є таким:

в ННІ права завершили навчання 215 осіб, з них: за денною формою навчання – 142, заочною – 73;

в ННІ економічної безпеки та митної справи завершили навчання 156 осіб, з них: за денною формою навчання – 106, заочною – 50;

на факультеті податкової справи, обліку та аудиту – 133 особи, з них: за денною формою навчання – 118, заочною – 15;

на факультеті соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації – 99 осіб, з них: за денною формою навчання – 56, заочною – 43;

на факультеті фінансів та цифрових технологій – 95 осіб, з них: за денною формою навчання – 83, заочною – 12 (рис.2.6.12).

РОЗПОДІЛ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ ПЕРШОГО (БАКАЛАВРСЬКОГО) РІВНЯ, ЩО БУЛИ ВІДРАХОВАНІ У ЗВ'ЯЗКУ ІЗ ЗАВЕРШЕННЯМ НАВЧАННЯ, У РОЗРІЗІ СТРУКТУРНИХ ПІДРОЗДІЛІВ

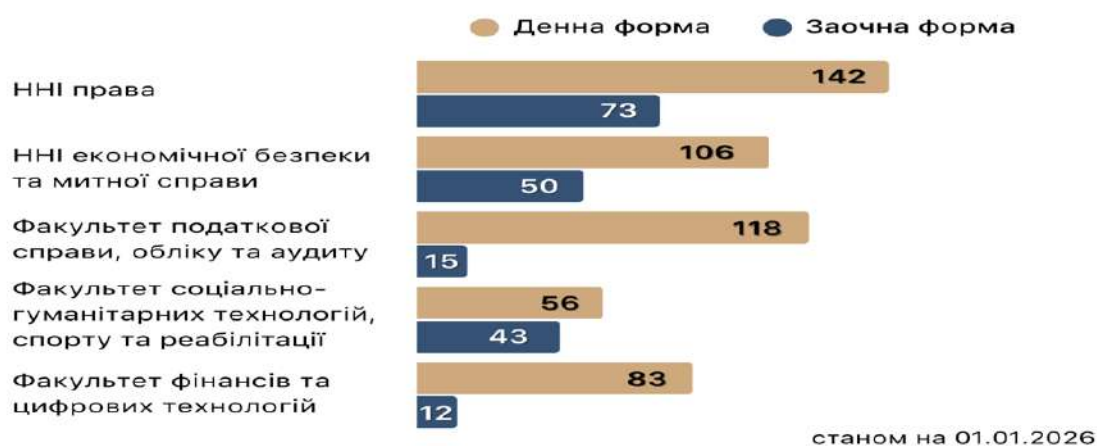


Рисунок 2.6.12 – Показники випуску здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня 2025 року в розрізі структурних підрозділів

Контингент здобувачів другого (магістерського) рівня, які були відраховані з Університету у зв'язку із завершенням навчання, навчально-наукових інститутів та факультетів є таким:

в ННІ права завершили навчання 264 особи, з них: за денною формою навчання – 98, заочною – 166;

в ННІ економічної безпеки та митної справи завершили навчання 162 особи, з них: за денною формою навчання – 86, заочною – 76;

на факультеті податкової справи, обліку та аудиту – 164 особи, з них: за денною формою навчання – 110, заочною – 54;

на факультеті соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації – 158 осіб, з них: за денною формою навчання – 56, заочною – 102;

на факультеті фінансів та цифрових технологій – 126 осіб, з них: за денною формою навчання – 70, заочною – 56 (рис.2.6.13).

**РОЗПОДІЛ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ ДРУГОГО (МАГІСТЕРСЬКОГО) РІВНЯ,
ЩО БУЛИ ВІДРАХОВАНІ У ЗВ'ЯЗКУ ІЗ ЗАВЕРШЕННЯМ НАВЧАННЯ, У РОЗРІЗІ
СТРУКТУРНИХ ПІДРОЗДІЛІВ**

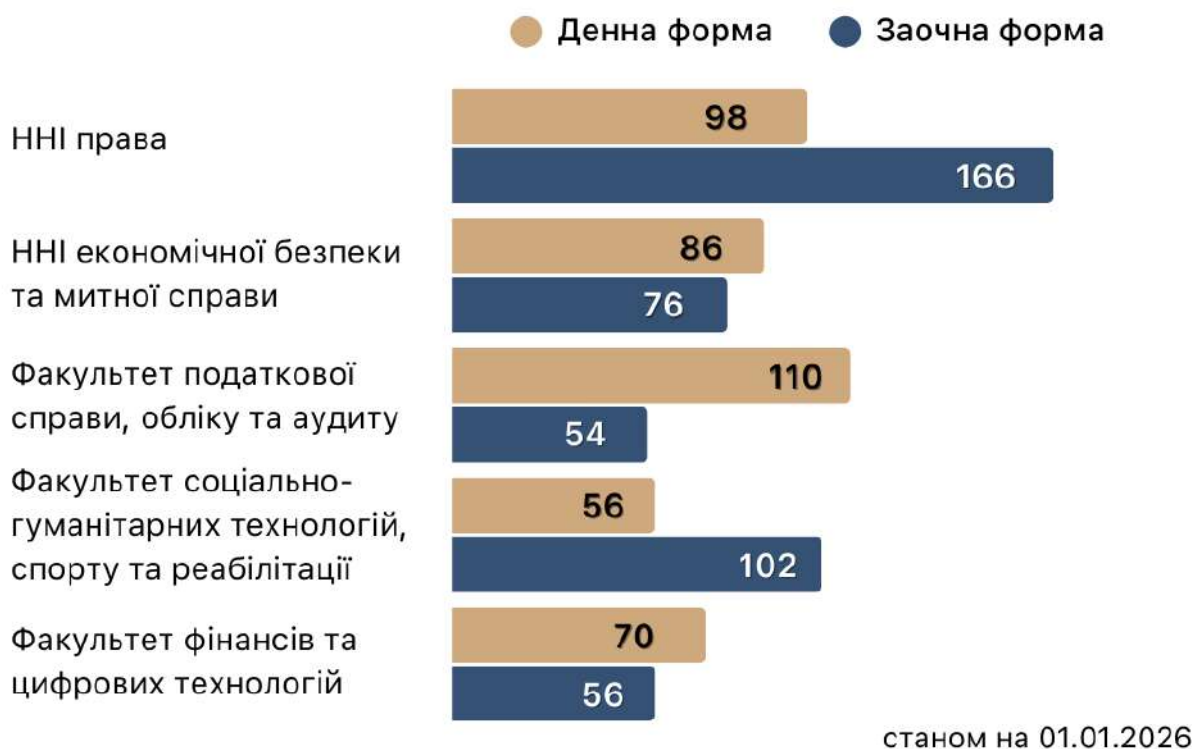


Рисунок 2.6.13 – Показники випуску здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня 2025 року в розрізі структурних підрозділів

До досягнень звітного періоду за напрямом роботи щодо формування контингенту здобувачів вищої освіти доцільно віднести такі:

- зростання кількості здобувачів вищої освіти, які навчаються за рахунок коштів фізичних та юридичних осіб у загальній структурі контингенту;
- покращення виконання, порівняно з минулим звітним періодом, показників рівня виконання державного замовлення на підготовку фахівців за другим (магістерським) рівнем вищої освіти.

2.7. Університетська система забезпечення якості освіти

Виклики, які щоденно долає наша держава, виборюючи право на незалежність та існування, кардинально змінили життя академічної спільноти й наклали відбиток на коло питань, які Державний податковий університет вирішує задля системного та постійного забезпечення якості надання освітніх послуг, підготовки конкурентоспроможних на ринку праці фахівців, зростання престижності закладу вищої освіти.

Університетська внутрішня система забезпечення якості вищої освіти загалом акумулювала зусилля на основних завданнях:

підготовка до зовнішньої оцінки освітніх програм Університету Національним агентством забезпечення якості вищої освіти;

моніторинг освітніх програм усіх рівнів вищої освіти;

формування нової системи Каталогів вибіркових дисциплін для другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти для всіх спеціальностей за 45 освітніми програмами.

Продовжено системне запровадження інструментів зворотного зв'язку із учасниками освітнього процесу, випускниками та роботодавцями.

Упродовж 2025року проведено опитування та анкетування:

анкетування відкритих занять: усього 103 анкетування. Пройшло **558 осіб**;

анкетування «Викладач очима здобувача» I семестр 2024/2025 н.р. Пройшло **1 185 осіб**;

анкетування «Викладач очима здобувача» II семестр 2024/2025 н.р. Пройшло **1 017 осіб**;

анкетування Опитування першокурсників ДПУ щодо освітнього середовища. Пройшло **213 осіб**;

анкетування для випускників першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Державного податкового університету. Пройшло **99 осіб**.

Поведено моніторингове дослідження оцінювання рівня залишкових знань ЗВО «Контроль залишкових знань» за весняний семестр 2024/2025 н.р. У моніторингу якості надання освітніх послуг взяли участь **767** респондентів.

Упродовж 2025року проведено опитування й анкетування:

1) анкетування випускників бакалаврату ДПУ 2025 (в опитування взяли участь приблизно 14,2 % загального контингенту випускників ДПУ);

2) анкетування першого курсу всіх спеціальностей щодо якості освітнього середовища та задоволеністю освітнім процесом (взяло участь 67,9 % всього контингенту здобувачів першого року навчання).

Поведено моніторингове дослідження оцінювання рівня залишкових знань ЗВО «Контроль залишкових знань» за весняний семестр 2024/2025 н.р. У моніторингу якості надання освітніх послуг взяли участь **767** респондентів.

Аналітичні звіти за результатами проведених опитувань обговорювалися на засіданнях Науково-методичної ради ДПУ оприлюднювалися на сторінках кафедр, за результатами цих заходів проведено ряд засідань структурних підрозділів і визначено основні напрями вдосконалення якості освітнього процесу.

Продовжується робота над удосконаленням прозорості та публічності інформації про освітню діяльність.

Здійснено оновлення сторінки сайту ДПУ «Проекти та обговорення освітніх програм».

З метою формування культури академічної доброчесності в ДПУ проведено Тиждень академічної доброчесності. У рамках Тижня проведено численні заходи для науково-педагогічних працівників, здобувачів усіх рівнів освіти.

Відбулося підписання Декларацій про дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти-першокурсниками та викладачами ДПУ.

У рамках Тижня академічної доброчесності проведено представниками Strikeplagiarism тренінг для науково-педагогічних працівників «Перевірка текстів на плагіат в системі Strikeplagiarism».

У звітному році в Університеті:

продовжувалася акредитація освітніх програм Університету Національним агентством забезпечення якості вищої освіти;

продовжилося формування нормативної бази Університету;

триває системна робота із запровадження політики академічної доброчесності в Університеті;

триває робота зі створення ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових доробках наукових, науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти;

здійснено перевірку курсових, кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти на наявність академічного плагіату;

системно триває запровадження компонентів внутрішньої системи забезпечення якості та інструментів, що забезпечують прозорість освітньої діяльності та прийняття рішень.

У рамках виконання рішення Вченої ради ДПУ від 29.08.2024, протокол № 1, замість комплексного плану забезпечення якості освіти на 2024/2025 навчальний рік було підготовлено План заходів внутрішньої системи забезпечення якості вищої освіти на 2025/2026 н.р., який охоплює питання політики забезпечення якості; аналітичну діяльність; моніторингові заходи; студентоцентроване навчання, викладання й оцінювання; впровадження інноваційних практик в освітній процес; кадрове забезпечення освітніх програм; освітні ресурси та система підтримки здобувачів вищої освіти; управління інформацією та забезпечення інформування громадськості; запобігання корупції та академічна доброчесність; процедури та заходи забезпечення якості. Щодо кожного заходу розділу визначені відповідальні особи. Системно триває запровадження компонентів внутрішньої системи забезпечення якості та інструментів, що забезпечують прозорість освітньої діяльності та прийняття рішень. Удосконалюються та системно запроваджуються інструменти зворотного зв'язку із учасниками освітнього процесу, випускниками та роботодавцями.

У процесі функціонування системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в ДПУ в звітний період розпочато та продовжується моніторинг

освітніх програм з метою забезпечення сучасної освіти, розширення можливостей для формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувача. Під час моніторингу враховано оновлення Стандартів вищої освіти в частині набуття компетентностей і результатів щодо дотримання принципів неприпустимості корупції та проявів недоброчесної поведінки в професійній діяльності.

Формування нормативної бази Університету

Розроблено, модернізовано та оновлено:

Положення про запобігання та виявлення академічного плагіату в Державному податковому університеті (нова редакція);

Положення про сертифікацію навчальних дистанційних курсів Державного податкового університету (із змінами);

Положення про Раду роботодавців Державного податкового університету (нова редакція);

Положення про дистанційне та змішане навчання в Державному податковому університеті (нова редакція).

Типове Положення про факультет/навчально-науковий інститут в Державному податковому університеті (нова редакція);

Положення про рейтингове оцінювання результатів роботи науково-педагогічних працівників в Державному податковому університеті;

Положення про навчальну лабораторію правоохоронної діяльності і правосуддя навчально-наукового інституту права (із змінами);

Положення про відділ внутрішнього забезпечення якості освіти Державного податкового університету;

Типове Положення про кафедру в Державному податковому університеті (нова редакція);

Порядок оформлення та видання навчально-методичного забезпечення, що регламентує освітній процес в Державному податковому університеті (нова редакція);

Політику використання технологій штучного інтелекту в Державному податковому університеті;

Положення про Науково-методичну раду Державного податкового університету;

Положення про порядок формування і роботи екзаменаційних комісій та атестацію здобувачів вищої освіти в Державному податковому університеті;

Положення про порядок замовлення, видачі та обліку документів про вищу освіту та додатків до дипломів європейського зразка в Державному податковому університеті;

Порядок присвоєння відзнаки у документах про вищу освіту і перескладання екзаменів та/або диференційованих заліків в Державному податковому університеті;

Положення про розробку, затвердження, моніторинг та припинення освітніх програм в Державному податковому університеті (нова редакція).

Діяльність Науково-методичної ради Університету

Основні результати роботи за звітний період:

проведено 13 засідань, розглянуто 134 питання;

проведено обговорення, розгляд і схвалення нормативно-правових документів, що регламентують освітній процес у ДПУ;

проведено узагальнення результатів акредитацій освітніх програм у 2024/2025 н. р., обговорено питання усунення недоліків, виконання рекомендацій зовнішнього оцінювання, перспективи вдосконалення;

за результатами моніторингу освітньої діяльності схвалено внесення змін до освітніх програм, запроваджено нові освітні програми та припинено освітні програми за першим (бакалаврським) і другим (магістерським) рівнями вищої освіти та відповідних навчальних планів;

схвалено План видання навчально-методичного забезпечення освітнього процесу Державного податкового університету на 2026 рік;

затверджено навчально-методичну документацію.

Рішення Науково-методичної ради оприлюднені на офіційному вебсайті ДПУ в установленому порядку з метою досягнення прозорості діяльності колегіального дорадчого органу (<https://dpu.edu.ua/rishennia-naukovo-metodychnoi-rady-dpu>).

2.8. Профорієнтація та сприяння кар'єрному розвитку

Профорієнтація

Профорієнтація – це не разова подія, а процес, що може тривати роками. Рання профорієнтація: інвестиція в успішне майбутнє. Проведення своєчасної профорієнтаційної роботи в закладах загальної середньої/ фахової передвищої освіти є не просто формальністю, а ключовим елементом у формуванні успішного професійного життя учнів. Вона готує молодь до викликів дорослого світу, надаючи потрібну інформацію про ринок праці. Профорієнтація підтримує процес самоідентифікації, допомагає зважено обрати спеціальність, що відповідає особистим інтересам, здібностям і реальним потребам ринку праці. Це місток між освітою та професійною реалізацією.

За підсумками діяльності 2025 року забезпечено впровадження інноваційних рішень та організовано виконання таких заходів:

– **337** виїздів регіонами України (Волинська, Вінницька, Житомирська, Черкаська, Полтавська, Чернігівська, Чернівецька, Львівська області), м.Київ, Приірпіння;

– **79** індивідуальних (сімейні) передвступних зустрічей;

– **72** профорієнтаційних лекцій фахового спрямування для учнів закладів загальної середньої освіти (теми: «Податки це важливо: від минулого до сьогодення», «Штучний інтелект в освіті: перспективи і ризики», «Магія знайомства: використання метафоричних карт у тімблдінг», «Митниця і товари: інтерактивна подорож для майбутніх студентів», «Створення візуальних метафор у журналістських матеріалах», «Сучасні аспекти безпеки, ризики в цифровій фінансовій сфері», «Сучасні гроші», «Фінансова грамотність: що фізичним особам треба знати про податки?», «Основи OSINT-розслідування» тощо);

– **44 цільових зустрічі** з науково-педагогічними працівниками, представниками кафедр ННІ, факультетів з метою надання консультативної допомоги в проведенні профорієнтаційної роботи;

– укладання **43** Угод про співпрацю, зокрема: 24 – із закладами загальної середньої освіти, 4 – із закладами фахової передвищої освіти, 14 – із закладами вищої освіти, 1 – з управлінням освіти;

– **25** основних і додаткових **сесій** тестування на базі Університету як **тимчасового екзаменаційного центру Київського регіонального центру оцінювання якості освіти** для проведення НМТ/ЄВІ/ЄФВВ, зокрема єдиного вступного випробування – (469 осіб), НМТ (473 особи), єдиного вступного іспиту з іноземної мови (420 осіб), кількість зареєстрованих учасників – **1 362**. За організацію та проведення вступних випробувань Університет, відповідальна особа (В. Тарнавська) та персонал пункту тестування «Державний податковий університет» отримали листи-подяки від Міністра освіти і науки України О. Лісового;

– **17 Днів гостинності кафедр** Університету (презентація спеціальностей, освітньо-професійних програм, майстер-класи, тренінги; обов’язковий консультаційний гід з питань прийому від відділу профорієнтації);

– **17 кар’єрних тренінгів, майстер-класів** від працедавців для учасників юнацьких шкіл, випускників закладів освіти;

– **14 юнацьких шкіл: 8 Зимових шкіл** (січень, грудень 2025 – 670 учасників): «Податкові батли» (виїзний формат), «CRYPTO-ЗИМА 2025», «ONEPROFIDAY», «Money Hunters», Зимова правнича школа ін. та **6 Літніх шкіл** Університету (травень-червень 2025 – 354 учасники): «OPEN MEDIA SPACE», «LANGUAGE OF CHILDHOOD AND YOUTH», «Економічна безпека та фінансові розслідування», «AI Summer School_STU» Літня школа з психології тощо;

– **11 презентацій освітніх програм** для потенційних вступників на перший (бакалаврський) і другий (магістерський) рівні;

– **10 Днів відкритих дверей в осучаснених форматах: 3** – у змішаному форматі (понад 557 учасників, 2 з них для закладів фахової передвищої освіти); **5** – «Весняна імпреза-2025» в офлайн-форматі (348 учасників з Київської, Житомирської, Чернігівської, Полтавської, Вінницької, Черкаської областей та

міста Київ); **1 Open Space** – Відкритий простір вступника (в перший день подання заяв на вступ – бакалавр, 19.07.2025): простір, де за одну зустріч дізнавалися все про вступ, переваги ДПУ, освітні програми, можливості стажування, кар’єрні перспективи, гуртожитки, творчі й спортивні секції; **1 Міжсезонний день відкритих дверей у форматі телемосту** «Вища освіта в Державному податковому. Мій вибір» (110 учасників із закладів освіти (вступ на І курс на базі ПЗСО), з яких до Університету вступило 2 і більше випускників);

– **6 спортивно-профорієнтаційних заходів:** «Кубок Відродження» (змагання зі спортивно-бального танцю), Відкритий турнір з настільного тенісу для старшокласників Бучанського регіону, Всеукраїнський турнір з грекоримської боротьби для учнів закладів загальної середньої освіти, обласні змагання зі спортивного орієнтування серед юніорів шкільної молоді Київської області в рамках проєкту «Пліч-о-пліч всеукраїнські шкільні ліги» проєкт «Шлях чемпіонів» від НОК та Центру студентського спорту ДПУ;

– **4 дидактичні бізнес-гри;**

– **3 профзустрічі,** ініційованих ННІ права, для випускників закладів середньої освіти щодо окремих питань вступу 2025 року в рамках співпраці з підрозділами Національної поліції України: з Головним управлінням Національної поліції у м.Києві (залучено 79 закладів – 2 068 учнів районів столиці), Головним управлінням Національної поліції в Житомирській області (для школярів закладів освіти Житомирської області);

– **2 консультаційні зустрічі** у «VETERAN SPACE. ІРПНЬ» у частині проведення профорієнтаційної роботи та вступу для УБД, членів їхніх сімей, родин полеглих Героїв, військовополонених та зниклих безвісти;

– **2 іміджеві лекції** «Сучасні банки у житті молодої людини» від ФФЦТ; «Битва за мільярди: Трансфертне ціноутворення у світовій економіці» від A1 Consulting для вступників з коледжів;

– **2 лекції-презентації:** на Місячнику профорієнтації від Київського обласного центру зайнятості, в якому взяли участь учні закладів освіти Макарівської, Немішаївської, Пісківської, Ірпінської, Фастівської, Бородянської громади та молодь з інших навчальних закладів Київщини; мета якого – знайомство з розмаїттям професій, потребами регіонального ринку праці, основними кроками правильного вибору професії та помилками професійного самовизначення; на тему: «Податки та люди: Професія яка формує майбутнє держави» для школярів Краматорської територіальної громади (з ініціативи Краматорської ДПІ ГУ ДПС у Донецькій області);

– **2 професіографічні екскурсії до стейкхолдерів:** першого турецького банку в Україні – АТ «КРЕДИТБЕСТ БАНК» (м. Київ) для учасників літньої школи фінансів; до Деснянського районного суду м. Києва в рамках вивчення навчальної дисципліни «Правознавство» для учнів Ліцею 245 «Гелікон»;

– **підготовчі курси** для учнів випускних класів ЗЗСО, осіб з ПЗСО, осіб з фаховою передвищою освітою у форматі тьюторингу безкоштовних додаткових

занять за шкільною програмою з тем, які слухачами були пропущені або не засвоєні, в онлайн-форматі з елементами соціально-емоційного навчання (кількість слухачів – 97);

- інтерактивна взаємодія (нарада МОН) щодо реалізації експериментального проєкту підготовки слухачів підготовчого відділення «Відкритий шлях до вищої освіти» у закладах вищої освіти (12.12.2025);

- долучення до проєкту «**МУ вибір**» на базі Державного податкового університету з учасниками позашкілля (Київський палац дітей та юнацтва) в межах профорієнтаційної платформи від Міністерства освіти і науки – проєкт покликаний спонукати старшокласників до свідомого вибору майбутньої професії, учасники беруть на себе відповідальність за вибір закладу освіти, де здобуватимуть знання за фахом, який обрано самостійно, базуючись на знаннях ринку праці, що активно змінюється, та власних уподобаннях;

- V Всеукраїнський інтернет конкурс з математики «Інтеграл» (кафедра вищої та прикладної математики);

- V Всеукраїнську учнівську онлайн-олімпіаду «Хімія продовольчих та непродовольчих товарів» (кафедра митної справи та товарознавства; 12 регіонів, майже 100 учасників);

- продовження інтегрування профорієнтаційної діяльності до навчальних предметів викладання: в ліцеї № 245 «Гелікон» Оболонського р-ну м.Київ «Основ правознавства» (ННІ права), в 8 ЗЗСО Бучанського району навчальний курс «Фінансова грамотність та цифрові технології CISCO» (факультет ФЦТ);

- започаткування пілотного проєкту «**Школа базових ресурсів (PRO)платформа ДПУ**»– модульні інтенсиви підприємницького змісту, фінансової грамотності, цифрового суспільства, громадянської компетентності (права та обов'язки з метою розвитку та захисту), відведення важливої ролі виконавчого органу в житті фізичної особи, медіаграмотності та ментального здоров'я (соціальна та психологічна адаптація);

- долучення до проєкту «**Інвестуй в майбутнє. Фінансовий тиждень**» ініційованого Управлінням освіти Оболонського району: співпраця з ліцеями № 8, № 214, № 252 імені Василя Симоненка Оболонського району м. Київ, «Оболонь»: екскурсії до Університету (в Музей грошей); бізнес-ігри «Податковий турнір (TAX Battle)», «Цифровий гаманець»; лекції в ліцеях з податкової культури та фінансової грамотності, участь у журі ділової гри «Cash Flow»;

- **вебінар** для представників ЗЗСО «Конкурсна математика: практичні поради щодо позакласної роботи з обдарованою молоддю»;

- **воркшоп** на тему «Фінансова грамотність: можливість вибору чи застосування стандарту» (квітень 2025 року) для педагогічних працівників закладів загальної середньої освіти До заходу мали змогу долучитися понад 500 працівників-педагогів з різних областей України;

– **Всеукраїнську студентську Олімпіаду з оподаткування 2.0** (для здобувачів вищої освіти будь-якої спеціальності серед закладів вищої освіти України), долучилося 67 навчальних закладів, серед яких і коледжі, і технікуми, і провідні університети з усіх регіонів країни;

– **Всеукраїнський конкурс «Податківець майбутнього»** (IX Всеукраїнський інтелектуальний конкурс «Податківець майбутнього», VII Всеукраїнський мистецький конкурс «Податкова абетка», «Сьогодення податкової та митної справи») на базі Університету. На мистецький конкурс було подано 439 робіт, серед яких малюнки, аплікації, літературні твори з 20 регіонів України. В інтелектуальному конкурсі взяло участь 575 учасників, зокрема 233 – представники закладів загальної середньої освіти (9–11 класи) та 342 – закладів фахової передвищої освіти. Конкурсанти мали змогу спробувати власні сили, уміння, навички під час проходження Банку завдань, який скомпоновано з фокусом на компетентності, що мають бути обов’язковим елементом під час збереження цілісності нашої держави, яку несе молоде прогресивне покоління. За основу взято вивчення субкультури здобувача середньої та старшої школи. Розробниками Банку завдань виступила команда викладачів-практиків усіх факультетів/ННІ Університету. До проведення обох складових конкурсу було залучено 13 представників бізнес-структур-спонсорів, придбані проєктори для нагородження призерів конкурсу та інші відзнаки (сертифікати на курс «Prompt інженер» від Learn to global- web3, брендовий одяг від мережі КЛЮ тощо). Також здійснена розсилка книжок «Податки очима дітей. Віримо в нашу Перемогу» закладам освіти, учасникам і переможцям 2024 року;

– **навчальний дводенний вебінар** у партнерстві з онлайн-школою Connected щодо підготовки до складання ТЗНК та отримано записи безкоштовних уроків щодо підготовки до ЄВІ/ЄФВВ/ЄВВ. Також викладачами кафедр підготовлено матеріали щодо допомоги в складанні ЄФВВ з предметних тестів (з обліку та фінансів, психології та соціології, економіки та міжнародної економіки) для здобуття ступеня магістра та з іноземної мови (англійська);

– **Всеукраїнський конкурс «Покоління Альфа»** (ініційований ННІ права), мета – підвищення престижу, залученості та ефективності учнівського самоврядування в школах, а також популяризація соціального підприємництва серед молоді. До участі в конкурсі було відібрано десять закладів загальної середньої освіти з різних куточків України. *До відома:* перший етап – виїзні зустрічі студентської команди ДПУ зі школами-учасниками, другий етап – лідери учнівського самоврядування презентують власні проєкти у сфері шкільного соціального підприємництва на фіналі в Університеті;

– запровадження **обов’язкової екскурсії** до оновлених спортивних залів і сучасного цифрового тиру, який став новою локацією для базової військової підготовки студентів;

– **лекції з англійської мови** для волонтерів і людей, постраждалих від війни, у навчально-тренінговому центрі «Простір мовних можливостей «Red

Cross Lingvo» Бучанської міської організації Товариства Червоного Хреста від студентів-філологів;

- участь в онлайн-конференції **Talented Future Careers** (27 листопада 2025) – як може працювати профорієнтація в школах, які формати профорієнтації є найбільш ефективними.

Ключовим напрямом профорієнтаційної роботи було й **інформаційне просування Університету, що реалізовувалося через:**

- активне просування та розміщення інформації для вступників з ТОТ та ТАБД;

- спрямування офіційних звернень до міністерств, ЦОВВ і державних служб щодо інформаційної підтримки вступної кампанії 2025 року;

- розміщення інформації в соцмережах і на сайтах Головних управлінь ДПС в областях про проведення конкурсу «Податківець майбутнього»;

- запуск кафедрами таргетованої реклами в соціальних мережах з метою активізації Вступу-2025 на освітні програми кафедр;

- систематичне оновлення профорієнтаційного матеріалу як у друкованому форматі, так і контенту в соцмережах (зокрема, на Facebook-сторінці «Профорієнтація ДПУ») та актуалізацію профілю закладу на провідних освітніх порталах, як-от Education.ua та Osvita.ua;

- формування групи «Студентів-амбасадорів Університету» для проведення профорієнтаційної роботи під час зимових канікул зокрема;

- участь у 43-й міжнародній спеціалізованій виставці «Освіта та кар'єра – День студента 2025»; віртуальний стенд «Державний податковий університет» залишається й надалі доступним широкому загалу, надається профільна підтримка вступникам на онлайн платформі виставки («Питання-відповідь»).

Крім того, на базі відділу профорієнтації, практики та кар'єрного розвитку впродовж звітного періоду діяв постійний Консультативний центр з питань прийому на навчання (в допомогу Приймальній комісії).

Сприяння кар'єрному розвитку

За звітний період реалізовано ряд пізнавальних проєктів, спрямованих на формування кар'єрної стратегії випускників Університету:

- **Тиждень професійного розвитку. Платформа Workplace:** від освіти до кар'єри (17–19.02.2025): лекції від заступника директора Департаменту роботи з персоналом та організаційного розвитку – начальника відділу персоналу Міністерства фінансів України на тему «Ваша мрія про першого роботодавця та Міністерство фінансів України!» (Г. Кизименко); кар'єрний тренінг для студентів: як знайти роботу від Проєктного офісу реформ Мінфіну (К. Книжицька); про практику, стажування, працевлаштування в Пенсійному фонді України (Л. Ткачук, В. Спес);

- **Кар'єрна коуч-сесія** (16 жовтня 2025) – подія, що об'єднала студентів, випускників і роботодавців навколо теми професійного розвитку та побудови

кар'єри. Серед учасників: Міністерство фінансів України, Державна податкова служба України, Рахункова палата, Антимонопольний комітет, Ощадбанк, Райффайзен Банк, PwC, Baker Tilly, Mazars, OTP Bank, Укрзалізниця, ДТЕК, Національна поліція України;

– **науково-практичний семінар** «Професійні компетентності фінансиста в умовах цифровізації». Семінар об'єднав представників: Університету, Ірпінського фахового коледжу економіки та права, Міністерства фінансів України, ТОВ «Агросем», АТ «КРЕДИТВЕСТ БАНК», Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку, окреслила регуляторні виклики фондового ринку, Vodafone, міжнародної аудиторської компанії «Делойт», ПрАТ «Миронівський хлібопродукт»;

– **навчальний курс** «Психологічне консультування: старт кар'єри» для здобувачів Університету та КНУ імені Тараса Шевченка (для здобувачів спеціальності 053 «Психологія»);

– **воркшоп** від банківської спільноти Райффайзен Банк, Ідея Банк, Вест Файненс енд Кредит Банк;

– **ресурсний тренінг** від PwC (ТОВ «ПрайсвотерхаусКуперс») «Необхідні soft skills у бізнесі: приклади та як їх формувати»;

– **бінарний інтенсив** від Державної податкової служби України та Укрзалізниці «Ключові кар'єрні компетентності для молоді»;

– **ситуаційна гра** від Міністерства фінансів України «Кар'єра у Мінфіні» (Г. Кизименко, заступник директора Департаменту роботи з персоналом та організаційного розвитку);

– **2 лекції-диспут** «Спрощене vs. Поглиблене фінансове розслідування: що обрати?» (Г.Горбенко, експертка у сфері комплаєнсу та антикорупційних фінансових розслідувань), «Methodologies and tools in IT projects (К.Губська Communication Manager міжнародної IT-компанії «Boosta»);

– **2 презентації-знайомства** з HR-стратегією розвитку Державної митної служби України «Customs&You: інформаційний Meetup» (8 жовтня 2025, 20 листопада 2025) – долучення до Всеукраїнського конкурсу студентських робіт «Код митника», огляд професійного стандарту «Інспектор митний»;

– **2 майстер-класи** для здобувачів спеціальності «Журналістика» від медіагрупи «Накипіло. Радіо»;

– **2 виїзних практичних навчання** в Контакт-центрі Інформаційно-довідкового Департаменту ДПС України, Офіс податкових консультантів (м. Буча);

– **2 мотиваційні сесії** у форматі «Ask/Reflect» для здобувачів вищої освіти спеціальності 061 «Журналістика»;

– **4 вебінари** («Сервіси Canva та Book Creator: створення інтерактивного навчального контенту», «Педагогічна інтернатура від А до Я» ін.);

– **6 ознайомчих екскурсій** здобувачів вищої освіти (до Верховного Суду, представницького корпусу Кловського палацу Верховного Суду, Київського

апеляційного суду, Національного агентства з питань запобігання корупції, телестудії «1+1», Київської митниці Держмитслужби);

– **7 менторських бесід від стейкхолдерів:** Проектного офісу реформ Міністерства фінансів України, Департаменту координаційно-моніторингової роботи Міністерства фінансів України, Експертної ради з підготовки узагальнюючих податкових консультацій при Міністерстві фінансів України, Державної податкової служби України, Східного міжрегіонального управління Державної податкової служби по роботі з великими платниками податків, Національного антикорупційне бюро України, Верховного Суду;

– **9 мотиваційних лекцій для студентів-першокурсників під час «Тижня адаптації»** від: Юлії Мороз, заступника голови ГУ ДПС у Кіровоградській області (Навчально-науковий інститут права); Владислава Суворова, заступника Голови Державної митної служби України; Ростислава Тютюнника, слідчого Офісу Генерального інспектора Агентства США з міжнародного розвитку; Олександра Скомарова, керівника підрозділу детективів НАБУ; Ігоря Золотарьова, заступника начальника управління митних платежів, контролю митної вартості та митно-тарифного регулювання ЗЕД (Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи); Катерини Риженкової, провідного експерта з комплексних юридичних рішень та податкового планування АО «Клочков та партнери» (Факультет податкової справи, обліку та аудиту); Тараса Панчія, співвласника компанії StarLife; Артема Коротуна, IT-фахівця (факультет фінансів та цифрових технологій); Олексія Суровцева, актора театру та кіно, волонтера (факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації);

– **10 робочих зустрічей** про основні напрями співпраці, особливості працевлаштування, можливості поєднання навчання та роботи: Національне агентство з питань запобігання корупції, Державна виконавча служба Подільського району міста Києва, ТОВ «Перша міжнародна аутсорсингова група», Слідче управління Головного управління Національної поліції в Київській області, Головне управління Національної поліції у місті Києві, Держмитслужба, Головне управління Пенсійного фонду у Київській області, Пенсійний фонд України, Головне управління ДПС у м.Києві, Антимонопольний комітет України;

– **12 експертних лекцій** від Енергетичної митниці Держмитслужби, Київської митниці від Управління контролю у сфері інфраструктури Департаменту контролю (аудиту) у сфері енергетики, природокористування та інфраструктури Рахункової палати України, Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку України, адвокатських об'єднань;

– **62 гостьових лекцій від представників:** Головного управління поліції в Київській області, Ірпінського міського суду, STARLIFE, Європейського суду з прав людини, АТ «Ідея Банк», Національної музичної академії імені П. І. Чайковського, Національної асоціації адвокатів України, Науково-

дослідного центру незалежних судових експертиз Міністерства юстиції України, агропромхолдингу «Укрпромінвест-Агро», Українського національного офісу інтелектуальної власності та інновацій, АТ «Антонов», Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, Державної наукової установи «Київський академічний університет», Департаменту трансфертного ціноутворення ДПС України, Касаційного цивільного суду у складі Верховного Суду, Київського авіаційного інституту, Сумського державного педагогічного університету імені А. С. Макаренка, юридичних фірм та адвокатських об'єднань тощо.

Крім того, забезпечено участь відділу як університетської спільноти в:

- першому безкоштовному **Фестивалі кар'єри** (22–25 травня 2025) – очні консультації з пошуку роботи та перекваліфікації, інтерактивні презентації та активності від провідних роботодавців, вакансії, програми стажування та можливості отримання грантів, майстер-класи, панельні дискусії, профорієнтаційні консультації, живі виступи професіоналів, мотиваційні лекції, знайомства з майбутніми колегами та наставниками;

- Всеукраїнському **молодіжному форумі** «Державотворець: Покоління стійкості» (19 липня 2025);

- Всеукраїнському **семінар-тренінгу** щодо розвитку культури підприємництва серед молоді (20–22 серпня 2025, м. Київ) – організовано Міністерством молоді та спорту України у партнерстві та в межах флагманського партнерства UNDP Ukraine / ПРООН в Україні та Європейського Союзу «EU4Recovery – Розширення можливостей громад в Україні» та у межах Національної стратегії зі створення безбар'єрного простору в Україні, яка реалізується з ініціативи Першої леді України О.Зеленської;

- **Career Expo 2025** від БФ «Благомай» – Всеукраїнському форумі для молоді, яка формує свій кар'єрний шлях (19 вересня 2025);

- **Різдвяній ярмарці вакансій** (16 грудня 2025) в межах проекту «LEP4WORK – Місцеві партнерства зайнятості для гідної праці та ефективного управління ринком праці» організованої Ірпінським управлінням Київського обласного центру зайнятості.

2025 року підписано **25 договорів/ меморандумів**, що регламентують партнерство Університету та проходження практики, зокрема з: Державною митною службою України, Державною аудиторською службою України, територіальними управліннями Державної судової адміністрації України в Київській області/м.Київ /Сумській/Полтавській/ Миколаївській областях, Національним агентством з питань запобігання корупції, територіальним управлінням БЕБ у м.Києві, Департаментом спеціалізованої підготовки та кінологічного забезпечення Держмитслужби тощо.

Для посилення співпраці з випускниками відновлено роботу профільної **анкети та актуалізовано єдину базу контактів**. Отримані дані будуть використані для координації зустрічей, професійних консультацій і підтримки діяльності Асоціації випускників Університету. Сформована Довідка щодо

працевлаштування здобувачів освіти Державного податкового університету (2023–2025 рр.) для Міністерства фінансів України з розподілом по ЦОВВ в розрізі спеціальностей та кількості осіб, які працюють на держслужбі/держслужбі особливого характеру на момент випуску.

Інформація про актуальні вакансії, кар’єрні можливості розміщуються на сайті Університету в розділі «Працевлаштування студентів та випускників. Відкриті вакансії», створена та ведеться рубрика «Вакансії від партнерів» на сторінці відділу в Fb, а також чат-платформа «ДПУ_Work» (Telegram).

З метою визначення подальшого кар’єрного шляху випускників та отримання зворотного зв’язку проведено опитування серед **випускників-магістрів 2025 року** (873 особи, лютий 2025) та **випускників-бакалаврів** (683 особи, червень 2025).

Під час проведення моніторингу визначалися такі категорії зайнятості осіб (рис. 2.8.1): зайняті/працевлаштовані (**1 184 особи**) – безпосередньо зайняті на дату проведення опитування (зокрема, ФОП, військовослужбовці, особи, які перебувають у соціальних відпустках; ті, хто продовжують навчання); умовно зайняті (**134 особи**) – особи, які на дату опитування працюють неофіційно (зокрема, проходять співбесіди, волонтери); незайняті (не підписані обхідні листи, не працюють, перебувають за кордоном) – **253 особи**.



Рисунок 2.8.1 – Розмежування категорії «зайнятість» серед випускників першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів 2025 року

З категорії «зайнятих» серед випускників 2025 (магістри+бакалаври) також було проаналізовано працевлаштування саме в профільних установах/організаціях (рис.2.8.2).

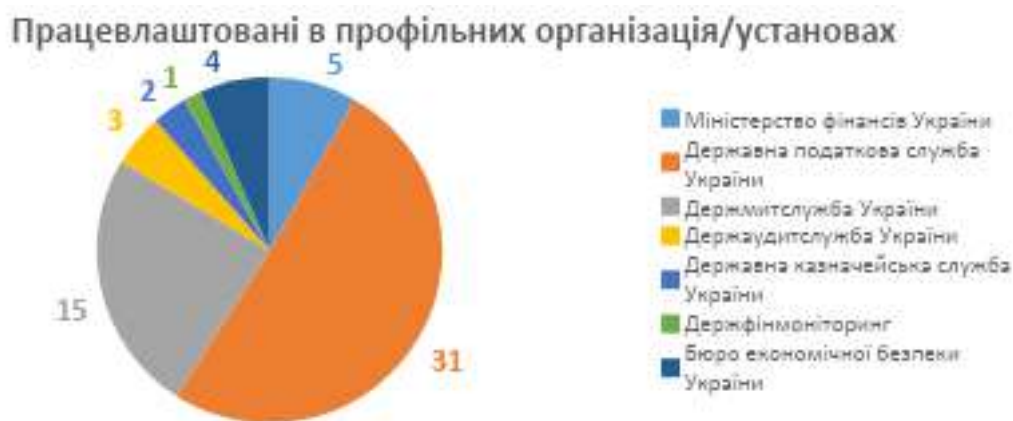


Рисунок 2.8.2 – Працевлаштування в профільних організаціях/установах серед випускників 2025 року (на момент випуску)

З магістрами, які виявили бажання бути працевлаштованими в Міністерстві фінансів України (9 осіб, лютий 2025), відбувалася зустріч Першого заступника Міністра фінансів (Д. Улютін) та Державного секретаря (Д. Самоненко). Інші сфери працевлаштування випускників-магістрів 2025 (більше 5 осіб) подані на рис. 2.8.3.

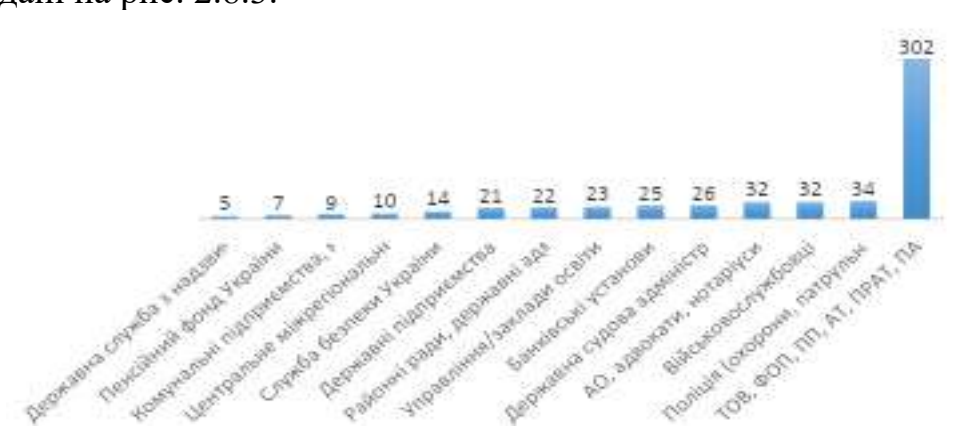


Рисунок 2.8.3 – Сфери працевлаштування випускників-магістрів 2025 року

У листопаді-грудні 2025 було проведено опитування для студентів-магістрів (випускників 2026 року) щодо подальшого працевлаштування в профільних організаціях/установах, узагальнено результати моніторингу, сформовано та розіслано супроводжуючі документи кандидатів до потенційних роботодавців.

Практична підготовка здобувачів вищої освіти

За звітний період на практичну підготовку направлено – **2 564 здобувачів** вищої освіти, з них: 1 770 здобувачів першого (бакалаврського) рівня, 740 здобувачів другого (магістерського) рівня, 24 здобувачі третього (освітньо-наукового) рівня підготовки.

Молодіжна політика в Університеті реалізується за рахунок інтеграції освітніх і позанавчальних активностей, створення сприятливого середовища для самореалізації студентської молоді, розвитку студентського самоврядування, підтримки молодіжних ініціатив, залучення до культурного, спортивного, наукового й волонтерського життя, а також формування лідерських і громадських компетентностей. Заходи, спрямовані на реалізацію молодіжної політики, проводяться відповідно до чинного законодавства, зокрема Закону України «Про вищу освіту», наказу Міністерства освіти і науки України «Про Концепцію національного виховання студентської молоді», розпорядчих актів Міністерства фінансів України, внутрішніх нормативних документів Університету та з урахуванням актуальних соціальних викликів і потреб студентської молоді.

У звітному періоді відділом молодіжної політики Університету приділялась особлива увага національно-патріотичним заходам, спрямованим на збереження пам'яті про подвиг захисників і захисниць України та формування відповідальної громадянської позиції студентської молоді. Зокрема, в Університеті запроваджено аудіосупровід щоденної хвилини мовчання для вшанування полеглих, організовано щорічну зустріч з родинами загиблих Героїв з-поміж університетської спільноти, здійснено підготовку та видання книги, присвяченої полеглим випускникам Університету, як важливого елементу культури пам'яті та передачі історичної правди наступним поколінням «Вартові світла: імена, викарбувані в пам'яті Державного податкового університету», проведено благодійну акцію з метою придбання подарунків для дітей полеглих випускників Університету до Дня Святого Миколая.

Серед інших національно-патріотичних заходів варто зазначити:

- «Живий ланцюг єдності» з нагоди відзначення Дня Соборності України;
- вшанування пам'яті полеглих у бою під Крутами;
- вшанування Героїв Небесної сотні;
- реквієм з нагоди річниці від початку повномасштабного вторгнення;
- пам'ятний захід з нагоди третьої річниці звільнення міста-героя Ірпінь;
- захід з нагоди 39-х роковин аварії на Чорнобильській атомній електростанції, присвячений вшануванню пам'яті жертв катастрофи та героїзму ліквідаторів;
- флешмоб з нагоди Всесвітнього Дня вишиванки;
- творче вітання з нагоди Дня незалежності України за участю студентів – учасників Культурно-мистецького центру «Сузір'я»;
- загальноуніверситетська хвилина мовчання в рамках Всеукраїнської акції пам'яті «Сонях» з нагоди Дня пам'яті захисників України, які загинули в боротьбі за незалежність, суверенітет і територіальну цілісність України;
- 26-й радіодиктант національної єдності;
- відвідування Майдану незалежності з нагоди Дня Гідності та Свободи.

2025 року в Університеті було започатковано «Тиждень адаптації першокурсників», спрямований на успішну інтеграцію здобувачів вищої освіти першого року навчання до освітнього процесу та університетського середовища.

За загальної координації відділу молодіжної політики у межах заходів упродовж першого тижня навчання першокурсників було ознайомлено із структурою Університету, особливостями організації навчання, правилами внутрішнього розпорядку, можливостями участі в студентському самоврядуванні, культурному, спортивному та волонтерському житті, а також інформаційними ресурсами й платформами для навчання. Проведення «Тижня адаптації» сприяло формуванню відчуття належності до університетської спільноти, зниженню рівня адаптаційного стресу та підвищенню мотивації до навчання.

У звітному періоді було проведено благодійний забіг «Біжу за Героя» дистанцією 5 кілометрів з нагоди Дня захисників і захисниць України, маршрут якого символічно пролягав від Романівського мосту до спортивного комплексу Університету. Захід, до якого долучились студенти, адміністрація та співробітники Університету, мав на меті вшанування подвигу захисників і захисниць України, популяризацію здорового способу життя та згуртування університетської спільноти навколо спільних цінностей пам'яті й підтримки.

Крім того, студентський актив спільно з керівництвом Університету здійснили сходження на найвищу вершину України – гору Говерла, що стало символом єдності, витривалості, командного духу та незламності, а також важливим елементом національно-патріотичного виховання студентської молоді.

В Університеті відбувся конкурс «Дебют першокурсника» – важливий культурно-мистецький захід, спрямований на виявлення та підтримку творчого потенціалу здобувачів вищої освіти першого року навчання. Конкурс став ефективною платформою для адаптації першокурсників до університетського середовища, розвитку їхніх мистецьких здібностей і залучення до активного культурного життя університетської спільноти.

2025 року було відновлено важливу академічну традицію – занесення імен кращих студентів і працівників до Золотої книги пошани, як форму визнання професійних досягнень, відданості справі та особистого внеску в розвиток університетської спільноти. Відновлення цієї традиції сприяє утвердженню культури поваги, мотивації до високих результатів і збереженню спадкоємності університетських цінностей.

З метою формування лідерських якостей, громадянської відповідальності та мотивації студентської молоді у звітному періоді в Університеті проведено мотиваційні зустрічі за участю Міністра фінансів України Сергія Марченка, українського тенісиста та військовослужбовця Сергія Стаховського, ведучої телеканалу «1+1» Наталії Островської, народної артистки України Валентини Ковальської, заслуженої артистки України Руслани Лоцман, титулованих

студенток-дзюдоїсток Анни Олійник-Корнійко та Анастасії Чижевської, представниць Національної скаутської організації «Пласт» – директорки Бучанського осередку Діани Прідьми та фахівчині відділу розвитку пластового руху Софії Шевчук.

У звітному періоді відбулась зустріч із представниками контррозвідки Служби безпеки України, спрямована на підвищення обізнаності студентської молоді та набуття практичних навичок з уникнення спроб вербування через соціальні мережі й протидії інформаційним загрозам.

Упродовж календарного року університетська спільнота двічі долучалася до акцій з висадки дерев спільно з ДП «Київоблагроліс». Загалом було висаджено понад 10 000 дерев. Під час другої акції встановлено національний рекорд, що підтверджено відповідним сертифікатом Книги світових рекордів, отриманим за результатами заходу.

У червні 2025 року проведено ювілейну 55-ту «Зустріч випускників», підготовка до якої набула особливого значення. Здобувачами вищої освіти було здійснено дослідницьку роботу з відновлення архівних матеріалів та баз даних про випускників, втрачених унаслідок повномасштабного вторгнення. Така діяльність сприяла збереженню інституційної пам'яті, відновленню зв'язку поколінь і посиленню ролі студентства в збереженні історії Університету.

Також відбулись дві відкриті зустрічі виконувача обов'язків ректора із здобувачами вищої освіти у форматі відкритого діалогу, під час яких студенти мали можливість обговорити ключові питання організації освітнього процесу, умов студентського життя та розвитку університетського середовища. Проведення таких зустрічей сприяло зміцненню комунікації між адміністрацією та студентською спільнотою й формуванню партнерських відносин в управлінні Університетом.

У грудні 2025 року було проведено донорську акцію з донації крові на підтримку військовослужбовців Збройних Сил України за участю призера Олімпійських ігор Дениса Силантьєва у межах соціально важливого проєкту «Сила крові», спрямованого на популяризацію донорства та підтримку захисників держави. З нагоди початку різдвяно-новорічних свят відбувся візит представників Ірпінської станиці Національної скаутської організації «Пласт» з місією передачі Вифлеємського вогню миру університетській спільноті як символу єдності, надії та духовної підтримки.

В Університеті особлива увага приділяється підтримці та відзначенню індивідуальних здобутків здобувачів вищої освіти у громадській, спортивній, культурно-мистецькій і волонтерській діяльності. Упродовж звітного періоду студенти демонстрували високі результати у конкурсах, змаганнях, мистецьких проєктах і соціальних ініціативах, гідно представляючи Університет на всеукраїнському та міжнародному рівнях.

Здобувачка вищої освіти другого (магістерського) рівня Марія Мельниченко увійшла до «ТОП-8» конкурсу «Міс світу – 2025», Ольга Велієва

здобула перше місце на Кубку світу зі спортивно-бальних танців, Артем Заграничний став чемпіоном України з фрі-файту, Анна Олійник-Корнійко стала чемпіонкою Кубку Європи та бронзовою призеркою чемпіонату Європи з дзюдо, Анастасія Чижевська здобула перемогу на Чемпіонаті України з дзюдо, Богдан Костриця став володарем гран-прі Всеукраїнського багатожанрового конкурсу «Родина» імені Назарія Яремчука, Андрій Григорчук переміг на чемпіонаті України з тхеквондо, студенти Університету Ілля Махновець, Катерина Дорош, Анна Нігай, Олег Дьомін, Олександра Калініченко, Костянтин Філатов, Софія Тарнавська та Ілля Дубінський у складі Клубу спортивно-бального танцю «Адажіо», під керівництвом викладачів Університету, працівників Культурно-мистецького центру «Сузір'я» Катерини та Віталія Салямонів посіли п'яте місце на Чемпіонаті світу з танцювального спорту формейшн.

Психолого-педагогічна робота в рамках молодіжної політики

Психолого-педагогічна робота в Університеті у звітному періоді здійснювалася, відповідно до пріоритетів молодіжної політики, з урахуванням викликів воєнного часу, змін у соціальному середовищі та актуальних потреб студентської молоді.

Основною метою психолого-педагогічної роботи є створення безпечного, підтримуючого освітнього середовища, сприяння особистісному розвитку здобувачів вищої освіти, формування їхньої психологічної стійкості, відповідальної поведінки та громадянської свідомості.

У звітному періоді психолого-педагогічна робота була спрямована на:

- адаптацію здобувачів вищої освіти до освітнього процесу;
- психологічну підтримку студентів в умовах підвищеного стресу;
- формування навичок емоційної саморегуляції та відповідальної поведінки;
- профілактику тривожних станів, емоційного вигорання та дезадаптації;
- розвиток комунікативних навичок і культури міжособистісної взаємодії;
- формування правової та громадянської свідомості студентської молоді.

Психолого-педагогічна робота реалізовувалася за такими напрямками:

Адаптаційна робота

Здійснювалися заходи, спрямовані на адаптацію першокурсників до умов навчання в закладі вищої освіти, ознайомлення з особливостями освітнього процесу, формування навичок самоорганізації та відповідального ставлення до навчання, зокрема через проведення анонімного анкетування, за результатами якого психологами відділу було сформовано графік індивідуальних консультацій і колективних психологічних тренінгів для здобувачів.

Психологічна підтримка

Надавалася індивідуальна та групова психологічна підтримка студентам, зокрема тим, які зазнали впливу воєнних подій, є внутрішньо переміщеними особами або перебувають у складних життєвих обставинах.

Профілактична робота

Проводилися заходи з профілактики емоційного вигорання, підвищеної тривожності, конфліктної поведінки та негативних соціальних явищ. Особлива увага приділялася формуванню навичок здорового способу життя та психоемоційної рівноваги.

Педагогічний супровід

Здійснювався педагогічний супровід здобувачів освіти з метою підвищення навчальної мотивації, розвитку відповідального ставлення до власних прав і обов'язків, формування культури академічної доброчесності.

Реалізація психолого-педагогічної роботи у межах молодіжної політики Університету сприяла покращенню адаптації студентів до освітнього процесу, підвищенню рівня психологічної стійкості та емоційного благополуччя здобувачів освіти, зниженню рівня дезадаптаційних проявів і конфліктних ситуацій, формуванню відповідального ставлення до навчання та суспільних цінностей і налагодженню комунікації між студентами, викладачами та адміністрацією.

Культурно-масова робота в рамках молодіжної політики (діяльність Культурно-мистецького центру «Сузір'я»)

Культурно-мистецький центр «Сузір'я» у звітному періоді здійснював діяльність відповідно до завдань молодіжної політики Університету, спрямованої на розвиток творчого потенціалу студентської молоді, формування національно-патріотичної свідомості, збереження культурних традицій і підтримку морально-психологічного стану університетської спільноти в умовах воєнного часу.

Основною метою діяльності Центру є створення умов для культурної самореалізації здобувачів вищої освіти, розвитку їхніх творчих здібностей, естетичного смаку та активної участі в культурному житті Університету. Для реалізації поставлених завдань функціонують: ансамблі народного, бального та сучасного танців, вокальна студія, ансамбль барабанщиць та інструментальний ансамбль.

Одним із ключових завдань колективу є організація урочистих подій, тематичних концертних програм, конкурсів художньої самодіяльності. За звітний період творчим колективом Центру було підготовлено концертні програми з нагоди Дня працівника освіти, Дня знань, зустрічі випускників, Міжнародного дня студента, різдвяно-новорічних свят, благодійної акції «День подяки за кожне маленьке серце», урочистостей з нагоди вручення документів про вищу освіту випускникам першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів.

У звітному періоді Культурно-мистецьким центром «Сузір'я» було започатковано новий напрям діяльності – організацію та проведення спільних мистецьких заходів з творчими колективами інших закладів вищої освіти.

Зокрема, реалізовано спільні культурно-мистецькі проекти з творчими колективами Національного університету харчових технологій та Чернівецького

національного університету імені Юрія Федьковича, присвячені вшануванню творчої спадщини Володимира Івасюка та Назарія Яремчука – видатних діячів української музичної культури. Запровадження такого формату міжуніверситетської взаємодії стало важливим кроком у розвитку культурно-мистецької діяльності Центру та заклало підґрунтя для подальшої реалізації спільних творчих ініціатив.

Крім того, творчі колективи Центру долучились церемонії нагородження переможців Всеукраїнського рейтингу «Сумлінний платник податків» та ювілейного концерту Народного артиста України Павла Зіброва.

Діяльність студентського парламенту

Діяльність студентського парламенту в звітний період засвідчила високу ефективність у реалізації молодіжної політики Університету. Упродовж звітного студентським активом було реалізовано низку інтелектуальних, культурних, комунікаційних і стратегічних ініціатив, спрямованих на активізацію студентського життя, розвиток лідерського потенціалу та зміцнення університетської спільноти.

Однією із ключових подій стало проведення III Національного форуму органів студентського самоврядування, спрямованого на розвиток лідерських компетентностей студентської молоді, обмін досвідом між студентськими лідерами закладів вищої освіти та посилення ролі студентства в управлінні освітніми процесами. Захід об'єднав понад 100 учасників із 60 закладів вищої освіти з 20 областей України, що засвідчило його всеукраїнський масштаб і значущість.

З метою інтелектуального дозвілля проведено студентський брейн-ринг, розважальну гру «Хто зверху», а також організовано спільний перегляд футбольного матчу між національними збірними командами України та Азербайджану, що сприяло формуванню атмосфери єдності та неформальної комунікації серед студентської молоді й адміністрації Університету. Значну увагу було приділено розвитку культурного та соціального життя студентів, зокрема організовано студентські вечірки з нагоди Дня закоханих, Міжнародного дня студента, різдвяно-новорічних свят, що сприяло згуртуванню молоді та формуванню позитивного емоційного середовища в Університеті.

У культурно-мистецькому вимірі з ініціативи студентського парламенту проведено захід «Кобзар у ритмі нашого часу», у межах якого відбулися читання поезії Тарас Шевченко в сучасній інтерпретації. Лідери студентського самоврядування впродовж року систематично проводили благодійні збори на підтримку Збройних Сил України, брали участь у волонтерських ініціативах, долучались до плетіння маскувальних сіток тощо.

Протягом звітного періоду було проведено комплексну роботу з підготовки та внесення змін до нормативних актів, що регулюють діяльність студентського парламенту, з метою демократизації та підвищення прозорості виборчого процесу студентських лідерів. Запропоновані зміни спрямовані на

розширення участі студентської молоді в управлінні університетським життям, удосконалення процедур обрання органів студентського самоврядування та забезпечення рівних можливостей для всіх учасників виборчого процесу.

Важливим елементом інституційного розвитку стала стратегічна сесія студентського парламенту, присвячена формуванню плану роботи на рік, яка відбулась за участю експерта Міністерства молоді та спорту України Олександра Туза. Проведення сесії дало змогу визначити пріоритети діяльності органу студентського самоврядування та посилити управлінську спроможність студентського активу.

Спортивно-масова робота

Діяльність Центру студентського спорту в звітному періоді в Університеті була спрямована на розвиток фізичної культури, популяризацію здорового способу життя та формування витривалості й командного духу серед студентської молоді. Функціонування спортивних секцій, проведення тренувань і участь у спортивних заходах різного рівня сприяли підвищенню фізичної підготовки здобувачів вищої освіти, розвитку їхніх особистісних якостей і зміцненню університетської спортивної спільноти. Особлива увага приділялася відновленню та розвитку спортивної інфраструктури, а також залученню студентів до регулярної спортивної активності в умовах воєнного й післявоєнного періоду.

В Університеті функціонують спортивні секції з аеробіки, вільної боротьби, греко-римської боротьби та фрі-файту, заняття в яких проводять провідні спортсмени та кваліфіковані тренери, що забезпечує високий рівень підготовки й професійний підхід до тренувального процесу. Крім того, здобувачі вищої освіти мають можливість безкоштовно відвідувати тренажерну залу, що сприяє залученню студентської молоді до регулярної фізичної активності, підтриманню належного рівня фізичної підготовки та формуванню здорового способу життя.

Упродовж звітнього періоду було відкрито дві спортивні зали єдиноборств для студентів Університету, що стало важливим кроком у відновленні спортивної інфраструктури після руйнування спортивного комплексу внаслідок бойових дій.

У межах розвитку студентського спорту в Університеті було проведено низку масових спортивних заходів, зокрема відкритий чемпіонат з армреслінгу, турнір з настільного тенісу, змагання з перетягування канату та Кубок Університету з волейболу. Для здобувачів освіти проведено курс всебічного розвитку та самозахисту в критичних ситуаціях.

У звітному періоді команди спортсменів з-поміж студентів Університету взяли участь у Чемпіонаті України з перетягування канату, а також у турнірі з міні-футболу серед провідних закладів вищої освіти м. Київ, гідно представивши Університет і продемонструвавши високий рівень спортивної підготовки, командної взаємодії й змагального духу.

Діяльність Музею історії Університету

Відповідно до Закону України «Про музеї та музейну справу» в Університеті функціонує Музей історії Університету, діяльність якого спрямована на вивчення, збереження, використання та популяризацію музейних предметів і колекцій з науковою та освітньою метою, а також на залучення здобувачів вищої освіти до історичної спадщини навчального закладу.

У звітному періоді в Музеї організовано та проведено 16 тематичних виставок, серед яких: «Музей Кочура: осередок духовності та освітнього діалогу», «Життя – Вітчизні, душу – Богу, а честь – нікому», «Так було: історія юрфаку», «Університет фронтовий», «Кафедра військової підготовки в датах, фото, іменах», «Чорнобиль: пам'ятаємо, щоб жити», «Історія науки в експонатах і свідоцтвах», «Так було: ФПМ – історія перемог, досягнень, успіхів», «Так було: історія І Національного студентського форуму в ДПУ», «Візитівка Ірпеня. Спадщина Петра Мельника», «День, з якого почалася історія ДПУ, в архівних фото і документах», «Наші на сторінках всеукраїнського видання: Юлія Мороз; Ольга та Олександр Сластьоненки», «До Дня бухгалтера України: фото, книги, дипломи», «35 років тому: крок вперед – Ірпінський індустріальний коледж», «Дотик до історії через особисті архіви ветеранів ДПУ», «На вершині єдності: ДПУ підкорює Говерлу», «До студентського свята: фотовиставка з архівів музею», «Пісня, що єднає: ДПУ & ЧНУ».

Упродовж 2025 року оновлено стендові виставки: «Історія та сьогодення КМЦ “Сузір'я”», «Історія кафедри військової підготовки», «Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації – 10 років новітньої історії», «Факультет фінансів та цифрових технологій ДПУ», «Віхи історії факультету податкової справи, обліку та аудиту», «Навчально-науковий інститут права – 30 років історії юридичної освіти».

Створена 2022 року «Бібліотека війни» у звітному періоді поповнилась новими виданнями й налічує понад 30 оригінальних творів, подарованих іноземними делегаціями, родинами полеглих Героїв, авторами, випускниками та співробітниками ДПУ. У тісній співпраці із структурними підрозділами Університету проведено ґрунтовну роботу зі збору інформації про загиблих студентів, співробітників і випускників Університету. Зібрані матеріали лягли в основу оновлення Книги пам'яті, яка нині містить історії подвигу 76 полеглих Героїв.

Музей активно залучався до освітнього процесу та науково-дослідної роботи студентів. Для широкого кола відвідувачів проведено понад 30 групових та індивідуальних екскурсій «Університет: історія та сьогодення» для міжнародних делегацій з Німеччини та Ірландії; учасників конференцій, семінарів, форумів; студентів Університету та Ірпінського фахового коледжу, учнів закладів середньої освіти Київщини та м. Київ, ветеранів і випускників різних років.

У межах співпраці з кафедрою іноземних мов реалізовано проєкт іншомовного супроводу музейних експозицій: підготовлено озвучення стендів англійською мовою та розроблено екскурсійні маршрути для іноземних делегацій, що сприяло формуванню позитивного міжнародного іміджу Університету.

2.10. Військова підготовка

Кафедра військової підготовки є структурним підрозділом Державного податкового університету, що проводить освітню діяльність з військової підготовки громадян України за програмою підготовки офіцерів запасу, а також бере участь у науковій діяльності Університету.

Діяльність кафедри військової підготовки спрямована на забезпечення якісної реалізації основних завдань у підготовці офіцерів запасу в системі військової освіти відповідно до чинного законодавства України.

Кафедра розміщується на фондах Університету з метою підготовки військових фахівців для комплектування посад офіцерського складу в Міністерстві оборони України, Збройних Силах України, Державній спеціальній службі транспорту та інших складових сил оборони за програмою підготовки офіцерів запасу. З питань організаційної роботи, адміністративно-господарської та організації освітнього процесу кафедра підпорядковується ректору Університету.

Спільним наказом Міністерства фінансів України та Міністерства оборони України від 20.03.2025 № 166/192 було затверджено Положення про кафедру військової підготовки Державного податкового університету, яке визначає діяльність кафедри, повноваження органів управління нею, особливості організації та здійснення нею освітньої та інших видів діяльності, використання військового майна, озброєння та військової техніки, джерела фінансування діяльності.

Освітня діяльність на кафедрі реалізується як навчально-виховний процес, який охоплює навчальну, методичну, наукову та виховну діяльність. Перелік документів, які відпрацьовуються на кафедрі з питань підготовки військових фахівців, визначаються Міністерством оборони України та Міністерством освіти і науки України.

Навчальна робота є одним із основних видів діяльності кафедри і проводиться відповідно до затверджених програм військової підготовки, які визначають організацію, теоретичний і практичний зміст підготовки громадян, а також оптимальний обсяг теоретичних знань і практичних навичок, отримуваних ними з військово-облікової спеціальності.

До навчальної роботи належать заходи з планування, організації та проведення всіх видів занять, поточного й підсумкового контролю за засвоєнням навчального матеріалу.

Військова підготовка 2025 року проводилася впродовж двох років навчання та зі скороченим терміном – 6 місяців на базі першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за військово-обліковими спеціальностями: «Бойове застосування механізованих з'єднань, військових частин і підрозділів», «Організація морально-психологічного забезпечення військ (сил)».

Кадрове забезпечення освітньої діяльності

Укомплектування кафедри військової підготовки науково-педагогічними працівниками здійснюється на підставі щорічного замовлення на підготовку офіцерів запасу з урахуванням обсягу навчального навантаження.

Кафедра укомплектована відповідно до основного та додаткового штатного розпису.

За основним штатним розписом на 2025 рік утримується 1 посада начальника відділення обліку, експлуатації, збереження, обслуговування й ремонту озброєння та військової техніки (видатки Міністерства оборони України).

За додатковим штатним розписом станом на 01.11.2025 утримується 10 посад, з яких 5 посад науково-педагогічних працівників та 5 посад навчально-допоміжного складу.

№ з/п	Посада	За штатом (ставок)	За списком (осіб)
1.	Завідувач кафедри	1	1
2.	Доцент	1,25	1
3.	Старший викладач	1	1
4.	Викладач	1,75	2
5.	Методист вищої категорії	1	1
6.	Провідний фахівець	3	3
7.	Завідувач господарства	1	1
	Усього	10	10

Укомплектованість становить 100 %. За освітою та досвідом роботи науково-педагогічний склад кафедри відповідає займаним посадам.

Загальна характеристика науково-педагогічних працівників на кафедрі:
 рівень військової освіти: оперативно-стратегічний – 1; оперативно-тактичний – 1; тактичний – 1; цивільний – 2;
 учасники війни з рф – 1;
 педагогічний стаж роботи: понад 30 років – 4, до 5 років – 1.

Науковий ступінь і вчене звання має М. Г. Іваницький – кандидат військових наук з 1993 року, вчене звання доцента з 1995 року.

Вступна кампанія

Відповідно до наказу Міністерства оборони України від 23.07.2025 № 75 ДСК «Про затвердження Переліку військово-облікових спеціальностей, за якими ведеться військова підготовка громадян України за програмою підготовки офіцерів запасу, обсягів підготовки за ними в 2025/2026 навчальному році, та організацію цієї підготовки» кафедра проводить військову підготовку громадян України за програмою підготовки офіцерів запасу за військово-обліковими спеціальностями: «Бойове застосування механізованих з'єднань, військових частин і підрозділів» – 200 осіб та «Організація психологічної підтримки персоналу (психологічного забезпечення)» – 25 осіб. Обсяг замовлення на підготовку військових фахівців становить 225 осіб.

Організація відбору, зарахування та укладання контрактів з громадянами України, які виявили бажання пройти військову підготовку, проводилися згідно з Інструкцією про організацію військової підготовки громадян України за програмою підготовки офіцерів запасу, затвердженою наказом Міністерства оборони України та Міністерства освіти і науки України від 14.12.2015 № 719/1289 (зі змінами).

Вступна кампанія на кафедрі військової підготовки в 2025 році з терміном навчання 2 роки проходила в два етапи.

За результатами проведеного конкурсного відбору наказом ДПУ від 01.09.2025 № 960 зараховано на навчання 29 осіб.

За результатами проведеного додаткового конкурсного відбору наказом ДПУ від 01.10.2025 № 1227 зараховано на навчання 26 осіб.

Відмовилися заключати контракт 5 осіб.

Усього на 1 курсі навчається 50 осіб, що становить 22 % від обсягу замовлення.

На 2 курсі продовжують навчання 40 осіб. Загальна кількість громадян на кафедрі на кінець року становить 90 осіб (контингент громадян у розрізі років та спеціальностей наведено в таблиці).

Крім того, 2025 року на кафедрі проводився набір громадян за програмою підготовки офіцерів запасу зі скороченим терміном навчання 6 міс.

За результатами проведеного конкурсного відбору з періодом навчання з 13.01.2025 по 19.07.2025 було зараховано 63 особи, з яких 7 осіб відрахувалися впродовж навчання. Завершили навчання 56 осіб.

Контингент громадян у розрізі років та спеціальностей

Рік вступу	ВОС	Обсяг замовлення		Зараховано	Відраховано	Поновилися	Навчається	Закінчили
2024	021000	175	150	50	28	-	22	
	341000		25	24	6	-	18	

2025	021000	225	200	55	5	—	50	
	342000		25	0	—	—	—	
	021000	Скороч. набір		48	4	—		44
	341000			14	3	1		12

Планування та виконання навчального навантаження

Навчальна робота на кафедрі планувалась і проводилась відповідно до вимог наказів, директив, програми військової підготовки та навчальних планів.

Незважаючи на воєнний стан і передбачені ним обмеження в умовах повномасштабної агресії РФ проти України, навчальне навантаження за 2024/2025 н. р. виконано повним обсягом (2 197 год).

Навчальне навантаження науково-педагогічних працівників кафедри військової підготовки за програмою підготовки офіцерів запасу зі скороченим терміном навчання в період з 13.01.2025 по 19.07.2025 з погодинною оплатою праці виконано повним обсягом (1 318 год)

Освітній процес на кафедрі 2025 року здійснювався в змішаній формі (очний та дистанційний) з використанням електронної системи Moodle та соціальні мережі відповідно до розкладу занять. Основна увага приділялася на кінцевий результат підготовки випускників. Облік усіх видів занять здійснювався в журналі обліку занять.

Консультації науково-педагогічних працівників з громадянами відбувалися на кафедрі або через соціальні мережі.

На 2025/2026 н. р. навчальне навантаження становить 2 745 год, з них на лекції відводиться 296 год, семінарські та групові заняття 528 год, контрольні роботи та екзамени 67 год, групові вправи та практичні заняття 898 год, тактичні заняття та навчання 126 год, консультації 151 год. Перевірка контрольних робіт, проведення заліків та екзаменів, зокрема вступних і випускних становить 679 год.

Середнє навчальне навантаження на викладача в 2025/2026 навчальному році становить 578 год.

Методичне забезпечення освітнього процесу

Методична робота на кафедрі є складовою частиною її освітньої діяльності та проводиться відповідно до річного плану, затвердженого завідувачем кафедри. Робота була направлена на вдосконалення методичної майстерності викладачів, опрацювання навчально-методичних матеріалів з урахуванням стандартів НАТО та бойового досвіду отриманого підрозділами Збройних Сил України під час ведення бойових дій, удосконалення в навчальному процесі елементів технологій дистанційного навчання, організації методичного та матеріального забезпечення занять.

Навчально-методичні матеріали кафедри військової підготовки постійно оновлюються з урахуванням надходження матеріалів від Командування

Сухопутних військ Збройних Сил України. Отримані збірники спостережень бойового досвіду, розроблені Управлінням вивчення та впровадження досвіду Збройних Сил України є вагомим джерелом практичних знань, що сприяють впровадженню сучасних підходів до тактики, використання технологій та оцінювання бойових дій у навчальному процесі кафедри.

Основними завданнями методичної роботи 2025 року були:

навчально-методичне забезпечення організації, проведення й управління якістю навчально-виховного процесу;

підвищення методичної майстерності керівного складу, науково-педагогічних працівників;

удосконалення методики, форм і технологій проведення всіх видів навчальних занять тощо.

Оволодіння спеціальністю «Бойове застосування механізованих з'єднань, військових частин і підрозділів» набуває сучасного змісту, оскільки програма підготовки розроблена відповідно до стандартів НАТО.

2025 року кафедра вперше отримала замовлення на підготовку фахівців за військово-обліковою спеціальністю «Організація психологічної підтримки персоналу (психологічного забезпечення)» замість «Організація морально-психологічного забезпечення військ (сил)», яка була вилучена з переліку військово-облікових спеціальностей, за якими може бути присвоєно первинне військове звання молодшого лейтенанта запасу.

Ці новації свідчать про зміщення акценту від колективної морально-психологічної діяльності до індивідуальної та професійної психологічної підтримки особового складу. Такий підхід відповідає сучасним стандартам психологічного забезпечення військ, зокрема підвищення уваги до психічного здоров'я, стрес-менеджменту та адаптаційної підтримки.

Практична підготовка громадян

Практична підготовка є ключовим елементом освітнього процесу на кафедрі військової підготовки, оскільки саме вона забезпечує засвоєння прикладних навичок, потрібних для виконання завдань за призначенням в умовах бойової обстановки.

17 квітня в межах вивчення навчального модуля «Основи застосування безпілотних систем тактичного класу» інструктори Навчального центру підготовки операторів БПЛА «Сапсан» провели практичні заняття з управління безпілотними літальними апаратами. Під час занять учасники ознайомилися з базовими принципами керування БПЛА, заходами безпеки під час експлуатації, навігацією та орієнтуванням у польових умовах, типовими сценаріями бойового застосування безпілотних систем. Кожний із присутніх мав змогу отримати практичні навички, спробувавши себе в ролі оператора БПЛА.

Такі практичні заняття суттєво підвищують рівень підготовки громадян і формують актуальні компетентності в умовах сучасної війни.

Комплексні практичні заняття з вивчення курсу первинної військово-професійної підготовки та тактичної медицини (КПЗ) є обов'язковою практичною складовою військової підготовки. Вони проводилися з громадянами 1-го курсу після завершення першого року навчання на базі військової частини А7042 Бучанського району.

На заняттях відпрацьовувалися практичні навички з тактичної, розвідувальної, інженерної, вогневої підготовки, тактичної медицини, радіаційного, хімічного, біологічного захисту. Вони спрямовані на формування стійких навичок виконання завдань в умовах, наближених до бойових, а також на закріплення знань, отриманих під час теоретичного навчання.

Завершальним етапом КПЗ є проведення комплексного контрольного заняття, яке охоплює подолання психологічної смуги перешкод, дії у складі бойових груп, надання взаємодопомоги, підтримку вогнем, обладнання місця для стрільби, маскування його під вогнем противника тощо.

Навчальні збори проводились відповідно до наказів командувача Сухопутних військ Збройних Сил України від 04.10.2024 № 821 «Про організацію проведення у 2025 році навчальних зборів з громадянами України, які навчаються за програмою підготовки офіцерів запасу», 16.11.2024 № 960 «Про внесення змін до додатків 1 та 2 наказу командувача Сухопутних військ Збройних Сил України № 821 від 04.10.2024» та наказу Державного податкового університету від 19.06.2025 № 723 «Про організацію проведення у 2025 році навчального збору з громадянами України, які навчаються за програмою підготовки офіцерів запасу, та прийом випускних екзаменів» у період з 20.06.2025 по 19.07.2025 на базі військової частини А7299 (м. Буча).

Загальне керівництво та контроль проведення занять, відповідно до навчального плану, здійснював завідувач кафедри військової підготовки полковник запасу Валерій Ярема.

Під час проведення навчального збору з громадянами, які навчаються за програмою підготовки офіцерів запасу, були проведені заняття з тактичної та вогневої підготовки з практичним виконанням вправ стрільб, а саме:

- КС 1.01.1.1 з АК-74 вдень;
- КС 2.01.1.1 з АК-74 вдень;
- КС 2.12.1.1 з ПМ вдень;
- КС 4.16.1.1 з УЗРГМ вдень;
- виконання підготовчої вправи № 6 без використання боєприпасів;
- Н-Т-1в (зміна вогневої позиції під час наступу);
- Н-І-3 (кочування між позиціями в обороні);
- Н-Т-8 (зайняття відділенням вогневої позиції з БМП);
- Н-ЗЗМУ-6 (встановлення мінно-вибухового загородження з використанням інженерних боєприпасів);
- Н-І-12 (розгортання особовим складом в інженерне укріплення);

Н-І-14 (розміщення особового складу в захищених спорудах під час артобстрілу або авіанальоту);

Н-Т-24 (організація та здійснення спостереження підрозділом);

Н-Т-25 (заняття й обладнання відділенням взводного опорного пункту);

психологічна підготовка (подолання особовим складом психологічної смуги перешкод).

Під час проведення занять з тактичної підготовки громадяни України отримали практичні навички щодо керівництва взводом у різних умовах ведення бойових дій в обороні та наступі, а під час несення внутрішньої служби – практичні навички з організації розміщення особового складу, контролю виконання розпорядку дня, підтримання статутного порядку в підрозділах, організації / несення служби в добовому наряді.

Під час проведення практичних занять з тактичної медицини особлива увага приділялась здійсненню заходів надання першої медичної допомоги в разі поранення та відпрацюванню навичок під час евакуації поранених з поля бою та бойової техніки.

Підсумки випускного екзамену

У період з 16.07.2025 по 18.07.2025 з громадянами України, які проходять військову підготовку були проведені випускні екзамени.

Відповідно до наказів командувача Сухопутних військ Збройних Сил України від 04.10.2024 № 821 та 16.11.2024 № 960 головою випускної екзаменаційної комісії призначено начальника штабу в/ч А7299 полковника Андрія Верлатого.

Результати складання випускного екзамену

Взвод	Усього громадян	Відмінно	Добре	Задовільно	Незадовільно	Середній бал
ВП-23-1	19	3	12	4	–	3,95
ВПс-24-1	25	5	19	1	–	4,16
ВПс-24-2	19	5	14	–	–	4,26
ВПП-23-1	13	6	7	–	–	4,46
ВППс-24-1	12	5	7	–	–	4,42
Усього	88	24	59	5	–	4,22

Випускна екзаменаційна комісія відмічає, що робота з підготовки офіцерів запасу серед громадян, які проходять військову підготовку в Державному податковому університеті, перебуває на належному рівні.

Комплексна перевірка й оцінювання теоретичної та практичної підготовки громадян України, їхній рівень сформованих професійних вмінь і навичок свідчать про достатню якість підготовки у військовому підрозділі Університету.

Обсяг знань, вмінь та навичок громадян, які навчаються за програмою підготовки офіцерів запасу, відповідає мінімально потрібним вимогам кваліфікаційних характеристик за відповідними військово-обліковими спеціальностями. Окремі кандидати показують високий потенціал до подальшого вдосконалення та проходження служби в Збройних Силах України. Випускники кафедри здатні виконувати обов'язки за призначенням на первинних офіцерських посадах.

Рівень польової виучки оцінюється як «задовільний до доброго» із тенденцією до покращення. Уміння діяти в умовах стресу, в обстановці, наближеній до бойової, розвивається в процесі щоденних занять.

Стан військової дисципліни задовільний.

Атестація громадян України

Після складання випускних екзаменів громадяни, які пройшли повний курс військової підготовки та склали Військову присягу, атестуються до присвоєння відповідного первинного військового звання офіцера запасу.

Після проведення навчального збору 2025 року був підготовлений проєкт наказу Міністра оборони України про присвоєння первинного військового звання «молодший лейтенант запасу» та комплект додаткових документів, який був поданий до Головного управління персоналу ГШ Збройних Сил України.

Наказом Міністра оборони України (по особовому складу) від 29.08.2025 № 1150 присвоєно первинне військове звання «молодший лейтенант запасу» 75 випускникам кафедри.

Базова загальновійськова підготовка

На виконання вимог постанови КМУ від 21.06.2024 № 734 на базі кафедри військової підготовки з 01.09.2025 розпочалося проведення теоретичної частини базової загальновійськової підготовки зі здобувачами вищої освіти Державного податкового університету другого курсу навчання.

Метою підготовки є здобуття громадянами України військово-облікової спеціальності, навичок і умінь, потрібних для виконання конституційного обов'язку щодо захисту Вітчизни, незалежності та територіальної цілісності України.

Науково-педагогічними працівниками кафедри була розроблена робоча програма навчальної дисципліни «Теоретична підготовка БЗВП», яка пройшла погодження в Генеральному штабі Збройних Сил України без зауважень і доведена до Міністерства освіти і науки України для подальшого використання в процесі навчання.

Здобувачів вищої освіти розподілили в групи, відповідно до факультетів та інститутів, у складі чотирьох навчальних потоків. Для організації дистанційного навчання в електронній системі Moodle було створено навчальний курс, наповнений навчально-методичними матеріалами.

У рамках теоретичної частини БЗВП здобувачі вищої освіти вивчали такі теми: національно-патріотична та психологічна підготовка, статuti Збройних Сил України; тактична та розвідувальна підготовка, зв'язок та комунікація, підготовка з радіаційного, хімічного, біологічного захисту, військова топографія, домедична допомога та виживання, інженерна та вогнева підготовка, міжнародне гуманітарне право. Заняття були організовані згідно зі структурою теоретичного курсу, передбаченою типовою програмою дисципліни, що містить 90 годин теоретичної підготовки у складі загальних 300 годин БЗВП, затверджених для здобувачів вищої освіти.

Заняття здійснювалися у формі лекцій, дискусій, ситуаційних завдань і мультимедійних презентацій. Кожне заняття супроводжувалось використанням методичних матеріалів кафедри та типових навчальних ресурсів БЗВП.

Практичні заняття проводилися в спеціалізованих боксах кафедри військової підготовки з використанням стрілецької зброї та відповідної навчально-матеріальної бази. Велектронному тирі відпрацьовувалися навички прицільної стрільби та безпечного поводження зі стрілецькою зброєю з використанням електронного тренажера, що імітує стрілецький тир і дає змогу вдосконалювати практичні уміння в умовах, наближених до реальних. Це дало нагоду здобувачам закріпити теоретичні знання на практиці, ознайомитися з правилами підготовки зброї до стрільби та виконувати практичні вправи згідно з вимогами програми БЗВП.

Серед здобувачів відмічається задовільний рівень засвоєння навчального матеріалу, що підтверджено результатами поточного та підсумкового контролю знань. Теоретична частина БЗВП стала базою для подальшого переходу до практичної частини, що передбачає реальне відпрацювання навичок, зокрема в спеціалізованих умовах.

Загалом організація та проведення теоретичної частини БЗВП на кафедрі військової підготовки сприяли повному виконанню навчального плану дисципліни, формуванню в здобувачів знань, що відповідають сучасним вимогам військової підготовки, забезпеченню належної відповідності освітнього процесу чинним вимогам законодавства України щодо базової загальнової військової підготовки.

Профорієнтаційна робота

Профорієнтаційна робота на кафедрі проводиться постійно та є невід'ємною частиною освітнього процесу. З учнями старших класів, студентами коледжів і здобувачами вищої освіти як потенційними громадянами, які у майбутньому матимуть бажання навчатися на кафедрі військової підготовки, проводилася профорієнтаційна робота у формі навчальних практичних занять. Цей наочний метод дає змогу безпосередньо комунікувати з учнями та здобувачами вищої освіти, заохочуючи їх до навчання військово-обліковим спеціальностям.

20.02.2025 завідувач кафедри військової підготовки Валерій Ярема в межах профорієнтаційної роботи провів бесіду зі здобувачами вищої освіти 1-го курсу Навчально-наукового інституту економічної безпеки та митної справи про нововведення, яке очікує їх на 2 курсі – обов'язкову базову загальновійськову підготовку та переваги навчання на кафедрі ВП.

Бесіда відбулася в боксі, де присутні мали можливість наочно ознайомитися зі зразками стрілецької зброї, озброєння військової техніки та дізнатися детальну інформацію про підготовку офіцерів запасу за спеціальностями.

Цього самого дня в межах вивчення предмета «Захист України» науково-педагогічні працівники кафедри В. Колісник, В. Теленченко провели профорієнтаційну роботу з учнями 10–11 класів Ірпінського ліцею № 2 у формі практичного заняття з розбирання та складання автомата Калашникова (АК-74).

04.11.2025 кафедра військової підготовки як окремий структурний підрозділ Державного податкового університету взяла участь у ліцензійній справі Навчально-наукового інституту економічної безпеки та митної справи. Науково-педагогічний колектив, фахівці КВП на чолі із завідувачем кафедри і за участю студентів продемонстрували навчально-методичні, технічні, матеріальні можливості проведення занять з військової підготовки.

Кафедра продемонструвала, що її навчальна база, методичний матеріал, технічне оснащення, тактичний майданчик, тренажери, засоби тактичної медицини, сучасне обладнання й наочність дають змогу викладачам якісно та креативно задавати всі відповідні теоретичні й практичні навички студентам, поділилися з ними своїм педагогічним і воєнним досвідом.

Наукова робота науково-педагогічних працівників кафедри

Наукова робота на кафедрі 2025 року була спрямована на виконання вимог керівних документів Міністерства оборони України, Генерального штабу Збройних Сил України, Командування Сухопутних військ Збройних Сил України, рішень Вченої ради Державного податкового університету щодо подальшого поліпшення роботи в цьому напрямі та втілення їх результатів у навчально-виховний процес підготовки офіцерів запасу.

Пріоритетним науковим напрямом на кафедрі є наукове обґрунтування проблем ведення бою механізованими підрозділами Сухопутних військ ЗС України та їх всебічне забезпечення.

Завідувач кафедри полковник запасу В. Ярема впродовж року брав участь у роботі Вченої ради Державного податкового університету, на якій доповідав щодо проведених заходів з наукової роботи. Він також є здобувачем «доктора філософії» завершального року підготовки (сплановано захист дисертаційної роботи у 2026 році).

Науково-педагогічні працівники кафедри мають достатній рівень фахової підготовки за військовими спеціальностями, науково-педагогічний стаж яких становить не менше ніж 10 років, а загальний педагогічний стаж – понад 30 років.

25 % науково-педагогічних працівників кафедри мають науковий ступінь і вчене звання. Це – професор кафедри Микола Іваницький, кандидат військових наук, доцент.

25.02.2025 та 14.03.2025 науково-педагогічний колектив кафедри був учасником нарад з питань започаткування теоретичної частини БЗВП для здобувачів вищої освіти, які в онлайн-режимі проводило Міністерство освіти і науки України для закладів вищої освіти.

Упродовж звітнього року була підготовлена стаття «Досвід оборонного планування з питань оборонних закупівель у державах-членах НАТО» (М. Г. Іваницький– 3 др. арк. НУОУ збірник наукових праць ЦВСД 2025 р. № 1 (84). С. 12–17).

Науково-педагогічні працівники за звітний період взяли активну участь у проведенні науково-практичних конференцій, семінарів, які проводилися в закладах вищої освіти України, вищих військових навчальних закладах:

«Розвиток та впровадження безпілотних літальних апаратів за досвідом держави – члена НАТО, як один з напрямів оборонного планування та розвитку спроможностей ЗС України» (М. Г. Іваницький– 3 др. арк. НУОУ зб. мат. НПС, 12 лютого 2025 р. Інв. № 18449дск. С.8–11).

«Проблемні питання комплектування військових частин (підрозділів) логістичного забезпечення Збройних Сил України особовим складом в умовах повномасштабної збройної агресії росії» (М. Г. Іваницький – 3 др. арк. НУОУ зб. мат. НПС, 27 березня 2025 р., Інв. № 18429дск. С.39–41).

На кафедрі було організовано й проведено із залученням громадян 1 і 2 року навчання науково-практичні семінари:

«Морально-психологічне забезпечення військової дисципліни та профілактика правопорушень» (Т. І. Дунаєнко).

«Проблеми ведення бойових дій в умовах повномасштабної агресії рф проти України» (В. В. Ярема).

«Перспективи розвитку силових установок» (В. Д. Теленченко).

У рамках заходів із формування системи військового лідерства в Збройних Силах України Генеральний штаб ЗСУ 06 і 07 листопада 2025 року провів науковий семінар на тему «Анатомія Воїна: Дух, Шлях, Сила», в якому брали участь завідувач кафедри військової підготовки Валерій Ярема, викладачі Тамара Дунаєнко та Володимир Сергєєв. Доповідачем актуального питання з військового лідерства був заступник керівника Департаменту військового капеланства Патріаршої курії УГКЦ з питань зовнішніх відносин отець Андрій Іванович Зеленський, який є автором книги «Анатомія воїна».

Виховна робота

Виховна робота на кафедрі проводилася з метою національно-патріотичного виховання молоді, глибокого почуття любові до України, її народу, духовної та психологічної готовності зі зброєю в руках захищати

Українську державу, навчати й виховувати підлеглих, зміцнювати військову дисципліну та організованість, вчасно і якісно виконувати бойові завдання.

Керівництвом кафедри та науково-педагогічними працівниками постійно проводяться співбесіди з громадянами України під час їхньої самостійної роботи.

У рамках виховного заходу, приуроченого Дню захисника і захисниць, Дню Українського козацтва, народженню Української повстанської армії та Покрови Пресвятої Богородиці, було проведено екскурсію до Національного військово-історичного музею м. Києва. Цей захід спонукав студентів до розуміння й необхідності захисту Незалежності України і національно-патріотичного виховання, розуміння важливості перемоги в російсько-українській війні та боротьбі за свободу нашої держави.

Вагоме значення для військово-патріотичного виховання громадян України, які навчаються на кафедрі, мають зустрічі з військовими, які можуть розповісти про власний досвід ведення бойових дій. 18 березня 2025 року кафедру відвідала Об'єднана штурмова бригада Національної поліції України «Лють», на рахунку якої бої за Київщину, битва за Бахмут, нещадне знищення ворога на Харківському, Запорізькому, Херсонському напрямках. Такі заходи завжди надихають молодь та спонукають у майбутньому зробити правильний вибір.

З нагоди Дня Збройних Сил України громадяни взводів ВП-25-1, ВП-25-2 з власної ініціативи провели в «умовних» боях захоплююче військово-патріотичне змагання – страйкбол. Дійство відбулося на спеціально облаштованому майданчику столиці. Учасники змагань використовували реалістичні копії вогнепальної зброї для імітації бойових дій. Страйкбол – не просто гра. Це військове заняття, яке потребує від учасників знань тактики і стратегії, вогневої підготовки, навичок з володіння стрілецькою зброєю, фізичної витривалості й рухів. Щодо моральної стійкості та психологічної підготовки, страйкбол допомагає розвивати командну роботу, комунікативні здібності лідерські якості. А солдатська каша із спільного казана ще більше додала учасникам дружби, взаємодопомоги, гарних вражень і приємної втоми.

16.12.2025 відбулася зустріч громадян 1-го курсу кафедри військової підготовки з представниками Маріупольського гарнізону – ветеранів підрозділу «Азов» та Національної гвардії України, які брали участь у боях за Маріуполь і перебували в полоні. Зустріч проходила у форматі дружнього відкритого діалогу, де студенти мали змогу поставити запитання й отримати вичерпні відповіді з власного бойового досвіду в несенні служби. Захід мав на меті ознайомити молодь із реальними подіями та сприяти формуванню розуміння сучасних викликів, з якими стикається Україна.

Матеріально-технічне забезпечення

Навчальна матеріально-технічна база кафедри загалом забезпечує проведення всіх видів навчальних занять за програмою підготовки офіцерів запасу за ВОС 021000 та 341000 (342000).

Кафедра забезпечена відповідною кількістю аудиторій для проведення навчальних занять: лекційна аудиторія, клас тактичної підготовки, клас РХБЗ, клас морально-психологічного забезпечення, клас тактичної медицини, клас озброєння БМП, клас вогневої підготовки, навчальний плац, міні полігон із загальновійськовою смугою перешкод. Спеціалізовані класи забезпечують якісне проведення занять і обладнані відповідною матеріально-технічною базою.

Для покращення матеріальної бази кафедри та якісного проведення занять з вогневої підготовки додатково закуплено дві пневматичні гвинтівки BeemanSniper, револьвер під патрон Флобера, навчальні макети мін, каремати.

Спільними зусиллями викладачів кафедри завершено облаштування загальновійськової смуги перешкод. На сьогодні вона повністю готова до використання як громадянами, які проходять військову підготовку, так і здобувачами вищої освіти Університету під час проведення БЗВП. Це дасть змогу суттєво покращити практичну складову навчального процесу під час виконання нормативів з тактичної та вогневої підготовки, вправ навчальних стрільб, метання ручної осколкової імітаційної гранати, протитанкової гранати, відриву окопу для стрільби лежачи (з коліна, у повний зріст).

У зв'язку з виконанням заходів щодо оновлення матеріально-технічної бази 15 жовтня 2025 кафедра військової підготовки отримала комплект безпілотного авіаційного комплексу (БпАК) «Верба», який складається з 15 одиниць FPV-дронів. Він містить не лише сам безпілотний літальний апарат (БпЛА), але й усі потрібні компоненти для його роботи: наземну станцію керування, лінії зв'язку та інше обладнання.

Проводяться заходи щодо облаштування класу БПЛА, в аудиторії відбувається підготовка для симуляторів тренування FPV (першої особи). Метою кафедри є проведення навчальних занять для громадян, які вивчатимуть спеціалізовані курси «Оператор наземних роботизованих комплексів» і «Ремонт та експлуатація БПЛА». Планується проведення інформаційних лекцій і практичних занять з обслуговування та сервісу FPV-дронів.

У звітному році в актовій залі кафедри військової підготовки було проведено ремонтні роботи щодо відновлення міжповерхового покриття та підвісної стелі, які були пошкоджені внаслідок мінометного обстрілу. Відновлені конструкції забезпечили безпечне використання приміщення під час проведення лекцій та інших навчальних заходів.

2.11. Підвищення кваліфікації

Підвищення кваліфікації за різними видами програм та формами фінансування для державних службовців і посадових осіб, які займають посади державної служби категорії «Б» та «В», посадових осіб місцевого самоврядування **впродовж 2025 року було надано 2 457 особам.**

Зокрема, за напрямками:

1. Виконання Державного контракту про надання послуг на підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування від 23.09.2025 № 225 упродовж серпня-грудня 2025 року забезпечено підвищення кваліфікації 504 державним службовцям, з них:

за загальними професійними (сертифікатними) програмами:

– з питань антикорупційної тематики – 49 осіб;

за загальними короткостроковими програмами:

– з питань комунікації та взаємодії – 77 осіб;

– з питань антикорупційної тематики – 112 осіб;

– з питань рівних прав і можливостей жінок та чоловіків (тендерна рівність), запобігання випадкам дискримінації за ознакою статі та реагування на них – 45 осіб;

– з питань впровадження змін і прийняття ефективних рішень – 58 осіб;

– з питань стратегічного управління та планування – 32 особи;

– з питань аналізу, управління ризиками та планування на основі спроможностей – 50 осіб;

– з питань електронного урядування та електронної демократії – 50 осіб;

– з питань управління державними інвестиціями, зокрема щодо аналізу витрат і вигод («cost benefit analysis») – 31 особа.

2. Виконання Державного контракту про надання послуг на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» від 09 жовтня 2025 року № 244 між Національним агентством України з питань державної служби та Державним податковим університетом Інститутом підвищення кваліфікації та післядипломної освіти забезпечено залучення, інформаційно-роз'яснювальну роботу під час вступної кампанії та документальний супровід навчального процесу 30 студентів-магістрів з різних органів державної влади (за заочною формою навчання), які навчаються за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування».

3. Виконання Державного контракту про надання послуг на підвищення кваліфікації з Міністерством освіти і науки України 2025 року забезпечено підвищення кваліфікації 150 слухачів за 2 короткостроковими програмами підвищення кваліфікації:

- «Використання штучного інтелекту в освітньому процесі» – для слухачів серед педагогічних, науково-педагогічних та наукових працівників закладів вищої освіти та наукових установ;

- «Навички психологічної самодопомоги та допомоги іншим у кризових ситуаціях» – для слухачів серед працівників соціальної сфери державної та комунальної форм власності Київського регіону.

4. У рамках співпраці з Міністерством фінансів України та Центральним агентством з управління проєктами (The Public Institution Central Project Management Agency) за напрямом реалізації проєкту «Програми

підтримки управління державними фінансами в Україні (EU4PFM)» у рамках реалізації Договору про надання послуг зі спеціального професійного (сертифікатного) підвищення кваліфікації від 10 жовтня 2024 року № 2024/4-3-566 організовано проведення 2 етапу навчання за спеціальною професійною (сертифікатною) програмою «Бухгалтерський облік в установах і організаціях державного сектору за національними стандартами» **для 200 фахівців бухгалтерських служб** різних органів державної влади та державних установ (І квартал 2025р.).

5. У рамках співпраці з Державною податковою службою України організовано підвищення кваліфікації за різними видами програм для державних службовців апарату та територіальних органів ДПС у 2025 році – **для 251 особи (на платній основі).**

Зокрема, у травні 2025 року проведено підвищення кваліфікації для ДПС за спеціальною короткостроковою програмою «Міжнародне оподаткування та податкове планування» (курс 1,0 ЄКТС), кількість слухачів – 41 особа (ГУ ДПС у Донецькій області – 7 осіб, Державна податкова служба України – 34 особи).

Також упродовж квітня-червня 2025 року проведено підвищення кваліфікації для посадових осіб ДПС за спеціальною короткостроковою програмою «Використання табличного процесора Microsoft Excel в роботі державних службовців» (курс 1,0 ЄКТС), кількість слухачів – 134 особи (працівники ГУ ДПС в Донецькій області, ГУ ДПС в Київській області, ГУ ДПС в Львівській області, ГУ ДПС в Запорізькій області, ГУ ДПС в Рівненській області, ГУ ДПС в Дніпропетровській області, ГУ ДПС в Тернопільській області а також Західного та Центрального міжрегіональних управлінь ДПС по роботі з великими платниками податків).

У червні 2025 року проведено підвищення кваліфікації за загальною короткостроковою програмою «Тренінг ефективних комунікацій та взаємодії» (курс 1,0 ЄКТС), кількість слухачів – 55 осіб (працівники Головного управління ДПС у Черкаській області)

У липні 2025 року проведено підвищення кваліфікації для посадових осіб ДПС за спеціальною короткостроковою програмою «Інструменти реалізації бюджетно-податкової політики» (курс 1,0 ЄКТС), кількість слухачів – 19 осіб (ГУ ДПС у Донецькій області – 18 осіб, ГУ ДПС у Тернопільській області – 1 особа).

У серпні 2025 року проведено підвищення кваліфікації для працівників ДПС за такими загальними професійними (сертифікатними) програмами: «Кодекс етики. Етичні цінності та забезпечення доброчесності» (курс 2,0 ЄКТС), кількість слухачів – 13 осіб (ГУ ДПС у Донецькій області) та «Українська мова у професійному спілкуванні» (курс 2,0 ЄКТС), кількість слухачів – 15 осіб (ГУ ДПС у Донецькій області – 11 осіб, Північне міжрегіональне управління ДПС по роботі з великими платниками податків 4 особи).

Крім того, посадові особи ДПС навчалися на базі Інституту підвищення кваліфікації та післядипломної освіти за рахунок інших джерел фінансування.

Зокрема:

– в рамках виконання державного замовлення **Національного агентства України з питань державної служби** на підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування впродовж серпня-листопада 2025 року на базі Інституту підвищення кваліфікації та післядипломної освіти організовано підвищення кваліфікації понад 40 працівників ДПС державних службовців за рядом загальних короткострокових та 1 загальною професійною (сертифікатною) програмами.

Зокрема, в них взяли участь представники ГУ ДПС в Одеській області, ГУ ДПС у Волинській області, ГУ ДПС у Закарпатській області, ГУ ДПС у Київській області, ГУ ДПС у Кіровоградській області, ГУ ДПС у Полтавській області, ГУ ДПС у Чернівецькій області, Східного міжрегіонального управління ДПС по роботі з великими платниками податків та Центрального міжрегіонального управління ДПС по роботі з великими платниками податків та інші;

– з метою виконання Національної Стратегії доходів до 2030 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2023 року № 1218-р, та у межах реалізації грантового проєкту за програмою **Еразмус+ Jean Monnet № 101085764 «Політика сталого розвитку ЄС: досвід для українських міст та регіонів в умовах децентралізації»** впродовж 24 червня – 01 липня 2025 року на базі Інституту підвищення кваліфікації та післядипломної освіти ДПУ проведено дистанційне навчання за спеціальною короткостроковою програмою на тему «Європейські підходи до оподаткування та податкова культура країн ЄС».

Учасниками підвищення кваліфікації за цією програмою стали 711 державних службовців Державної податкової служби України та її територіальних підрозділів, з яких 670 осіб – представники Головних управлінь ДПС в областях, м. Києві та Міжрегіональних управлінь ДПС по роботі з великими платниками податків, а 41 особа – представники центрального апарату Державної податкової служби України.

За результатами підсумкового контролю 623 учасники успішно завершили навчання та отримали документ про підвищення кваліфікації (сертифікат), серед них: 594 – представники Головних управлінь ДПС в областях, м. Києві та Міжрегіональних управлінь ДПС по роботі з великими платниками податків; 29 – представники центрального апарату Державної податкової служби України.

До зазначеного вище навчання долучилися також посадові особи Міністерства фінансів України, Держмитслужби України, Рахункової палати;

– у травні 2025 року майже 1 000 посадових осіб апарату ДПС та ГУ ДПС в областях стали слухачами безкоштовного вебінару для ДПС на тему «Безбар’єрність на державній службі: виклики та перспективи» у рамках реалізації Національної стратегії зі створення безбар’єрного простору в Україні.

6. За рахунок фінансування фізичних і юридичних осіб: організовано підвищення кваліфікації для 80 фахівців з різних органів державної влади. Зокрема, для посадових осіб Антимонопольного комітету – за програмами підвищення кваліфікації «Професійне вигорання: діагностика, шляхи подолання» (30 слухачів), «Використання табличного процесора Microsoft Excel в роботі державних службовців» (25 слухачів).

Слухачами вебінару на тему «Скасування Господарського кодексу: які зміни чекають підприємства з 28 серпня 2025 року?» стали 25 посадових осіб Держслужби зайнятості України.

7. Крім того, Інститут упродовж звітнього періоду залучався до організації та проведення заходів на безоплатній основі, а саме:

- у квітні 2025 року – воркшопу «Фінансова грамотність: можливість вибору чи застосування стандарту» для 573 педагогічних працівників закладів загальної середньої освіти в рамках профорієнтаційної співпраці;

- у травні 2025 року – вебінару для ДПС на тему «Безбар'єрність на державній службі: виклики та перспективи» у рамках реалізації Національної стратегії зі створення безбар'єрного простору в Україні. У цьому заході взяли участь майже 1 000 посадових осіб апарату ДПС та ГУ ДПС в областях;

- у співпраці з Національною комісією зі стандартів державної мови на базі Інституту впродовж 2025 року проведено 146 сесій з іспиту на визначення рівня володіння державною мовою для 683 посадових осіб з різних органів державної влади;

- у співпраці з факультетом податкової справи, обліку та аудиту з метою використання під час оцінки професійних знань кандидатів на посади державних аудиторів у травні 2025 року підготовлено для Рахункової палати 318 тестових питань за напрямками бухгалтерського обліку та міжнародних стандартів вищих органів аудиту.

8. Розроблено перелік тематичних напрямів для підвищення професійного рівня працівників апарату та територіальних підрозділів ДПС з урахуванням положень Національної стратегії доходів до 2030 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2023 року № 1218-р (додається).

Направлено інформаційні листи Міністерству фінансів України, Державній податковій службі України, Держмитслужбі, головним управлінням ДПС в областях, Міжрегіональним управлінням ДПС по роботі з великими платниками податків щодо налагодження подальшої співпраці з питань організації системного навчання та підвищення кваліфікації працівників за запропонованою тематикою.

9. Упродовж звітнього періоду проведено ґрунтовну роботу щодо розробки нових програм підвищення кваліфікації для потреб різних органів державної влади за актуальними напрямками.

2025 року Інститутом організовано розробку та введення в дію 22 нових програми підвищення кваліфікації. Зокрема, для:

НАДС: «Економічна безпека»; «Механізм протидії корупції та тіньовій економіці»; «Психологічне вдосконалення професійної діяльності державних службовців»; «Кодекс етики, етичні цінності та забезпечення доброчесності»;

Мінфін: «Основи правотворчої діяльності та законодавчої техніки»;

ДПС: «Організація надання послуг та сервісів органами ДПС»;

«Навчальний курс з підготовки комплаєнс-менеджерів»;

«Українська мова у фаховій діяльності працівників податкової служби»;

«Управління персоналом в органах державної податкової служби»;

«Система управління податковими ризиками в Державній податковій службі України»;

«Цифрова трансформація податкового контролю: ризики, аналітика, ефективність»;

«Міжнародний досвід оподаткування зовнішньоекономічної діяльності підприємств та оцінки ефективності функціонування податкової системи»;

«Публічні закупівлі: правові та практичні особливості в умовах воєнного стану та у мирний час»;

ДМС:

«Англійська мова для фахівців митної справи»;

«Ділова англійська мова для митників»;

Мін'юст:

«Науково-методичні та практичні основи призначення та проведення судових експертиз (за окремими видами судових експертиз)»;

БЕБ:

«Виявлення і розслідування корупційних злочинів у бюджетній сфері.

Методика та ефективні техніки допиту»;

«Методи кримінального аналізу та відкритих джерел для економічних розслідувань»;

«Основи цифрової криміналістики та вилучення електронних доказів»;

«Розслідування схем відмивання коштів, стандарти FATF і застосування RBA (riskbased approach) в економічній безпеці»;

Держказначейства, Рахункової палати України, ДАСУ, Держмитслужби, ДПС, Антимонопольного комітету:

«Бухгалтерський облік і звітність у державних установах».

Крім того, у співпраці з ДПС продовжується робота над 2 новими спеціальними професійними (сертифікатними) програмами («Ефективне податкове адміністрування в умовах реалізації Національної стратегії доходів до 2030 року» та «Особливості функціонування обліково-звітної системи ДПС в умовах реформування»).

Отже, каталог програм підвищення кваліфікації Інституту, порівняно з 2024 роком, збільшився і наразі становить приблизно 60 програм різного спрямування.

Динаміка ключових показників діяльності Інституту підвищення кваліфікації та післядипломної освіти в 2020–2025 рр.

	2020			2021			2023			2024			2025*		
	К-ть	К-ть	Обсяг ф-ня	К-ть	К-ть	Обсяг ф-ня	К-ть	К-ть	Обсяг ф-ня	К-ть	К-ть	Обсяг ф-ня	К-ть	К-ть	Обсяг ф-ня
За рахунок фізичних та юридичних осіб	19	371	275 725	17	796	764 405	10	435	291 595	10	528	299 700	3	55	34 750
Виконання державного замовлення НАДС	3	186	101 127				3	218	91 213,9	5	264	137 145,25	9	504	284 889,84
Виконання державного замовлення МОН													2	150	185 250
МІНФІН							3	507	0	2	54	0	0	0	0
ДПС										6	865	586 750	6	251	231 350
Рахункова палата										6	280	215 000	0	0	0
СРМА										1	200	6000 євро**	1	200	6000 євро**
Гранти										2	68	0	2	1242	0
Магістри (НАДС)													2	30	162 950,29
ВСЬОГО	22	557	376 852	17	796	764 405	16	1160	382 808,9	32	2259	1 238 595,25	25	2457	909 790,13

* – за станом на грудень 2025 року;

** – сума вказана без конвертації та не врахована в загальну суму.

3. НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

3.1. Загальна інформація

Наукова діяльність є основою функціонування Державного податкового університету, забезпечуючи його статус як передового центру знань і досліджень. Вона органічно поєднує освіту та науку, стимулюючи інноваційний розвиток і підготовку фахівців, готових до глобальних викликів.

Значення наукової діяльності зосереджено в генерації нових знань, підвищенні стандартів якості освіти, зміцненні міжнародної співпраці та формуванні високої репутації. Наука – це стратегічний фундамент, що гарантує лідерські позиції Університету.

Оцінювання ефективності наукової діяльності Університету базується на показниках провідних наукометричних баз: Scopus, Web of Science та Google Академії. Наукометричний апарат цих систем забезпечує точний облік афіляцій, публікацій і статистики їхньої цитованості.

Стан публікаційної активності науковців Університету в міжнародних наукометричних базах Scopus та Web of Science наведено в таблиці 3.1.1.

Таблиця 3.1.1– Стан публікаційної активності науковців Університету в міжнародних наукометричних базах Scopus та Web of Science (станом на 17 грудня 2025 року)

Наукометрична база	К-сть осіб, афільованих під профілем ДПУ		К-сть статей		К-сть цитування статей (аналіз усього)		(h-index)	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Scopus	292	294	488	529	1 772	2 285	18	20
Web of Science	–	343	395	425	800	811	12	12

Станом на кінець звітної періоду Індекс Гірша (h-index) Університету в наукометричній базі Scopus зріс до 20. Загальна кількість цитувань – 2 285. За даними наукометричної бази Scopus, 107 працівників Університету мають ненульовий h-index, з них 35 працівників – $h\text{-index} \geq 2$.

У наукометричній базі Web of Science h-index Університету залишився з показником 12. Загальна кількість цитувань – 811. За даними наукометричної бази WoS, 72 працівники Університету мають ненульовий h-index, з них 21 працівник – $h\text{-index} \geq 2$.

75 працівників мають одночасно публікації у виданнях, що індексуються міжнародними наукометричними базами Scopus та Web of Science.

53 працівники мають 5 та більше публікацій у виданнях, які індексуються наукометричними базами Scopus та Web of Science.

Google Академія відіграє важливу роль у представленні бібліометричних профілів наукових колективів і вчених у системі «Бібліометрика української науки».

Ця система була створена для надання суспільству цілісного та відкритого уявлення про стан вітчизняного наукового середовища.

«Бібліометрика української науки» функціонує як реєстр українських учених і наукових колективів, що розмістили свої профілі в інтернеті, а також надає аналітичну інформацію для експертної оцінки результативності їхньої наукової діяльності.

Станом на кінець 2025 року система «Бібліометрика української науки» налічує 58 668 науковців за різними галузями науки та рубриками Google Scholar. Профіль Університету налічує 431 науково-педагогічного працівника, афільованого з профілем Університету, з яких 55 мають індекс цитування (h-індекс Google Scholar) «10» і більше (табл. 3.1.2).

Основними галузями науки, в дослідженнях яких беруть участь науковці Університету, є: педагогіка (Education), економіка (Finance), фізика та математика (Algebra), суспільні науки (Criminology, Criminal Law & Policing), суспільні науки (Law), економіка (International Business), науки про життя (Biochemistry), суспільні науки (Public Policy & Administration), суспільні науки (Forensic Science), суспільні науки (Forensic Science) та інші.

Таблиця 3.1.2 – Рейтинговий список наукових і науково-педагогічних працівників за індексом цитування в системі «Бібліометрика української науки»

№ з/п	Підрозділ	ПІБ науковця	h-індекс Google Scholar
-------	-----------	--------------	-------------------------

1.	ФФЦТ	Гудзь Олена Євгеніївна	26
2.	ФФЦТ	Онишко Світлана Василівна	26
3.	ФСГТСП	Діхтяренко Зоя Михайлівна	25
4.	ФФЦТ	Давиденко Надія Миколаївна	24
5.	ФФЦТ	Береславська Олена Іванівна	19
6.	ФПСОА	Швабій Костянтин Іванович	19
7.	ФФЦТ	Пернарівський Олександр Васильович	18
8.	ННІ права	Антипов Володимир Іванович	17
9.	ректорат	Серебрянський Дмитро Миколайович	17
10.	ФСГТСП	Гуніна Лариса Михайлівна	16
11.	ФФЦТ	Семко Микола Миколайович	16
12.	ННІ права	Чеховська Ірина Василівна	16
13.	ФСГТСП	Васильєва Олександра Іллівна	15
14.	ННІ ЕБМС	Гребельник Олександр Петрович	15
15.	ННІ права	Денисюк Світлана Георгіївна	15
16.	ФПСОА	Краєвський Володимир Миколайович	15
17.	ФСГТСП	Лавриченко Наталія Миколаївна	15
18.	ННІ права	Колб Олександр Григорович	14
19.	ФПСОА	Лісовий Андрій Васильович	14
20.	ФСГТСП	Мартинівч Наталія Олександрівна	14
21.	ННІ права	Рябченко Олена Петрівна	14
22.	ННІ ЕБМС	Тильчик Ольга Віталіївна	14

23.	ННІ права	Топчій Василь Васильович	14
24.	ФФЦТ	Чуницька Ірина Іванівна	14
25.	ФПСОА	Лазебник Лариса Леонідівна	13
26.	ФПСОА	Савченко Алла Миколаївна	13
27.	ФФЦТ	Сунцова Олеся Олександрівна	13
28.	ФСГТСП	Чупрій Леонід Васильович	13
29.	ФФЦТ	Вергелюк Юлія Юріївна	12
30.	ФФЦТ	Грищенко Світлана Миколаївна	12
31.	ФПСОА	Лекарь Сергій Іванович	12
32.	ННІ права	Лисенко Володимир Васильович	12
33.	ректорат	Луцик Василь Васильович	12
34.	ННІ права	Мацелик Тетяна Олександрівна	12
35.	ФПСОА	Новицька Надія Володимирівна	12
36.	ННІ права	Новицька Наталія Борисівна	12
37.	ФПСОА	Паянок Тетяна Миколаївна	12
38.	ННІ права	Шевченко Анатолій Євгенійович	12
39.	ННІ права	Долгий Олександр Андрійович	11
40.	ННІ права	Касьяненко Любов Михайлівна	11
41.	ФСГТСП	Ключка Ольга Володимирівна	11
42.	ННІ ЕБМС	Колос Микола Анатолійович	11
43.	ФФЦТ	Мартиненко Валентина Віталіївна	11
44.	ННІ ЕБМС	Микитенко Тетяна Владиславівна	11
45.	ННІ права	Санжаров Валерій Анатолійович	11

46.	ФПСОА	Скорик Марина Олегівна	11
47.	ФПСОА	Тучак Тетяна Володимирівна	11
48.	ННІ права	Чернецька Олена Василівна	11
49.	ННІ права	Білоус Віктор Тарасович	10
50.	ННІ права	Боднарчук Олег Григорович	10
51.	ФПСОА	Ізмайлов Ярослав Олексійович	10
52.	ФПСОА	Марченко Ольга Іванівна	10
53.	ФПСОА	Сторожук Тетяна Миколаївна	10
54.	ННІ права	Тимченко Леонід Дмитрович	10
55.	ФФЦТ	Шевчук Юлія Василівна	10

Упродовж 2025 року в Університеті продовжували функціонувати 4 спеціалізовані вчені ради з присудження наукового ступеня доктора наук за 6 спеціальностями:

08.00.08 «Гроші, фінанси і кредит»;

12.00.07 «Адміністративне право і процес; фінансове право; інформаційне право»;

12.00.08 «Кримінальне право та кримінологія; кримінально-виконавче право»;

12.00.09 «Кримінальний процес та криміналістика; судова експертиза; оперативно-розшукова діяльність»;

08.00.03 «Економіка та управління національним господарством»;

08.00.09 «Бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності)».

Університет є засновником 4-х наукових видань, у яких публікуються основні наукові результати проведених досліджень, три з яких внесені до категорії «Б» Переліку наукових фахових видань України.

Відповідно до постанови президії Комітету з Національної премії України імені Бориса Патона від 11 листопада 2025 року № 6 «Про призначення стипендій та продовження виплати стипендій Президента України та Кабінету Міністрів України для молодих вчених» було продовжено виплату стипендії Кабінету Міністрів України молодому вченому Гришук Ганні Валеріївні – доктору філософії, завідувачу навчально-методичного відділу.

Один науково-педагогічний працівник є переможцем конкурсу державних іменних стипендій, найкращим молодим вченим для увічнення подій Революції Гідності та вшанування подвигу Героїв України – Героїв Небесної Сотні – Миколаєць Вікторія Анатоліївна, д-р юрид. наук, професор, завідувач кафедри правничої лінгвістики Навчально-наукового інституту права.

Упродовж звітнього періоду в Університеті постійно здійснювалося організаційне, інформаційне, консультаційне, нормативне та оперативне інформування науково-педагогічних працівників про актуальні новини у сфері наукової діяльності.

3.2. Ініціативні науково-дослідні роботи

У звітному періоді в Університеті тривало виконання ініціативних науково-дослідних робіт (ДіР), що реалізуються за рахунок внутрішніх ресурсів та без спеціального цільового фінансування. Метою таких досліджень є поглиблення наукових пошуків у пріоритетних напрямках, розроблення інноваційних рішень та залучення молодих учених і здобувачів до наукової діяльності. Усі теми ДіР зареєстровані в Державній науковій установі «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації» (далі – УкрІНТЕІ).

Станом на грудень 2025 року наукові колективи кафедр досліджують двадцять ініціативних наукових тем ДіР, що зареєстровано в УкрІНТЕІ. До наукових досліджень кафедр залучаються здобувачі різних рівнів вищої освіти, які мають можливість отримати досвід наукової роботи й продовжити втілювати отримані знання в свої наукові дослідження та освітній процес. Так, у звітному періоді взяло участь у виконанні кафедральних ДіР 63 здобувачі вищої освіти.

Упродовж I кварталу 2025 року від УкрІНТЕІ *було отримано державні облікові номери завершених 2024 року* ініціативних кафедральних науково-дослідних робіт (відповідно до рішення Вченої ради Університету від 24.12.2024), а саме:

Тема ДіР: «Організаційно-правові, інформаційно-аналітичні та оперативно-розшукові засади забезпечення економічної безпеки держави».

Науковий керівник: Рудая Марина Ігорівна, канд. екон. наук, доцент, с.н.с.

Термін виконання: 2020–2024 рр.

Державний обліковий номер: 0225U000713.

Підрозділ Університету: кафедра кримінального судочинства та аналітичної діяльності Навчально-наукового інституту економічної безпеки та митної справи.

Напрямок фінансування ДіР: прикладні дослідження й розробки.

Джерело фінансування: 7706 – безкоштовно.

Вид звітнього документа: Звіт про науково-дослідну роботу (ДіР) – 115 с.

Короткий опис одержаного наукового результату, значимість і практичне застосування: об'єктом дослідження є суспільні відносини, що виникають, змінюються та припиняються в процесі економічної безпеки держави. Метою роботи є обґрунтування й розробка теоретичних засад, пропозицій і рекомендацій щодо організаційно-правових, інформаційно-аналітичних та оперативно-розшукових засад забезпечення економічної безпеки держави, що дають змогу підвищити ефективність діяльності правоохоронних органів на основі вивчення вітчизняного та зарубіжного досвіду забезпечення економічної безпеки держави.

Результати дослідження використано під час підготовки монографій/розділів колективних монографій, наукових статей, тез доповідей; під час розробки та впровадження в навчальний процес Державного податкового університету навчальних посібників, робочих програм навчальних дисциплін, курсів лекцій, 4 методичних рекомендацій до проведення семінарських і практичних занять, організації самостійної роботи студентів з навчальних дисциплін, закріплених за кафедрою.

Тема ДіР: «Використання інтелектуальних технологій в аналізі економічних ризиків регіонів України та країн V4».

Науковий керівник: Горбовий Артур Юліанович, д-р техн. наук, професор.

Термін виконання: 2021–2024 рр.

Державний обліковий номер: 0225U000952

Підрозділ Університету: кафедра комп'ютерних та інформаційних технологій і систем факультету фінансів та цифрових технологій.

Напрямок фінансування ДіР: прикладні дослідження й розробки.

Джерело фінансування: 7706 – безкоштовно.

Вид звітнього документа: Звіт про науково-дослідну роботу (ДіР) – 147 с.

Короткий опис одержаного наукового результату, значимість і практичне застосування: здійснено оцінювання ефективності застосування інтелектуальних технологій для ідентифікації та прогнозування ситуації в Україні та країнах V4.

Проаналізовано аналіз різних поглядів науковців на проблему, що досліджується; вивчено стан розробленості проблеми; досліджено питання цифровізації та нормативне забезпечення інтелектуальних технологій у вищій освіті України; інтелектуальні технології в економічному аналізі: огляд сучасних інструментів; досліджено характеристики, механізмів, функцій та особливостей знання-орієнтованих систем в умовах цифровізації суспільства; узагальнено для визначення стан дослідження.

Упродовж 2025 року також було *завершено науково-дослідну роботу* за темами ДіР, а саме:

Тема ДіР: «Цивільно-правовий захист прав людини у соціальній державі»
Науковий керівник: Чеховська Ірина Василівна, д-р юрид. наук, с.н.с., професор.

Термін виконання: 2020–2025 рр.

Державний обліковий номер: 0225U003237.

Підрозділ Університету: кафедра цивільного права та процесу
 Навчально-наукового інституту права.

Напрямок фінансування ДіР: прикладні дослідження й розробки.

Джерело фінансування: 7706 – безкоштовно.

Вид звітнього документа: Звіт про науково-дослідну роботу (ДіР) – 750 с.

Короткий опис одержаного наукового результату, значимість і практичне застосування: на основі комплексного дослідження наукових джерел і розробок, вітчизняного і зарубіжного досвіду, у взаємозв'язку із основними напрямками розвитку національної правової системи в аспекті євроінтеграційних процесів визначено основні положення та напрями розвитку цивільно-правового захисту прав людини в соціальній державі.

Під час дослідження розроблено класифікацію підходів до розуміння захисту цивільних прав. Виокремлено способи, засоби і форми захисту цивільних прав. Досліджено механізм захисту прав людини. Встановлено, що він формується для охорони, захисту й відновлення порушених прав.

Доведено, що такий механізм містить два структурних елементи: форми (нормативні, інституційні та процедурні) і засоби захисту. Удосконалено зміст понять: «права людини», «спосіб захисту», «альтернативне врегулювання спорів», «цивільно-правові способи захисту права інтелектуальної власності», «захист прав та інтересів учасників сімейних відносин», «медичні послуги», «правові гарантії надання медичних послуг».

Проаналізовано судову практику захисту прав людини в соціальній державі. Встановлено, що однією із найбільш поширених категорій спорів, які виникають між громадянами та суб'єктами владних повноважень, є спори з приводу призначення й перерахунок пенсії; спори щодо повернення безпідставно сплачених коштів на обов'язкове державне пенсійне страхування під час укладення договору купівлі-продажу нерухомого майна вперше; справи за позовами про нарахування та виплату грошового забезпечення індексації військовослужбовцям, які звільнені в запас.

Тема ДіР: «Правове регулювання публічної фінансової діяльності».

Науковий керівник: Аністратенко Юлія Ігорівна, д-р юрид. наук, професор.

Термін виконання: 2021–2025 рр.

Державний обліковий номер: 0225U003791.

Підрозділ Університету: кафедра фінансового та податкового права
 Навчально-наукового інституту права.

Напрямок фінансування ДіР: прикладні дослідження й розробки.

Джерело фінансування: 7706 – безкоштовно.

Вид звітнього документа: Звіт про науково-дослідну роботу (ДіР) – 345 с.

Короткий опис одержаного наукового результату, значимість і практичне застосування: дослідження присвячено системному аналізу правових засад функціонування публічних фінансів у сучасних умовах. У фокусі уваги – природа, структура та динаміка фінансових правовідносин, що виникають у процесі реалізації владних повноважень держави та органів місцевого самоврядування у сфері акумулювання, розподілу й витрачання публічних коштів. Робота містить обґрунтування ключових понять фінансового права, серед яких публічна фінансова діяльність, податкові та бюджетні правовідносини, публічні грошові фонди, фінансова дисципліна, податкова безпека.

Авторський колектив здійснив класифікацію стадій фінансової діяльності, виокремивши її правову природу як форму публічного управління. Розкрито співвідношення централізації та децентралізації фінансових повноважень, визначено місце й роль органів державної влади та місцевого самоврядування в архітектоніці публічної фінансової системи. Особлива увага зосереджена на аналізі ефективності правового регулювання в умовах євроінтеграційних процесів і викликів воєнного стану.

Досліджено актуальні проблеми цифровізації податкової системи, модернізації інструментів публічного контролю, а також відповідальності за порушення у сфері валютного та фінансового законодавства. Аргументовано потребу в оновленні нормативної бази відповідно до acquis ЄС.

Практична цінність роботи полягає в розробці конкретних пропозицій щодо вдосконалення фінансового законодавства, посилення контролю за використанням бюджетних ресурсів, правової підтримки публічної фінансової стабільності. Запропоновані механізми можуть бути використані в правозастосовній діяльності, нормотворчій практиці, під час формування стратегій публічної фінансової політики, а також у підготовці наукових та навчальних матеріалів. Отримані результати становлять фундамент для подальших міжгалузевих досліджень у сфері фінансового, адміністративного, конституційного та господарського права.

Тема ДіР: «Системи експрес-експертизи і підтримки рішень на основі методів та засобів штучного інтелекту у цифровій економіці України».

Науковий керівник: Лаговський Володимир Вікторович, канд. екон. наук, доцент.

Термін виконання: 2020–2024 рр.

Державний обліковий номер: 0225U003907.

Підрозділ Університету: кафедра комп'ютерних та інформаційних технологій і систем факультету фінансів та цифрових технологій.

Напрямок фінансування ДіР: прикладні дослідження й розробки.

Джерело фінансування: 7706 – безкоштовно.

Вид звітнього документа: Звіт про науково-дослідну роботу (ДіР) – 352 с.

Короткий опис одержаного наукового результату, значимість і практичне застосування: ключові слова: штучний інтелект, системи підтримки рішень, експрес-аналіз, якість продукції, цифрова економіка, машинне навчання, комп'ютерний зір, нейронні мережі.

Об'єктом дослідження є процеси ідентифікації та оцінювання якості продукції харчової й легкої промисловості, а також системи експрес-експертизи на основі штучного інтелекту в умовах цифрової економіки України. Мета роботи – розробити методичні та практичні підходи для ідентифікації та оцінювання якості продукції цих галузей і на їхній основі створити системи для експрес-експертизи.

Методи дослідження охоплювали системний і порівняльний аналіз, методи машинного навчання, комп'ютерного зору, обробки сигналів, глибинного навчання, а також методи проєктування програмних систем і статистичної обробки даних. Під час роботи було визначено сучасний стан проблеми контролю якості продукції, специфіку вимог до неї в Україні та світі, а також виклики й можливості цифрової економіки для модернізації цих систем. Було досліджено світовий досвід застосування ШІ, проаналізовано методи машинного та глибинного навчання, обробки зображень і сигналів, а також принципи побудови експертних систем і систем підтримки прийняття рішень. Проаналізовано програмні інструменти, як-от Python, TensorFlow, PyTorch.

Розроблено методичні підходи до оцінювання якості продукції на основі ШІ, методика збору та підготовки даних, моделі для експрес-ідентифікації, архітектуру інтегрованої системи й прототипи її ключових модулів. Обґрунтовано доцільність застосування ШІ для створення систем експрес-експертизи. Також обґрунтовано вибір конкретних методів машинного навчання, архітектурних рішень і доведено ефективність запропонованих підходів. Оцінено потенційний економічний ефект від впровадження систем, що полягає в зменшенні часу контролю та втрат від браку.

Тема ДіР: «Розвиток циркулярних бізнес-моделей у міжнародних економічних відносинах».

Науковий керівник: Лазаренко Дмитро Олександрович, д-р екон. наук, професор.

Термін виконання: 2024–2027 рр.

Державний обліковий номер: 0124U004724.

Підрозділ Університету: кафедра фінансових розслідувань та економічної безпеки Навчально-наукового інституту економічної безпеки та митної справи.

Напрямок фінансування ДіР: прикладні дослідження й розробки.

Джерело фінансування: 7706 – безкоштовно.

Тему закрито достроково відповідно до п. 6 рішення чергового засідання Вченої ради ДПУ від 27.11.2025, протокол № 5.

Участь науково-педагогічних працівників та здобувачів Університету у виконанні ініціативних кафедральних науково-дослідних робіт 2025 року

Загальна кількість виконавців науково-дослідних робіт становить 174 особи. Структура учасників демонструє збалансоване поєднання досвідчених науковців і молодих дослідників: 111 осіб (63,8 %) становлять науково-педагогічні працівники, а 63 особи (36,2 %) – здобувачі вищої освіти різних рівнів.

Серед науково-педагогічного складу переважають постійні працівники – 94 особи. Також до виконання НДР залучено сумісників:

- внутрішніх – 14 осіб;
- зовнішніх – 3 особи.

Університет активно залучає до наукової діяльності молодь, причому основний акцент зроблено на підготовці наукових кадрів вищої кваліфікації. Із 63 здобувачів, які беруть участь у НДР:

- 46 осіб – аспіранти (найчисленніша група серед здобувачів);
- 6 осіб – докторанти;
- 11 осіб – студенти магістратури (5) та бакалаврату (6).

Кваліфікаційний рівень учасників НДР свідчить про високий науковий потенціал Університету. Серед виконавців:

- 28 докторів наук;
- 79 кандидатів наук;
- 1 доктор філософії. Без наукового ступеня залишаються 66 осіб, переважну більшість яких (63 особи) становлять саме здобувачі вищої освіти.

Найбільш активну участь у виконанні ініціативних НДР демонструють такі підрозділи:

- ФПСОА – абсолютний лідер за кількістю залучених виконавців (70 осіб, з яких 41 НПП та 29 здобувачів).
- ФФЦТ – 39 виконавців (24 НПП та 15 здобувачів).
- ННІ права – 32 виконавці (20 НПП та 12 здобувачів).
- ФСГТСТР та ННІ ЕБМС залучили 19 та 14 виконавців, відповідно.

Показники на 2025 рік свідчать про системну роботу Університету щодо інтеграції освітнього процесу та наукової діяльності, зокрема через активне залучення аспірантів до кафедральних досліджень під керівництвом провідних докторів і кандидатів наук.

2025 року ***розпочато роботу*** над новими ініціативними кафедральними дослідженнями:

Тема ДіР: «Сучасні проблеми математики та їх відображення в методиці формування дослідницьких умінь учнів».

Науковий керівник: Семко Микола Миколайович, д-р фіз.-мат. наук, професор.

Термін виконання: 2026–2028 рр.

Державний реєстраційний номер: 0125U002479.

Підрозділ Університету: кафедра вищої та прикладної математики факультету фінансів та цифрових технологій.

Напрямок фінансування ДіР: прикладні дослідження й розробки.

Підстава для проведенняробіт: власна ініціатива.

Джерело фінансування: 7706 – безкоштовно.

Мета роботи: обґрунтування можливостей використання сучасних проблем математики як засобу формування дослідницьких умінь учнів, а також розробка методичних підходів до впровадження дослідницької діяльності в освітній процес на уроках математики.

Тема ДіР: «Сучасні інструменти і технології розробки веборієнтованих інформаційних систем для освітнього процесу».

Науковий керівник: Лаговський Володимир Вікторович, канд. екон. наук, доцент.

Термін виконання: 2026–2029 рр.

Державний реєстраційний номер: 0125U004259.

Підрозділ Університету: кафедра комп'ютерних та інформаційних технологій і систем факультету фінансів та цифрових технологій.

Напрямок фінансування ДіР: прикладні дослідження й розробки.

Підстава для проведенняробіт: власна ініціатива.

Джерело фінансування: 7706 – безкоштовно.

Мета роботи: розроблення науково обґрунтованих підходів і рекомендацій щодо використання сучасних інструментів і технологій розробки веборієнтованих інформаційних систем для підвищення ефективності, безпеки та масштабованості освітньої діяльності в умовах глобальної цифровізації.

Тема ДіР: «Правове регулювання управління національними доходами».

Науковий керівник: Глух Марина Василівна, канд. юрид. наук, професор.

Термін виконання: 2026–2029 рр.

Державний реєстраційний номер: 0125U004268.

Підрозділ Університету: кафедра фінансового та податкового права Навчально-наукового інституту права.

Напрямок фінансування ДіР: прикладні дослідження й розробки.

Підстава для проведенняробіт: власна ініціатива.

Джерело фінансування: 7706 – безкоштовно.

Мета роботи: наукове обґрунтування та розроблення комплексної, міжгалузевої моделі правового регулювання управління національними доходами України, що відповідає європейським стандартам фіскальної прозорості й завданням та узгодженої з положенням Національної стратегії

доходів, з урахуванням принципів фіскальної прозорості, цифровізації та справедливого оподаткування.

3.3. Науково-комунікативні заходи

2025 року науково-педагогічні й наукові працівників брали участь у 221 науковому заході як в Україні, так і за її межами. Водночас за звітний період здобувачі вищої освіти та співробітники нашого закладу вищої освіти брали участь у ряді вебінарів, семінарів і гостьових лекцій з питань, пов'язаних з розвитком науки в Університеті.

2025 року наукова спільнота Університету продемонструвала високу активність: 168 унікальних авторів взяли участь, підготувавши загалом 580 тез доповідей. Середній показник залученості штатних працівників по Університету становить 68 %, що свідчить про стабільну наукову динаміку колективу.

Найвищий рівень інтеграції викладачів у науково-комунікативне середовище продемонстрували такі підрозділи:

- ФПСОА: має найвищий відсоток залученості – 83 % (43 особи із 52 штатних працівників);
- ННІ права: демонструє високий показник залученості у 80 % (52 особи із 65);
- ФФЦТ: залучено 77 % колективу.

Показник середньої кількості тез на одного працівника дає змогу оцінити інтенсивність наукової роботи: абсолютним лідером за продуктивністю є ННІ ЕБМС, де на одного автора припадає в середньому 7 тез. Незважаючи на порівняно низьку загальну залученість (50 %), цей підрозділ забезпечив найбільшу кількість публікацій – 124 тези; ННІ права та ФПСОА забезпечують стабільно високий валовий результат (123 та 122 тези, відповідно), що в поєднанні з високою залученістю робить їх базовими центрами наукової активності Університету.

Середній показник по ДПУ становить 3 тези на одного НПП, що є позитивним індикатором наукової продуктивності. Найбільш чисельно представленим на наукових заходах є ННІ права (52 унікальних автори).

Університет також здійснював організацію науково-комунікативних заходів, спрямованих на популяризацію наукових досягнень. За звітний період організовано та проведено 67 науково-комунікативних заходів різних напрямів наукової діяльності: 17 Міжнародних науково-практичних конференцій / форумів, 8 всеукраїнських і студентських науково-практичних конференцій, 24 круглих столів, 18 наукових семінарів, зокрема:

1. Міжнародна науково-практична інтернет-конференція на тему **«Українська мова та культура в сучасному гуманітарному часопросторі: аспекти міжмовної комунікації та формування комунікативної**

компетентності сучасного фахівця», лютий 2025. Мови проведення заходу: українська, польська, англійська та інші мови країн ЄС.

Серед ключових тем обговорення були питання вульгаризації мови масмедіа, розвиток фемінітивів у діловому спілкуванні, використання алюзій у медіатекстах, а також новітні тенденції у формуванні професійного мовного середовища. Серед запрошених спікерів були представники провідних закладів освіти України та міжнародних партнерських установ. Від імені співорганізаторів ректор Міжнародної академії прикладних наук у Ломжі наголосив на значущості міжкультурного обміну та ролі української мови в сучасному європейському просторі.

2. II Міжнародна науково-практична конференція **«Фінансові механізми забезпечення відновлення економіки України в сучасних умовах»**, лютий 2025. Мови проведення заходу: українська, англійська.

У конференції взяли участь представники університетів Німеччини, Польщі, Азербайджану, Грузії, Болгарії, Молдови, Литви, Румунії, Словаччини та України. Науковці торкнулися проблематики управління державними фінансами, становлення сучасної податкової системи в Україні, цифровізації держуправління тощо.

Так, іноземні експерти поділилися інформацією про механізми відновлення економіки, які можуть бути корисними для України, на прикладі фінансової ситуації в Грузії, досвіду Болгарії щодо переходу на євро, наслідків інтеграції Молдови в ЄС тощо. Українські науковці також порушили ряд актуальних тем, серед яких вплив тіньового сектору на розвиток економіки нашої держави, фінансова підтримка аграрних підприємств прикордонних громад Сумщини, боротьба з відмиванням коштів, цифрові технології у фінансах, особливості формування державного бюджету в умовах воєнного стану та інші.

3. Студентська інтернет-конференція на тему **«Пріоритетні напрями розвитку правоохоронної діяльності в Україні у сучасних умовах»**, лютий 2025.

Захід об'єднав студентів, викладачів, науковців і практикуючих фахівців, які мали можливість обговорити актуальні питання розвитку правоохоронної справи в Україні. Основні теми, які обговорювалися: реформування правоохоронних органів в умовах сучасних викликів. Використання цифрових технологій у сфері правопорядку; взаємодія правоохоронних органів із суспільством і міжнародними партнерами. Запобігання та протидія кіберзлочинності; підготовка майбутніх фахівців для правоохоронних структур. Конференція стала важливою платформою для обміну думками, що сприятиме подальшому вдосконаленню правоохоронної системи України.

4. V Міжнародна науково-практична конференція **«Актуальні економічні, фінансові та правові питання в умовах євроінтеграції та глобальної**

конкуренції», березень 2025. Мови проведення заходу: українська, польська, англійська та інші мови країн ЄС.

У науковій конференції взяли участь представники країн Європи: Болгарії, Польщі, Молдови. Науковими напрямками роботи заходу були теми з: управління публічними фінансами в Україні; інноваційних напрямів розвитку фінансового ринку; інновацій в управлінні проєктами соціально-економічного розвитку регіонів; грошово-кредитних механізмів інноваційного розвитку банківського сектору; фінансових інновацій у реальному секторі економіки; аналітики та інформаційних технологій в управлінні публічними фінансами та інші.

Цікаві доповіді та жваві дискусії під час пленарного засідання вкотре підтвердили надзвичайну актуальність обговорення економічних, фінансових і правових викликів в умовах євроінтеграції та зростаючої глобальної конкуренції. Такі заходи є важливою платформою для обміну думками між науковцями, практиками та молоддю, сприяючи розвитку наукової думки й пошуку інноваційних рішень.

5. Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференція **«Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах»**, березень 2025.

Конференція відбувалась в онлайн-форматі за участю науковців із провідних ЗВО України (Відкритого міжнародного університету розвитку людини «Україна»; Київського національного університету імені Тараса Шевченка; Луцького національного технічного університету; Міжрегіональної академії управління персоналом; Національної академії статистики, обліку та аудиту; Національного університету оборони України; Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського; Українського державного університету науки і технологій; Університету Григорія Сковороди в Переяславі; ВНЗ «Національна академія управління»; Національного університету оборони України), Литовської військової академії імені генерала Іонаса Жемайтиса, представників Міністерства фінансів України та Ірпінської міської ради.

6. VII Міжнародна науково-практична конференція **«Фінансова політика: теоретичні та практичні аспекти юридичної науки»**, квітень 2025. Мови проведення заходу: українська, англійська.

У науковій конференції взяли участь представники Великої Британії, Австрії, Литви, Японії, Азербайджану, Чехії. Мета конференції – створення платформи для всебічного обговорення актуальних питань, пов'язаних із забезпеченням балансу між приватними правами та публічним інтересом в умовах воєнного стану. Обговорення охоплювало аналіз практичного досвіду застосування чинного законодавства, розробку пропозицій щодо його вдосконалення, а також обмін досвідом між науковцями, практиками та представниками органів державної влади для пошуку оптимальних способів вирішення правових проблем в умовах збройної агресії.

Центральною темою цьогорічної зустрічі стало «Збалансування приватних прав та публічного інтересу в умовах воєнного стану». Вона викликала жваві дискусії серед вчених, практиків і студентської спільноти, що засвідчило її актуальність у сучасному правовому дискурсі.

7. Всеукраїнська студентська науково-практична інтернет-конференція іноземними мовами **«Правові, економічні та соціокультурні засади розвитку суспільства: сучасні реалії та виклики часу»**, квітень 2025.

Конференція проходила в онлайн-форматі на платформі Google Meet та об'єднала учасників з Національного університету імені Тараса Шевченка, Державного університету «Київський авіаційний інститут» та Державного податкового університету. У заході взяли участь понад 70 студентів, 20 із яких представили свої доповіді англійською мовою.

Під час роботи конференції було представлено цікаві наукові дослідження та проекти, обговорено актуальні проблеми сучасного суспільства в глобальному та локальному контекстах, окреслено основні виклики сьогодення та можливі способи їхнього подолання, наголошено на важливості володіння іноземними мовами в професійній діяльності та науковій сфері.

8. V науково-практичний форум **«Цифрова трансформація фінансового сектору»**, квітень 2025. Мови проведення заходу: українська, англійська.

В умовах воєнного стану та післявоєнної відбудови України, питання цифрової трансформації фінансового сектору набуває особливої актуальності. Вона є ключовим інструментом для підвищення стійкості та безпеки фінансової системи перед сучасними викликами, охоплюючи кіберзагрози, забезпечення безперебійності фінансових послуг для населення та бізнесу, незалежно від зовнішніх обставин, сприяння залученню інвестицій через створення прозорого та ефективного фінансового середовища тощо.

Форум став майданчиком діалогу бізнесу, науки, освіти і практики. Серед спікерів форуму – знані експерти, науковці, практики, банкіри та бізнесмени, які поділилися своїм баченням майбутнього фінансового сектору в умовах цифрової трансформації та відновлення країни. Було обговорено пріоритетні напрями розвитку цифрової трансформації фінансового сектору України та інших країн, інтеграцію новітніх цифрових технологій в економіку, адже саме цифровізація дає змогу для розвитку та є модернізаційним чинником відбудови держави й економічного зростання, створення робочих місць і добробуту.

9. Ювілейна X Міжнародна науково-практична конференція **«Актуальні проблеми психологічної та соціальної адаптації в умовах кризового суспільства»**, травень 2025. Мови проведення заходу: українська, англійська, польська.

В ювілейній конференції взяли участь представники Мексики, Грузії, Словаччини, Польщі, Угорщини. Було висвітлено теоретико-методологічні та практичні питання розвитку гуманітарного знання як складової гармонійного розвитку особистості; соціально-філософського та політичного осмислення

проблем адаптації в умовах кризового суспільства: український і міжнародний досвід; соціологічного та соціально-психологічного вимірів адаптації особистості в умовах сучасного глобалізованого суспільства; соціалізації особистості як освітньої та соціально-педагогічної проблем; психолого-педагогічного забезпечення освітнього процесу: сучасні проблеми та виклики; особливості професійної освіти в Україні та світі: сучасні тенденції психологічної допомоги особистості в умовах кризового суспільства.

Участь у заході була розрахована на наукових працівників у галузі психології, соціології, педагогіки, професійної освіти, викладачів, аспірантів, студентів, а також на практичних психологів, соціальних педагогів, соціологів і соціальних працівників.

10. IV Міжнародна науково-практична інтернет-конференція **«Синергетичні драйвери розвитку обліку, податкового аудиту та бізнес-аналітики»**, травень 2025. Мови проведення заходу: українська, англійська.

Цьогоріч оргкомітет отримав 200 тезвід представників 39 навчальних закладів України та зарубіжжя, що свідчить про високий інтерес до тематики конференції та зростання її авторитету. Почесними гостями й спікерами конференції стали провідні фахівці, науковці, представники професійних спільнот, організацій і бізнесу.

Тематикою досліджень та обговорень було висвітлення актуальних питань, пов'язаних з бухгалтерським обліком, оподаткуванням і бізнес-аналітикою; реформами в управлінні публічними фінансами; обліково інформаційними системами; моделюванням та управлінням соціально економічними процесами; повоєнним економічним відновленням бізнесу, територіальних громад і регіонів України; з глобальними тенденціями та перспективами розвитку світової економіки й України.

11. Міжнародна науково-практична конференція **«Розвиток доктрини адміністративного права в умовах сучасних суспільних трансформацій»**, травень 2025. Мови проведення заходу: українська, англійська.

Захід проходив у змішаному форматі, що дало змогу залучити широку міжнародну аудиторію. Панельні дискусії, присвячені актуальним аспектам адміністративного права, зокрема:

- сучасному розумінню предмета та системи адміністративного права;
- оптимізації системи органів виконавчої влади в умовах воєнного стану та повоєнної відбудови;
- гармонізації митно-правового регулювання в контексті європейської інтеграції;
- підходам молодих науковців до підвищення ефективності адміністративно-правового регулювання.

Серед учасників конференції: Державний податковий університет Міністерства фінансів України, Інститут держави і права ім. В. М. Корецького НАН України, Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого,

Ужгородський національний університет, Центр українсько-європейського наукового співробітництва, Західний університет імені Васіле Голдіш (м. Арад, Румунія), Вища школа менеджменту інформаційних систем (ISMA, Латвія), Балтійська міжнародна академія, Віденський університет економіки та бізнесу (Австрія), Асоціація «Академічні дослідження прав людини та конституціоналізму», Інститут кримінального права та прикладної кримінології.

12. Міжнародна науково-практична конференція здобувачів вищої освіти та молодих вчених **«Економіка і бізнес: нові реалії, технологічні тренди, цифрові інновації»** («Economy and business: new realities, technological trends, digital innovations»), травень 2025. Мови проведення заходу: українська, англійська, польська, словацька, угорська, чеська.

Науковий захід об'єднав експертів і молодих науковців для обговорення актуальних викликів і перспектив розвитку економіки та бізнесу в умовах цифрової трансформації. Захід став майданчиком для встановлення міжнародних наукових контактів, обміну дослідницьким досвідом і публікації результатів наукових розвідок.

Тематикою обговорень стали: загальнотеоретичні й правові аспекти цифровізації та цифрової трансформації; цифрові технології у відновленні економіки й інфраструктури України; інформаційні технології в бізнесі: електронна комерція та віртуальна торгівля; цифрова трансформація в економіці, фінансах, обліку й публічному управлінні; метавсесвіти та криптовалюти: можливості для бізнесу, виклики й ризики; Smart-міста, smart-регіони та smart-громади в контексті сталого розвитку України; кібербезпека та цифрова тіньова економіка: сучасні загрози й заходи протидії; цифрове споживання та цифровий добробут; HR для бізнесу: цифрові навички й компетенції; економіко-математичне моделювання та оцінювання процесів діджиталізації суспільства.

13. III Міжнародна науково-практична конференція **«Підвищення фізичної працездатності різних груп населення в процесі занять фізичною культурою і спортом»**, травень 2025. Мови проведення заходу: українська, англійська та мови країн Євросоюзу.

Учасники конференції спрямували свої дослідження й обговорення на інноваційні освітні технології в Україні: розвиток фізичних і психологічних якостей спортсменів, фітнес, рекреація та спортивно-оздоровча реабілітація, моделювання й прогнозування навчально-тренувального процесу на різних етапах підготовки спортсменів, національні види спорту як засіб патріотичного виховання молоді, педагогічні аспекти фізичного виховання.

14. V Міжнародна науково-практична онлайн-конференція **«Соціокомунікаційна наука в парадигмі смислових трансформацій: суспільні виклики, тренди освіти і професійної діяльності»**, травень 2025. Мови проведення заходу: українська, польська, англійська та мови країн Євросоюзу.

Тематика конференції охоплювала широкий спектр сучасних проблем і дослідницьких напрямів: функціонування медіа в умовах війни, роль комунікації

у формуванні громадянської свідомості, нові підходи до журналістської етики, мовно-термінологічні виклики в академічному та публічному дискурсах, міжкультурна взаємодія в медійному просторі, а також використання штучного інтелекту в редакційній практиці. Значну увагу було приділено фреймуванню інформації, стратегічним комунікаціям держави, трансформації професійних стандартів у сфері соціальних комунікацій і ролі медіа у створенні історичної пам'яті.

Учасники конференції представили інноваційні дослідження, аналітичні огляди й практичні кейси, що дали змогу поглибити розуміння сучасних викликів у сфері соціокомунікаційної науки й окреслити способи її подальшого розвитку.

15. Міжнародна науково-практична конференція **«Національна безпека держави: індикатори оцінки ризиків»**, травень 2025. Мови проведення заходу: українська, польська, англійська.

Метою конференції був обмін науковими розробками й практичним досвідом формування ідеології та процедур партнерства в контексті посилення комунікаційних спроможностей компетентних органів іноземних держав у протидії загрозам окремим складовим національної безпеки.

Фокусом уваги були економічна безпека держави; транскордонна співпраця із державами-членами ЄС: проблемні аспекти та перспективи розвитку системи митного контролю; контрабанда та порушення митних правил: зміна підходів до протидії. Також правові засади окремих компонентів системи безпеки; моделі міжнародного співробітництва; ефективність правових рішень Європейського Союзу.

16. VIII Міжнародна науково-практична конференція **«Економічні перспективи підприємництва: виклики воєнного часу та повоєнної відбудови»**, травень 2025. Мови проведення заходу: українська, англійська.

Науковою проблематикою заходу стали: економічне підґрунтя розвитку підприємництва в Україні під час війни: можливості та ризики; особливості обліку, аудиту й оподаткування суб'єктів підприємницької діяльності в умовах воєнного часу; технологічний та інноваційний бізнес – чинник перемоги й економічного стрибка України в період повоєнної відбудови; Державна політика підтримки секторальних пріоритетів розвитку бізнесу для стратегування повоєнного економічного відновлення України; Україна – простір можливостей для розвитку бізнесу та реалізації ідей: погляд молоді.

17. II Всеукраїнська науково-практична конференція молодих вчених **«Математичні методи та цифрові технології в економіці»**, травень 2025. Мови проведення заходу: українська, англійська.

Метою конференції було: популяризація передових математичних і цифрових підходів до аналізу економічних процесів; розвиток наукового потенціалу молодих вчених і залучення їх до активних досліджень у сфері економіки, фінансів і цифрових технологій; інтеграція математичних методів у

практику економічного прогнозування, моделювання та управління ризиками; обговорення перспектив розвитку цифрових технологій, штучного інтелекту та великих даних у фінансово-економічному секторі; обмін досвідом між молодими дослідниками, викладачами й представниками бізнесу щодо впровадження інноваційних математичних та інформаційних технологій в економічну діяльність; сприяння розширенню наукових контактів і формуванню нових дослідницьких колаборацій на національному та міжнародному рівнях.

18. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція **«Розвиток митної справи України: захист національних інтересів та сприяння реформам»**, травень 2025. Мови проведення заходу: українська, англійська та інші офіційні мови ЄС.

Учасники конференції розглянули широкий спектр актуальних питань функціонування митної системи в умовах євроінтеграційних процесів, цифровізації, глобальних викликів безпеки й економічної нестабільності. Основну увагу було приділено ролі митної політики в забезпеченні економічної безпеки держави, викликам і перспективам зовнішньої торгівлі, особливостям санкційного впливу, механізмам митного регулювання екологічно чистих товарів, а також впливу впровадження механізму СВМ на експортний потенціал України. Матеріали збірника репрезентують наукові підходи, практичні рішення й рекомендації щодо реформування митної справи, гармонізації митного законодавства з європейськими нормами, удосконалення митного контролю та протидії корупції, спрямовані на забезпечення відкритості, прозорості й ефективності митної системи України.

19. IX Міжнародна науково-практична конференція **«Україна, Болгарія, ЄС: економічні, фінансові, технічні та соціальні тенденції розвитку»**, липень 2025. Мови проведення заходу: українська, польська, англійська та інші мови країн Європейського Союзу.

У заході взяли участь представники понад 20 університетів із Болгарії, України, Польщі, Грузії, Молдови та Румунії. Тематичними напрямками стали: управління національною економікою та економікою підприємств; фінанси, банківська справа і страхування; бухгалтерський облік та оподаткування; національні особливості й світові тренди; стратегії розвитку сучасних комп'ютерно-інтегрованих технологій і робототехніки; сучасні дослідження в сфері гуманітарних і юридичних наук у контексті євроінтеграції.

20. Студентська наукова конференція **«Фіскальна політика: досягнення, інновації та перспективи розвитку»**, жовтень 2025 року.

Метою проведення заходу було ідентифікація стану та перспектив удосконалення нормативно-правової, технологічної та освітньої компонент фіскальної політики України. Організатори конференції наголосили на важливості пошуку перспектив розвитку фіскальної політики України в умовах воєнного стану. Саме участь у наукових заходах Державного податкового університету, зокрема наукових конференціях, сприяє стимулюванню творчого

потенціалу молоді, апробації наукових досліджень, посиленню комунікації між здобувачами вищої освіти.

21. XI Міжнародна науково-практична конференція **«Фінансова безпека України: сучасний стан правового регулювання та перспективи розвитку»**, присвячена науковій школі заслуженого юриста України, доктора юридичних наук, професора Віктора Тарасовича Білоуса, жовтень 2025. Мови проведення заходу: українська, англійська.

Основні напрями роботи конференції: особливості правового забезпечення фінансової безпеки як ключового елемента національної безпеки держави; правовий статус державних органів та інших суб'єктів у забезпеченні фінансової безпеки держави; організаційно-правові заходи контролю за фінансовими потоками в Україні; стан захищеності фінансових інтересів держави від внутрішніх і зовнішніх загроз; підвищення рівня фінансової грамотності; порівняльно-правовий аналіз правового забезпечення фінансової безпеки зарубіжних держав.

22. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція **«Актуальні проблеми фінансового права»**, жовтень 2025.

Метою конференції було створення потужної міждисциплінарної платформи для всебічного та критичного обговорення найбільш актуальних, гострих і дискусійних проблем приватного права, пов'язаних із його динамічним розвитком і реформуванням в Україні, що охоплює пошук ефективних науково обґрунтованих рішень щодо складних питань застосування норм цивільного, сімейного, трудового, житлового та міжнародного приватного права, визначення способів гармонізації національного законодавства з правом Європейського Союзу та світовими стандартами, а також розробку конкретних пропозицій для вдосконалення як законодавчого регулювання, так і правозастосовної практики.

23. XXI Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція **«Обліково-аналітичні й статистичні методи та моделі в оподаткуванні, бізнесі, економіці»**, листопад 2025.

Напрями конференції охоплюють широкий спектр проблем з різноманітних аспектів: моделювання соціально-економічних процесів і статистичного аналізу, застосування прикладних обліково-аналітичних методів і систем у бізнесі. Науковий захід був корисним студентам, науковцям-початківцям, усім, хто цікавиться сучасним станом моделювання та статистичного аналізу в економіці, фінансах, сфері податкових відносин з метою прийняття ефективних управлінських та інвестиційно-фінансових рішень, розподілу й оптимізації ресурсів, аналізу обробки даних, прогнозування результатів нововведень тощо.

24. Міжнародний форум **«Людина, суспільство, комунікація: адаптація, стійкість і лідерство в умовах трансформацій»**, листопад 2025.

Міжнародний науковий форум об'єднав 18 закладів вищої освіти України, представників органів освіти Київщини, міжнародних експертів з Польщі,

Ізраїлю, Туреччини, Данії, Болгарії, Чехії, Естонії, Бразилії, Великої Британії, а також представників бізнесу, державного сектору, спорту та культури.

Учасники форуму, зокрема, обговорювали: роль освіти у формуванні психологічної стійкості та критичного мислення; потребу всистемній допомозі від дітей до громад як основу відновлення; спорт як інструмент соціальної стабільності та командної взаємопідтримки; волонтерські ініціативи й соціальне лідерство в кризові часи; значення емоційного інтелекту та адаптивного лідерства в сучасному цифровому світі; методи розвитку резилієнтності через щоденні практики й ритуали. Окрему дискусію було присвячено правовим гарантіям доступу до спортивно-оздоровчих послуг, що підкреслило практичний вимір роботи: від теоретичних моделей до реальних механізмів підтримки громад.

25. XVI Міжнародна науково-практична конференція *«Трансформація фінансової політики в умовах євроінтеграції»* (Науково-дослідний інститут фінансової політики), грудень 2025.

Метою конференції було забезпечення належної комунікації між фахівцями-практиками та науковцями у сфері публічних фінансів, податкової і митної справи, а також консолідованого визначення пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку українського суспільства в умовах євроінтеграції під час воєнного стану.

Організовано й проведено круглі столи (міжнародні, всеукраїнські, наукові, науково-практичні, студентські тощо) за різними науковими напрямами та темами:

«Забезпечення якості освітнього процесу за освітньо-професійними програмами спеціальності 053 Психологія», січень 2025;

«Роль науки в житті студента», лютий 2025;

«Реальний сектор економіки та митниця: взаємодія в умовах невизначеності», лютий 2025;

«Фінансова політика України в умовах сьогодення», березень 2025;

«Актуальні питання вдосконалення судово-експертної діяльності», березень 2025;

«Нові вектори архітектури національного та міжнародного оподаткування», квітень 2025;

«Моделювання та прогнозування навчально-тренувального процесу на різних етапах підготовки спортсменів», квітень 2025;

«Актуальні проблеми обліково-аналітичного забезпечення суб'єктів господарювання в умовах сталого розвитку», квітень 2025;

«Сучасний стан та перспективні напрями розвитку діяльності правоохоронних органів України», травень 2025;

«Україна на шляху інтеграції до Європейського Союзу: здобутки, виклики та перспективи», травень 2025;

- «Фінансова безпека держави: міжнаціональний аспект», травень 2025;
- «Актуальні питання правничої лінгвістики». Тема року: Правнича лінгвістика в умовах цифрової трансформації, травень 2025;
- «Сучасні пріоритети монетарної політики центральних банків», травень 2025;
- «The Role of Mathematics in the Modern World: Education, Research, and Applications», травень 2025;
- «Відкрита наука як основа міжнародного співробітництва та наукової доброчесності», травень 2025;
- «Технології на фінансових ринках», червень 2025;
- «Особливості впливу цифрових технологій на інноваційну діяльність підприємств: досвід Польщі», червень 2025;
- «Контроль без тиску: як побудувати довіру між бізнесом і державою під час війни», червень 2025;
- «Особливості впливу цифрових технологій на інноваційну діяльність підприємств: досвід Польщі», червень 2025;
- «Актуальні питання розвитку податкової культури в країнах ЄС: досвід для України», вересень 2025;
- «Захист прав людини в Україні в умовах воєнного стану», жовтень 2025;
- «Бюджетна безпека України в умовах деструктивного впливу наслідків воєнного стану», жовтень 2025;
- «Спорт та право: правові гарантії забезпечення доступу до спортивно-оздоровчих послуг», листопад 2025;
- «Language Skills: The Bridge to Your Professional Future», листопад 2025.

Також науково-педагогічними працівниками кафедр організовано та проведено семінари за темами:

- «Про теорію і практику за 40 хвилин: досвід реалізації грантових проєктів», січень 2025;
- «Грантовий менеджмент. Отримання гранту для проєкту», лютий 2025;
- «Процес підписання Грантової Угоди після перемоги грантової заявки у конкурсі», лютий 2025;
- «Політекономічні дослідження загальних засад економічного розвитку», лютий 2025;
- «Digital-технології при формуванні обліково-аналітичного забезпечення управління суб'єктів господарювання», лютий 2025;
- «Освітні методи підвищення якості кадрового забезпечення аудиторської діяльності», березень 2025;
- «Економічна безпека держави: детермінанти та механізми зміцнення», травень 2025;
- «Роль громад у повоєнному відновленні», травень 2025;

«Професійне судження як інструмент забезпечення ефективного управління суб'єктами господарювання», травень 2025;

«Способи та засоби активізації самостійної роботи для розвитку дослідницьких компетентностей здобувачів освіти», травень 2025;

«Податок на доходи фізичних осіб: новації в умовах військового стану», травень 2025;

«Проблеми формування податкової політики в Україні», вересень 2025;

«Перспективи розвитку обліково-аналітичного забезпечення управління суб'єктів господарювання в умовах сталого розвитку», жовтень, 2025;

«Тенденції розвитку інноваційних фінансів на сучасному етапі», листопад 2025;

«Сучасні перспективи розвитку фізичної культури і спорту в Україні», листопад 2025;

«Професійні компетентності фінансиста в умовах цифровізації», листопад 2025;

«Сталий розвиток громад в умовах викликів сьогодення: інтеграція економічних, соціальних та екологічних аспектів», грудень 2025;

«Сервісне обслуговування платників податків в країнах ЄС: досвід для України», грудень 2025.

У питаннях організації науково-комунікативних заходів обрано спосіб переходу від кількісного показника до якісного: залучення більшої кількості учасників, спікерів тощо.

Участь у наукових проєктах

Участь науково-педагогічних працівників (НПП) у наукових проєктах відіграє фундаментальну роль у розвитку Університету, що виражається в таких аспектах:

- інтернаціоналізація та інтеграція в світовий дослідницький простір;
- забезпечення наукової настуності та менторство;
- диверсифікація наукових напрямів та експертна підтримка реформ.

Загалом до наукових проєктів 2025 року залучено 16 науково-педагогічних працівників Університету. Найбільшу активність демонструє факультет податкової справи, обліку та аудиту (ФПСОА), де в наукових проєктах було задіяно 10 співробітників, що становить понад 60 % від загальної кількості учасників серед НПП. Інші підрозділи, як-от ННІ права (3 особи), ФФЦТ (1 особа), ФСГТСП (1 особа) та ННІ ЕБМС (1 особа), мають більш стримані показники залученості.

Основним вектором наукової діяльності є міжнародна співпраця, зокрема через програму Erasmus+ (Jean Monnet Module), яка реалізується на всіх згаданих факультетах та інститутах. Окремо варто зазначити диверсифікацію проєктів на

ФПСОА, де, крім Erasmus+, науковці працюють за такими престижними напрямками:

- Підтримка франкомовних досліджень AUF-ECO 2024 (RESCI-ECO);
- Проєкт підтримки реформи децентралізації U-Lead з Європою (Phase II);
- MSCA4Ukraine (в межах рамкової програми ЄС «Горизонт») та Дії Марії Склодовської-Кюрі;
- Ініціативи Elsevier-PUB.

3.4. Публікаційна активність

Невід’ємним показником результативності наукової роботи Університету є публікаційна активність, яка спрямована на видання: монографічної літератури за результатами науково-дослідної роботи наукових і науково-педагогічних працівників, наукових статей у фахових виданнях України та виданнях, що індексуються наукометричними базами Scopus та/або Web of Science, а також матеріалів щорічних всеукраїнських і міжнародних науково-комунікативних заходів, які проводяться на базі Університету.

2025 року наукові та науково-педагогічні працівники взяли участь у підготовці 21 монографії (з них 10 рекомендовані Вченою радою Університету, з яких 5 видані закордонними видавництвами таких країн, як Німеччина, Латвія, Польща, США, Чеська Республіка). Мовами видань були українська, англійська.

Монографії, які рекомендовані до друку Вченою радою Університету:

1. Публічна фінансова діяльність: теоретико-правові проблеми розвитку і трансформації [Електронне видання]: монографія / за ред. д-ра юрид. наук, професора Л. М. Касьяненко, канд. юрид. наук, професора М. В. Глух. Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. 254 с. ISBN 978-966-337-770-4 (електронний ресурс: <https://omp.dpu.edu.ua/catalog/book/1059>).

2. Effective Communication in Business Process Management: A Methodological Framework (scientific monograph) / O.Suntsova, A.Husiatynska, M. Husiatynskiy. Irpin, STU, USA, U-Sun, 2025. 304 p. ISBN 979-8281-97-881-1 (on-line e-book) (електронний ресурс: <https://zenodo.org/records/15335757>).

3. Transfer pricing in Ukraine: a system of analytical, digital, and control management: Scientific monograph. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2025. 132 p. ISBN 978-9934-26-553-2 (електронний ресурс: <http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/606>).

4. Економічна безпека аграрного сектору в умовах цифрової трансформації та ESG-викликів: облік, аналіз і звітність сталого розвитку: колективна монографія / Краєвський В. М., Метелиця В. М., Гагалюк Т. В., Смірнова О. М., Богдан С. В., Гришук Г. В. Буде видано 2026 року.

5. Media, Management and Economic Sustainability in Post-War Reconstruction: Scientific monograph. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2025. 168 p. ISBN 978-9934-26-573-0 (електронний ресурс: <http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/616/16517/34976-1>).

6. Economic Security and Innovation in Conditions of Transformation: Monograph / Ed. by Doctor of Economic Sciences, Prof. N. Davydenko – Verlag. SWG imex GmbH, Nuremberg, Germany, 2025. 295 p. (електронний ресурс: <https://api-ir.dpu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/e6ca3c07-f755-42bf-80bd-338ed0da3ffa/content?trackerId=711bee8766733d86>).

7. Suntsova, O., Makhniuk, V., O.Kutovyi, O., Husiatynskiy, M., Husiatynska, A. (2025). Reforming Public Governance under Decentralization and Digitalization: Experience, Challenges, and Prospects : Scientific monograph. Irpin, Ukraine: STU, New-York, USA: U-Sun, 2025. 175 p. ISBN 979-8267-67-409-6, DOI10.5281/zenodo.17295087 (електронний ресурс: https://www.researchgate.net/publication/396311553_REFORMING_PUBLIC_GOVERNANCE_UNDER_DECENTRALIZATION_AND_DIGITALIZATION_EXPERIENCE_CHALLENGES_AND_PROSPECTS_Scientific_Monograph).

8. Обліково-аналітичне забезпечення управління суб'єктів господарювання в умовах сталого розвитку» / за загальною редакцією канд. екон. наук, доцента Колісник О. П. Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. Буде видано 2026 року;

9. Фінансова безпека України у світлі формування боргових механізмів: монографія / за науковою редакцією д-ра екон. наук, професора С. В. Онишко та загальним керівництвом д-ра екон. наук, професора Н. М. Давиденко. Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. Буде видано 2026 року;

10. Розвиток аналітичного мислення через гру: шахова педагогіка/ автори: д-р екон. наук, професор Ю. І. Мискін, д-р екон. наук, професор В. М. Краєвський. Буде видано 2026 року.

За матеріалами участі у 221 науково-комунікативному заході як в Університеті, так і за його межами опубліковано 580 наукових тез у збірниках різних ЗВО (21 збірник тез рекомендовано Вченою радою Університету).

Збірники матеріалів за результатами проведених науково-комунікативних заходів, які було рекомендовано до друку Вченою радою Університету:

1. Обліково-аналітичні й статистичні методи та моделі в оподаткуванні, бізнесі, економіці [Електронне видання]: збірник тез за матеріалами XX Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції. Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. 245 с.; PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-758-2 (електронний ресурс: <https://omp.dpu.edu.ua/catalog/book/875>).

2. Фінансові механізми забезпечення відновлення економіки України в сучасних умовах [Електронне видання] : збірник тез доповідей II Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, м. Ірпінь, 26 лютого 2025 року. Ірпінь, 2025. 595 с. PDF-формат; мережеве видання ; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-756-8

(https://dpu.edu.ua/images/2025/Photo_dlya_novyn_2025/Naukovi%20zahodi/06%20cerven%20Naukovi%20zahodi/Zbirnik_finansovi_mehanizmi_compressed.pdf).

3. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах [Електронне видання]: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції, 25 березня 2025 р. Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. 276 с. PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-757-5 (<https://omp.dpu.edu.ua/catalog/book/873>).

4. Синергетичні драйвери розвитку обліку, податкового аудиту та бізнес-аналітики [Електронне видання]: збірник тез за матеріалами IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, м. Ірпінь, 06 травня 2025 р. Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. 588 с. PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-762-9 (електронний ресурс: https://dpu.edu.ua/images/2025/Photo_dlya_novyn_2025/Fakultet%20podatkovoiv%20spravi%20obliku%20ta%20auditu/08%20serpen%20Fakultet%20podatkovoiv%20spravi%20obliku%20ta%20auditu/2025_Zbirnik%20IV%20Miznarodnoi%20naukovo-prakticnoi%20konferencii%20).

5. Актуальні економічні, фінансові та правові питання в умовах євроінтеграції та глобальної конкуренції: збірник тез V Міжнародної науково-практичної конференції, Ірпінь, 27 березня 2025 року. Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. 363 с. ISBN 978-966-337-763-6 (електронний ресурс: <https://omp.dpu.edu.ua/catalog/book/876>).

6. Фінансова політика: теоретичні та практичні аспекти юридичної науки. Збалансування приватних прав та публічного інтересу в умовах воєнного стану: збірник тез VII Міжнародної науково-практичної конференції, Ірпінь, 3 квітня 2025. Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. 419 с. Електронне наукове видання. ISBN 978-966-337-759-9 (електронний ресурс: https://dpu.edu.ua/images/2025/Photo_dlya_novyn_2025/Naukovi%20zahodi/06%20cerven%20Naukovi%20zahodi/Zbirnik%20tez%20Miznarodnoi%20konferencii%2003_04_2025.pdf).

7. Розвиток митної справи України: захист національних інтересів та сприяння реформам [Електронне видання]: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, м. Ірпінь, 16 травня 2025 року. Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. 308 с. PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-766-7 (електронний ресурс: <https://ir.dpu.edu.ua/items/551b5d2e-d00f-4e3e-9091-94dcabe0117d>).

8. Актуальні проблеми обліково-аналітичного забезпечення суб'єктів господарювання в умовах сталого розвитку: збірник матеріалів круглого столу, м. Ірпінь, 11 квітня 2025 р. [Електронне видання]/ за заг. ред. О. П. Колісник; Державний податковий університет. Ірпінь, 2025. 200 с. PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-761-2 (електронний ресурс: <https://omp.dpu.edu.ua/catalog/book/880>).

9. Математичні методи та цифрові технології в економіці [Електронне видання]: збірник тез II Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених, м. Ірпінь, 17 квітня 2025 р. Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. 278 с. PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-772-8 (електронний ресурс: <https://omp.dpu.edu.ua/catalog/book/909>).

10. Економічні перспективи підприємництва: виклики воєнного часу та повоєнної відбудови [Електронне видання]: збірник матеріалів VIII Міжнародної науково-практичної конференції, м. Ірпінь, 30 травня 2025 р. Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. 543 с. PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-768-1 (електронний ресурс: <https://omp.dpu.edu.ua/catalog/book/952>).

11. Актуальні проблеми психологічної та соціальної адаптації в умовах кризового суспільства [Електронне видання]: збірник матеріалів Ювілейної X Міжнародної науково-практичної конференції, м. Ірпінь, 23–25 квітня 2025 року. Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. 388 с. PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-767-4 (електронний ресурс: <https://omp.dpu.edu.ua/catalog/book/913>).

12. Legal, economic and socio-cultural foundations of society development: modern realities and challenges [Електронне видання]: збірник тез за матеріалами XXIV Всеукраїнської студентської науково-практичної інтернет-конференції, м. Ірпінь, 11 квітня 2025 р. Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. 186 с. PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-765-0 (електронний ресурс: <https://omp.dpu.edu.ua/catalog/book/887>).

13. Język i kultura ukraińska we współczesnej humanitarnej przestrzeni czasowej: aspekty komunikacji międzyjęzykowej i kształtowanie kompetencji komunikacyjnych współczesnego specjalisty [wydanie elektroniczne]: zbiór materiałów IV Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji online, Irpiń – Łomża, 21 lutego 2025 r. / Redakcja naukowa: Tetiana Hyryna, Nataliia Moshenets. Irpiń: Państwowy Uniwersytet Podatkowy; Łomża: Międzynarodowa Akademia Nauk Stosowanych w Łomży. Wydawnictwo: MANS w Łomży, 2025. 280 s. Format PDF; wydanie online; repozytorium instytucjonalne. ISBN 978-83-68480-03-0. DOI : <https://doi.org/10.58246/UBWA9567> (електронний ресурс: <https://mail.google.com/mail/u/0/?tab=rm&ogbl#inbox/QgrcJHrntPsRHcKrldvMTDbjGKkHxFRjKKG?projector=1>).

14. Трансформація фіскальної політики в умовах євроінтеграції [Електронне видання]: збірник матеріалів XV Міжнародної науково-практичної конференції, м. Ірпінь, 22 листопада 2024 року. Частина 2. Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. 164 с. PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-755-1 (електронний ресурс: <https://omp.dpu.edu.ua/catalog/book/706>).

15. Розвиток доктрини адміністративного права в умовах сучасних суспільних трансформацій: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Ірпінь, 14 травня 2025 р. Львів – Торунь: Liha-Pres, 2025. 156 с. ISBN 978-966-397-497-2 (електронний ресурс: <http://catalog.liha-pres.eu/index.php/liha-pres/catalog/download/386/12177/27519-1?inline=1>).

16. Підвищення фізичної працездатності різних груп населення в процесі занять фізичною культурою і спортом [Електронне видання]: збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції, м. Ірпінь, 22–23 травня 2025 р. Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. 129с. PDF-формат; мережеве видання ;інституційний репозитарій. ISBN 978-966-337-764-3 (електронний ресурс: <https://omp.dpu.edu.ua/catalog/book/878>).

17. Nauka o socjokomunikacji w paradygmacie przemian semantycznych: wyzwania społeczne, trendy edukacji i działalności zawodowej [wydanie elektroniczne]: zbiór materiałów V Międzynarodowej konferencji naukowo-praktycznej online, Irpiń – Łomża, 23 maja 2025 r. / Redakcja naukowa: Tetiana Hyrina, Nataliia Moshenets. Irpiń: Państwowy Uniwersytet Podatkowy; Łomża: Międzynarodowa Akademia Nauk Stosowanych w Łomży. Wydawnictwo: MANS w Łomży, 2025. 264 s. ISBN 978-83-68480-08-5 (електронний ресурс: https://dpu.edu.ua/images/2025/Photo_dlya_novyn_2025/Naukovi%20zahodi/08%20serpen%20Naukovi%20zahodi/Zbirnik%20konferencji_soc.kom.2025.pdf).

18. Ukraine, Bulgaria, EU: economic, financial, technical and social development trends: materials IX International Scientific and Practical Conference (Burgas, Bulgaria, July 1–2, 2025). Burgas: Avangard Prima, 2025. 142 p. e-ISBN 978-619-279-129-2 (pdf) (електронний ресурс: <https://api-ir.dpu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/44e108eb-edad-4e1e-a8f2-cc2c1363603d/content?trackerId=711bee8766733d86>).

19. «Актуальні питання розвитку податкової культури в країнах ЄС: досвід для України» в рамках проекту ЄС Еразмус+Модуль Жана Моне «Формування стійкого інтересу до податкової культури ЄС шляхом запровадження освітніх, наукових та комунікативних просвітницьких заходів, орієнтованих на українське суспільство» 101125984 – TIEU – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Буде видано 2026 року.

20. «Сучасні перспективи розвитку фізичної культури і спорту в Україні». Буде видано 2026 року.

21. «Людина, суспільство, комунікація: адаптація, стійкість і лідерство в умовах трансформацій». Буде видано 2026 року.

У минулому звітному періоді Університетом було започатковано використання платформи Open Monograph Press (OMP). OMP – це платформа для публікації монографій, редактованих збірників науково-комунікативних заходів та інших наукових видань онлайн.

Станом на грудень 2025 року на платформі вже **оприлюднено** 22 колективні монографії та 40 збірників матеріалів за результатами проведених науково-комунікативних заходів.

Значущим показником наукової активності Університету є зростання кількості публікацій науково-педагогічних працівників у фахових виданнях і виданнях, що індексуються в міжнародних наукометричних базах даних, як-от Scopus та Web of Science. На грудень 2025 року дослідниками Університету підготовлено до друку **437** статей, з них **387** – у фахових виданнях України категорії «Б», **35** – наукових публікацій та **2** препринти у виданнях, що індексуються БД Scopus, **22** – у Web of Science.

Розподіл наукових публікацій за кuartилями журналів наукометричних баз Scopus та Web of Science наведено в таблиці 3.4.1.

Таблиця 3.4.1. –Кількість наукових публікацій за кuartилями журналів наукометричних баз Scopus та Web of Science за період 01.01.2025 – 17.12.2025

Наукометрична база	К-сть НПП (ос.)	К-сть статей (шт.)	Кuartилі журналів				Країни співавтори
			Q1	Q2	Q3	Q4	
Scopus	42	35	3	5	14	13	Німеччина, Литва, Польща, Словаччина, Грузія
Web of Science	29	22	2	2	6	12	Литва, Німеччина, Індія

За даними наукометричної бази Scopus 107 працівників Університету мають ненульовий h-index, з них 35 – h-index ≥ 2 (табл. 3.4.2.).

Таблиця 3.4.2. –Працівники, які мають h-index ≥ 2 у наукометричній базі Scopus та афільовані з Університетом станом на 17.12.2025

№ з/П	ПІБ	h-index Scopus
-------	-----	----------------

1.	Давиденко Надія Миколаївна	8
2.	Грищенко Світлана Миколаївна	7
3.	Семко Микола Миколайович	7
4.	Діхтяренко Зоя Михайлівна	6
5.	Філоненко Михайло Миколайович	5
6.	Буряк Аліна Вікторівна	4
7.	Краєвський Володимир Миколайович	4
8.	Мартиненко Валентина Віталіївна	4
9.	Шевченко Анатолій Євгенійович	4
10.	Зикун Наталія Іванівна	3
11.	Колос Микола Анатолійович	3
12.	Онишко Світлана Василівна	3
13.	Скрипник Галина Олексіївна	3
14.	Боднарчук Олег Григорович	2
15.	Гиріна Тетяна Сергіївна	2
16.	Гордей Оксана Дмитрівна	2
17.	Гусятинський Микола Володимирович	2
18.	Ізмайлов Ярослав Олексійович	2
19.	Капітанець Світлана Володимирівна	2
20.	Касьяненко Любов Михайлівна	2
21.	Лазебник Лариса Леонідівна	2
22.	Малинський Ігор Йосипович	2
23.	Метелиця Володимир Михайлович	2

24.	Мискін Юрій Ігорович	2
25.	Немировська Оксана Вікторівна	2
26.	Параниця Надія Володимирівна	2
27.	Пілевич Дмитро Станіславович	2
28.	Рябченко Олена Петрівна	2
29.	Сергієнко Юрій Петрович	2
30.	Скасків Лілія Василівна	2
31.	Слюсарєва Людмила Валеріївна	2
32.	Соколова Ольга Миколаївна	2
33.	Топчій Василь Васильович	2
34.	Чуницька Ірина Іванівна	2
35.	Ярова Оксана Анатоліївна	2

Науковці Університету мають спільні публікації з представниками інших країн (Poland (22), United States (17), Georgia (8), Spain (4), Lithuania (6), Slovakia (4), Kazakhstan (3), Germany (5), China (3), United Kingdom (2) та інші).

Науково-педагогічні працівники Університету взяли участь у складі редакційних колегій наукових видань, які індексуються наукометричною базою **Web of Science Core Collection**, а саме:

Грищенко Світлана Миколаївна – канд. пед. наук, старший дослідник, доцент кафедри комп'ютерних та інформаційних технологій і систем факультету фінансів та цифрових технологій – назва видання «Інформаційні технології і засоби навчання»;

Давиденко Надія Миколаївна – д-р екон. наук, професор, декан факультету фінансів та цифрових технологій – назва видання «Economics Ecology Socium».

Упродовж року науково-педагогічним працівникам Університету надавалася постійна консультативно-інформаційна підтримка з питань реєстрації профілів у системі ORCID та Google Академії, а також щодо роботи з наявними профілями в наукометричних базах Scopus та Web of Science.

3.5. Наукові видання

Університет є засновником наукових видань, у яких публікуються основні наукові результати проведених досліджень.

Внесені до категорії «Б» Переліку наукових фахових видань України, а саме:

Ірпінський юридичний часопис. Категорія «Б», спеціальність – 081;

Український економічний часопис. Категорія «Б», спеціальності – С1 Економіка та міжнародні економічні відносини; D1 Облік і оподаткування; D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; D3 Менеджмент; D4 Публічне управління та адміністрування; D5 Маркетинг; D7 Торгівля; С3 Міжнародні відносини; J2 Готельно-ресторанна справа та кейтеринг; І10 Соціальна робота та консультування;

Збірник наукових праць Державного податкового університету. Категорія «Б», С1 Економіка та міжнародні економічні відносини; D1 Облік і оподаткування; D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; D3 Менеджмент; D5 Маркетинг; D4 Публічне управління та адміністрування.

Нефахові видання:

Ірпінський гуманітарний часопис;

Митна безпека.

Журнали розміщено в профільних міжнародних наукометричних базах даних, репозитаріях та пошукових системах: Index Copernicus, Crossref, Google Scholar, International Institute of Organized Research (I2OR), International Scientific Indexing (ISI), Advanced Science Index (ASI), CiteFactor, J-Gate, EuroPub, Bielefeld Academic Search Engine (BASE), Open Ukrainian Citation Index (OUCI), НБУВ.

За звітний період Вченою радою Університету рекомендовано до друку та оприлюднення 10 випусків наукових журналів, а саме:

Збірник наукових праць Державного податкового університету – 2 випуски;

Ірпінський юридичний часопис – 4 випуски;

Український економічний часопис – 4 випуски.

Усім опублікованим матеріалам присвоюється міжнародний цифровий ідентифікатор Digital Object Identifier (DOI).

Оприлюднення архіву та нових номерів видань Університету здійснюється на платформі <https://ojs.dpu.edu.ua/index.php/irplegchr> та Видавничого дому «Гельветика» <https://journals.dpu.kyiv.ua/index.php/>, який на сьогодні є одним із провідних міжнародних наукових видавництв у Східній Європі.

3.6. Рецензування наукових робіт

Упродовж 2025 року науково-педагогічні та наукові працівники традиційно брали участь у підготовці відгуків та рецензій на наукові роботи, а саме: підготовлено відгуки на автореферати – 21; підготовлено рецензії на монографії – 24; підготовлено рецензії на підручники – 5; підготовлено рецензії на навчальні посібники – 32; підготовлено рецензії на наукові статті – 133. Також 107 разів брали участь як: опонент постійно діючої ради – 12; опонент разової ради – 37; експерт постійно діючих рад – 17; рецензент разових рад – 41.

Кількісні показники участі науково-педагогічних і наукових працівників у рецензуванні в розрізі структурних підрозділів наведено в таблиці 3.4.5.

Таблиця 3.4.5. –Рецензування наукових робіт науково-педагогічними працівниками Державного податкового університету за 2025 рік
(у розрізі структурних підрозділів)

Факультет / ННІ	Кількість штатних працівників	Кількість працівників, які взяли участь у рецензуванні наукових робіт	Відгуки на автореферати	Участь у якості опонента постійно діючої ради	Участь у якості опонента разової ради	Участь у якості експерта постійно діючої ради	Участь у якості рецензента разової ради	Рецензії на монографії	Рецензії на підручники	Рецензії на навчальні посібники	Рецензії на наукові статті	Загальна кількість рецензування	Залученість працівників у процес рецензування, %
ФФЦТ	35	11	4		2	3	1	2	1	7	15	35	31
ФСГТСТР	55	12	2	2	9	3		1	1	11	26	55	22
ФПСОА	52	18		4	4	3	20	6		3		40	35
ННІ права	65	22	15	5	22	7	20	15	3	10	91	188	34
ННІ ЕБМС	34	4		1		1				1	1	4	12
Усього	241	67	21	12	37	17	41	24	5	32	133	322	28

3.7. Підготовка науково-педагогічних кадрів

Підготовка науково-педагогічних кадрів у Державному податковому університеті здійснюється відповідно до Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 19 травня 2023 року № 502), Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 № 44, Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 17.11.2021 № 1197.

Університет здійснює підготовку фахівців для Міністерства фінансів України, центральних органів виконавчої влади, діяльність яких спрямовується й координується урядом через Міністра фінансів, підприємств та організацій усіх сфер господарювання, поєднуючи наукову та практичну діяльність.

За звітний період проводилась підготовка науковців за двома програмами: підготовка здобувачів ступеня доктора наук і підготовка здобувачів ступеня доктора філософії.

Таблиця 3.4.6. – Спеціальності, за якими здійснювалась підготовка здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня ступеня доктора філософії 2021–2024 років вступу та доктора наук 2024–2025 років вступу

Шифр і найменування галузі знань	Код і найменування спеціальності
<i>Аспірантура</i>	
05 Соціальні та поведінкові науки	051 Економіка
07 Управління та адміністрування	071 Облік і оподаткування
07 Управління та адміністрування	072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
Публічне управління та адміністрування	281 Публічне управління та адміністрування
08 Право	081 Право
29 Міжнародні відносини	293 Міжнародне право
<i>Докторантура</i>	
08 Економічні науки	08.00.03 Економіка та управління національним господарством
	08.00.08 Гроші фінанси і кредит
	08.00.09 Бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності)
12 Юридичні науки	12.00.01 Теорія та історія держави і права; історія політичних і правових учень
	12.00.07 Адміністративне право і процес; фінансове право; інформаційне право
	12.00.08 Кримінальне право та кримінологія; кримінально-виконавче право
	12.00.09 Кримінальний процес та криміналістика; судова експертиза; оперативно-розшукова діяльність

У звітному періоді підготовка здобувачів ступеня доктора філософії 2021–2024 років вступу здійснювалась із шести наукових спеціальностей: 051 «Економіка», 071 «Облік і оподаткування», 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», 081 «Право», 281 «Публічне управління та адміністрування», 293 «Міжнародне право».

Згідно з постановою Кабінету Міністрів України від 30.08.2024 № 1021 «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» підготовка здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня ступеня доктора філософії 2025 року набору здійснювалася відповідно до таких галузей знань і спеціальностей: С Соціальні науки, журналістика та інформація (С1 Економіка), D Бізнес, адміністрування та право (D1 Облік і оподаткування, D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок, D4 Публічне управління та адміністрування, D8 Право, D9 Міжнародне право).

Таблиця 3.4.7. – Спеціальності, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня ступеня доктора філософії 2025 року вступу

Шифр і найменування галузі знань	Код і найменування спеціальності
<i>Аспірантура</i>	
С Соціальні науки, журналістика та інформація	С1 Економіка
D Бізнес, адміністрування та право	D1 Облік і оподаткування
D Бізнес, адміністрування та право	D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
D Бізнес, адміністрування та право	D4 Публічне управління та адміністрування
D Бізнес, адміністрування та право	D8 Право
D Бізнес, адміністрування та право	D9 Міжнародне право

Контингент здобувачів ступеня доктора філософії та доктора наук становить 174 здобувача.

Таблиця 3.4.8. – Контингент здобувачів ступеня доктора філософії та доктора наук станом на 01.12.2025

	Кількість (осіб)
Аспіранти	174
за державним замовленням	51
на умовах контракту за рахунок коштів юридичних та фізичних осіб	123
з відривом від виробництва, зокрема:	158
– за державним замовленням	51
– на умовах контракту	107
без відриву від виробництва	16
– за державним замовленням	–
– на умовах контракту	16
Аспіранти, які є співробітниками Університету	4
за рахунок держзамовлення	2
– з відривом від виробництва	2

– без відриву від виробництва	–
на умовах контракту	2
– з відривом від виробництва	2
– без відриву від виробництва	–
Аспіранти, які є сторонніми особами, зокрема:	170
за рахунок держзамовлення	49
– з відривом від виробництва	49
– без відриву від виробництва	–
на умовах контракту	121
– з відривом від виробництва	107
– без відриву від виробництва	14
Докторанти	11
за державним замовленням	6
на умовах контракту за рахунок коштів юридичних та фізичних осіб	5
Докторанти, які є співробітниками Університету	2
Докторанти, які є сторонніми особами	9

Організація прийому до аспірантури та докторантури 2025 року

Вступна кампанія 2025 року проводилась відповідно до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2025 році, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 10.02.2025 № 168 (із змінами, внесеними згідно з наказами Міністерства освіти і науки від 27.02.2025 № 386, від 18.06.2025 № 877, від 20.08.2025 № 1161), Правил прийому на навчання для здобуття вищої освіти до Державного податкового університету в 2025 році, затверджених наказом Університету від 26 березня 2025 року № 336, Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 року № 261 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 19 травня 2023 року № 502).

Вступна кампанія 2025 року мала свої особливості, а саме:

1. Допуском до вступних іспитів було успішне складання єдиного вступного випробування з методології наукових досліджень (ЄВВ) (запроваджено вперше в 2025 році) та єдиного вступного іспиту (ЄВІ), які проводилися з використанням організаційно-технологічних процесів здійснення зовнішнього незалежного оцінювання Українським центром оцінювання якості освіти (УЦОЯО).

2. Для допуску до вступних випробувань потрібно було успішно скласти єдине вступне випробування з методології наукових досліджень (ЄВВ) не менше ніж на 100 рейтингових балів та скласти єдиний вступний іспит (ЄВІ) у 2025 році або використати результати ЄВІ 2023–2024 років на не менше ніж 150 балів за кожну складову іспиту.

3. Вступники до аспірантури за денною та заочною формами здобуття освіти подавали заяви в електронній формі через особистий кабінет вступника в ЄДЕБО. До заяви в особистому кабінеті вступники подавали мотиваційний лист.

4. Передбачена законодавством можливість подати до 5 заяв на бюджет і 10 заяв на контракт та запровадження обов'язкового складання єдиного вступного випробування з методології наукових досліджень суттєво вплинула на результати зарахування до аспірантури в 2025 році.

Таблиця 3.4.9.–Зарахування на навчання до аспірантури
в Державному податковому університеті 2025 року
(І етап, денна форма навчання, за рахунок видатків державного бюджету)

№ з/п	Спеціальність	Гарант ОНП	Державне замовлення, осіб	Результати		
				Подано заяв	Складали іспити	Зараховано
1.	C1 Економіка	Лазебник Л. Л.	5	4	3	0
2.	D1 Облік і оподаткування	Краєвський В. М.	3	3	2	2
3.	D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	Давиденко Н. М.	6	5	4	3
4.	D8 Право	Бодунова О. М.	6	13	13	6
Усього			20	25	22	11

Набір до аспірантури та докторантури було проведено в межах ліцензованого обсягу. Кількість місць для вступу аспірантів і докторантів за державним замовленням, порівняно з 2024 роком, збільшилась на 5 місць: для вступу в аспірантуру цього року було передбачено 20 бюджетних місць, а до докторантури – 3 бюджетних місця. Під час вступу до аспірантури 2025 року було передбачено проведення вступної кампанії в два етапи, однак продовж другого етапу вступної кампанії заяв від потенційних здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти не надійшло.

Упродовж вступної кампанії 2025 року, як і в 2024 році, діяли обмеження щодо зарахування на навчання для здобуття третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти на денну форму здобуття освіти за рахунок коштів фізичних та юридичних осіб відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України від 24.06.2024 № 910 (в редакції наказу МОН від 20.12.2024 № 1775).

Таблиця 3.4.10 –Зарахування на навчання до аспірантури
в Державному податковому університеті 2025 року(І етап, заочна форма навчання, за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб)

Спеціальність	Гарант ОНП	Результати		
		Подано заяв	Складали іспити	Зараховано

D1 Облік і оподаткування	Краєвський В. М.	1	1	1
Усього		1	1	1

Загалом за результатами вступної кампанії 2025 року було зараховано 12 здобувачів, що становить 55 % від державного замовлення 2025 року.

Таблиця 3.4.11 –Динаміка показників конкурсу на одне місце під час вступу до аспірантури (2021–2025 рр.)

Показники	Усього місць		2021 рік		2022 рік		2023 рік		2024 рік		2025 рік	
			Подано заяв	Осіб на місце	Подано заяв	Осіб на місце	Подано заяв	Осіб на місце	Подано заяв	Осіб на місце	Подано заяв	Осіб на місце
Державне замовлення	2021–2024 рр.	2025	21	1,4	23	1,5	20	1,3	86	5,7	25	1,25
	15	20										

Географія вступників практично не змінилася порівняно з 2024 роком. Лідерами щодо кількості поданих заяв залишаються м. Київ та Київська область, що становить сукупно 84 % вступників. Крім того, до аспірантури були зараховані здобувачі з Львівської та Кіровоградської областей.

Таблиця 3.4.12 –Географія вступників до аспірантури (вступна кампанія 2025 року)

Область	Кількість вступників	%
м. Київ	19	76
Київська	2	8
Львівська	2	8
Кіровоградська	1	4
Харківська	1	4
Усього	25	100

Таблиця 3.4.13 –Вступники 2024 року до аспірантури за професійним спрямуванням і статусом зайнятості

№ з/п	Категорії вступників за професійним спрямуванням і статусом зайнятості	Кількість вступників	у % від загальної кількості	Кількість зарахованих	у % від загальної кількості зарахованих
1.	Співробітники ДПУ	2	16,8	2	16,8
2.	Співробітники органів виконавчої влади, органів судової влади, органів місцевого самоврядування	0	0	0	0
3.	Адвокатські об'єднання, нотаріальні контори	3	25	3	25

4.	Інші категорії (ФОП, співробітники / керівники ТОВ)	4	33,6	4	33,6
5.	Тимчасово не працюють	3	25	3	25
	З них: випускники ДПУ	4	33,6	33,6	33,6

За результатами вступної кампанії до докторантури державне замовлення виконано на 100 %. Крім того, було здійснено зарахування ще 1 докторанта на навчання за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб.

Упродовж 2025 року відділом аспірантури, докторантури за результатами атестацій, які відбулися у формі захисту наукових досягнень на підставі рішень разових спеціалізованих вчених рад було видано 24 дипломи здобувачам ступеня доктора філософії, з них за спеціальностями:

051 Економіка (галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки) – 7 особам;

071 Облік і оподаткування (галузь знань 07 Управління та адміністрування) – 3 особам;

072 Фінанси, банківська справа та страхування (галузь знань 07 Управління та адміністрування) – 2 особам;

081 Право (галузь знань 08 Право) – 12 особам.

Таблиця 3.4.14 –Наукове керівництво та консультування (2025 рік)

Спеціальність	Усього	Доктори наук	Кандидати наук (доктори філософії)
051 «Економіка»	9	5	4
071 «Облік і оподаткування»	7	3	4
072 «Фінанси, банківська справа та страхування»	11	6	5
081 «Право»	39	16	23
293 «Міжнародне право»	4	3	1
281 «Публічне управління»	4	2	2
Усього	74	35	39

Наукове керівництво та консультування дисертаційними роботами аспірантів і докторантів станом на кінець 2025 року здійснюють 74 штатних науково-педагогічних працівники, з них – 35 доктори наук і 39 кандидатів наук (докторів філософії).

Організація освітнього процесу

Освітній процес здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти доктора філософії впродовж 2025 року відбувався згідно з навчальними планами відповідно до встановленого розкладу занять.

Наукова складова підготовки здобувачів ступеня доктора філософії виконувалась на підставі індивідуальних планів виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії, а докторантів – на основі індивідуального плану наукової роботи.

Організація освітнього процесу в аспірантурі здійснюється з використанням можливостей сучасних інформаційних технологій навчання на засадах:

академічної свободи учасників освітнього процесу під час провадження науково-педагогічної, наукової діяльності;

академічної доброчесності в освітньому процесі та науковій діяльності; інтеграції навчання, науково-дослідницької роботи, інноваційної діяльності;

інтеграції вищої освіти в європейський і світовий простір;

створення умов для особистісного розвитку й творчої самореалізації людини;

компетентнісного підходу, забезпечення незалежної та об'єктивної оцінки результатів навчання й набутої кваліфікації.

Організація освітнього процесу здійснюється відповідно до Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи (ЄКТС), яка базується на визначенні навчального навантаження здобувача вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, потрібного для досягнення очікуваних результатів навчання, та обліковується в кредитах ЄКТС.

3.8. Спеціалізовані вчені ради

Постійно діючі спеціалізовані вчені ради з присудження наукового ступеня доктора наук

За даними Міністерства освіти і науки України в звітному періоді в Університеті продовжували функціонувати 4 спеціалізовані вчені ради з присудження наукового ступеня доктора наук за 6 спеціальностями, а саме:

Номер спецради	Спеціальність	Термін дії спецради	Нормативний документ
Д 27.855.01	08.00.08 «Гроші, фінанси і кредит»	10.10.2022 – 10.10.2025	Наказ МОН 10.10.2022 № 894
Д 27.855.02	12.00.07 «Адміністративне право і процес; фінансове право; інформаційне право»	23.12.2022 – 23.12.2025	Наказ МОН 23.12.2022 № 1166
Д 27.855.03	12.00.08 «Кримінальне право та кримінологія; кримінально-виконавче право», 12.00.09 «Кримінальний процес та криміналістика; судова експертиза; оперативно-розшукова діяльність»	10.10.2022 – 10.10.2025	Наказ МОН 10.10.2022 № 894 (зміна профілю Наказ МОН 02.10.2024 № 1415)
Д 27.855.04	08.00.03 «Економіка та управління національним господарством», 08.00.09 «Бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності)»	10.10.2022 – 10.10.2025	Наказ МОН 10.10.2022 № 894

Спеціалізована вчена рада Д **27.855.01** для захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора наук із спеціальності 08.00.08 «Гроші, фінанси і кредит» функціонує понад 18 років. У 2001–2004 роках спеціалізована вчена рада функціонувала з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук зі спеціальності 08.00.08 «Гроші, фінанси і кредит», у період з 2004–2013 років – з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук зі спеціальності 08.00.08 «Гроші, фінанси і кредит», у період з 2010–2014 років – з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук зі спеціальності 08.00.08 «Гроші, фінанси і кредит», у період 2014–2016 років – з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук зі спеціальності 08.00.08 «Гроші, фінанси і кредит», у період з 2017–2019 років – з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук зі спеціальності 08.00.08 «Гроші, фінанси і кредит»; у період з 2019–2021 років – з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук зі спеціальності 08.00.08 «Гроші, фінанси і кредит».

Термін дії спеціалізованої вченої ради було продовжено з 10 жовтня 2022 року до 10 жовтня 2025 року. Упродовж зазначеного періоду спеціалізована вчена рада провела 7 засідань, на яких відбулися 2 захисти докторських дисертацій та 1 захист кандидатської дисертації зі спеціальності 08.00.08 «Гроші, фінанси і кредит». Усі дисертації написані українською мовою.

Переважає більшість дисертаційних робіт присвячена вирішенню фундаментальних і прикладних проблем у сфері фінансової, грошово-кредитної та податкової політики. Це дало змогу суттєво підвищити рівень підготовки кадрів у системі Державної податкової служби України. Захист дисертаційних робіт сприяв активній участі професорсько-викладацького складу Університету в підготовці, науковому обґрунтуванні та експертизі законопроектів, а також у роботі робочих груп з підготовки пропозицій щодо модернізації бюджетної та фінансової політики.

Станом на грудень 2025 року в докторантурі Університету навчаються 4 здобувачі, які потенційно можуть вийти на захист у спеціалізованій вченій раді для захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора наук зі спеціальності 08.00.08 «Гроші, фінанси і кредит» у 2025/2026 навчальному році, а саме: Д. О. Бірюк, С. О. Криниця (2023 рік вступу), С. А. Шелудько, Н. Г. Маслак (2024 рік вступу) та 2025 року зараховано здобувача О. В. Онишко, який потенційно може вийти на захист у 2027/2028 навчальному році.

Упродовж 2025 року зауважень щодо роботи спеціалізованої вченої ради Д 27.855.01 не було.

У грудні 2025 року наказом МОН України раду було перереєстровано та створено спеціалізовану вчену раду для захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора наук зі спеціальності 08.00.08 «Гроші, фінанси і кредит».

Спеціалізована вчена рада Д 27.855.02 зі спеціальності 12.00.07 – адміністративне право і процес; фінансове право; інформаційне право утворена наказом МОН від 22.12.2022 № 1166 «Про рішення з питання присудження наукових ступенів і присвоєння вчених звань та внесення змін до деяких наказів Міністерства освіти і науки України», наказом Міністерства освіти і науки України від 06.06.2022 № 530 у кількості 13 осіб, з правом вирішального голосу у кількості 12 осіб.

За 2025 рік спеціалізованою вченою радою було проведено одне робоче засідання, на якому (12.03.2025) проведено додатковий розгляд дисертації Соломахи Артема Григоровича на тему «Етапи становлення та сучасні тенденції розвитку науки адміністративного права», захищеної в спеціалізованій вченій раді Д 17.051.07 у Запорізькому національному університеті 03 грудня 2024 року, з метою підготовки висновку з проведенням засідання за участю здобувача Соломахи Артема Григоровича відповідно до листа Міністерства освіти і науки України від 23 січня 2025 року до Державного податкового університету.

За результатами додаткового розгляду дисертації Соломахи Артема Григоровича на тему «Етапи становлення та сучасні тенденції розвитку науки адміністративного права», захищеної у спеціалізованій вченій раді Д 17.051.07 у Запорізькому національному університеті 03 грудня 2024 року, підготовлено висновок, у якому зазначено, що дисертаційна робота А. Г. Соломахи на тему «Етапи становлення та сучасні тенденції розвитку науки адміністративного права» відповідає вимогам Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 р. № 1197.

За звітний період спеціалізованою вченою радою Д 27.855.03 було проведено 5 захистів:

на здобуття наукового ступеня доктора юридичних наук:

Забарний Максим Михайлович за спеціальністю 12.00.08 «Кримінальне право та кримінологія; кримінально-виконавче право»;

на здобуття наукового ступеня кандидата юридичних наук:

Повстяний Олег Васильович за спеціальністю 12.00.09 «Кримінальний процес та криміналістика; судова експертиза; оперативно-розшукова діяльність»;

Гук Тарас Ігорович за спеціальністю 12.00.09 «Кримінальний процес та криміналістика; судова експертиза; оперативно-розшукова діяльність»;

Рижиков Андрій Ілліч за спеціальністю 12.00.08 «Кримінальне право та кримінологія; кримінально-виконавче право»;

Липкан Ігор Іванович за спеціальністю 12.00.09 «Кримінальний процес та криміналістика; судова експертиза; оперативно-розшукова діяльність».

За звітний період до спеціалізованої вченої ради Д 27.855.04 не надходило робіт на розгляд за відповідним профілем (спеціальністю) ради.

3.9. Діяльність Ради молодих вчених

Рада молодих вчених Державного податкового університету (далі – РМВ) є колегіальним представницько-виборним дорадчим об'єднанням молодих вчених Університету, яке діє на постійній основі та спрямовує свою діяльність на забезпечення захисту прав та інтересів молодих вчених. Діяльність РМВ здійснюється відповідно до положення, схваленого Вченою радою Університету від 31.08.2023 № 2 та введеного в дію наказом Університету від 01.09.2023 № 1033.

Метою діяльності Ради молодих вчених є сприяння реалізації прав молодих вчених щодо їхньої активної участі у формуванні та реалізації наукової, освітньої та міжнародної діяльності Університету, проведенні наукових досліджень, а також захисті прав та інтересів молодих учених. Діяльність РМВ спрямована на всебічне сприяння науковій, інноваційній, міжнародній, винахідницькій та іншій творчій діяльності молодих вчених, збереження й розвиток наукового потенціалу молоді, формування майбутніх наукових і науково-педагогічних кадрів.

У звітному 2025 році Рада молодих вчених здійснювала свою діяльність за такими основними напрямками: *організаційним, інформаційним, науковим, науково-методичним і комунікативним.*

Організаційна діяльність. Організаційна робота РМВ 2025 року полягала в організації та співорганізації низки всеукраїнських і міжнародних наукових заходів, спрямованих на підвищення наукової, освітньої та громадської активності молодих учених. Зокрема, члени РМВ брали участь в організації та проведенні міжнародних і всеукраїнських наукових конференцій, круглих столів та інтернет-конференцій, серед яких: Міжнародна наукова конференція «Right to Education in the Era of Challenges» (Вільнюс, Литва), VII Міжнародна науково-практична конференція «Фінансова політика: теоретичні та практичні аспекти юридичної науки», низка міжнародних та всеукраїнських круглих столів і конференцій з питань правничої лінгвістики, приватного права, публічного управління, відкритої науки та розвитку правничих компетентностей.

Особливе значення мав науково-практичний круглий стіл Ради молодих вчених ДПУ «Відкрита наука як основа міжнародного співробітництва та

наукової доброчесності», проведений у межах святкування Дня науки в Університеті (травень 2025 року).

Інформаційна діяльність. Інформаційна діяльність РМВ була спрямована на системне інформування молодих учених про можливості участі в наукових заходах, конкурсах, грантових програмах і стипендіальних проєктах в Україні та за кордоном. На офіційних інформаційних ресурсах РМВ регулярно публікувалася інформація щодо конкурсів на здобуття премій Президента України, Верховної Ради України, Кабінету Міністрів України, стипендіальних програм НАН України, а також міжнародних грантів і програм академічної мобільності Erasmus+ та Horizon Europe.

Наукова та науково-методична діяльність. 2025 року члени Ради молодих вчених брали активну участь у всеукраїнських і міжнародних наукових конференціях, форумах, тренінгах і круглих столах, присвячених актуальним проблемам освіти, економіки, права, фінансів, цифрової трансформації та медіапростору. Молоді вчені підготували та опублікували понад 15 статей у фахових наукових виданнях, стали співавторами навчальних посібників, здійснювали підготовку грантових заявок, брали участь у роботі спеціалізованих вчених рад, редакційних колегій наукових журналів, а також у рецензуванні наукових праць.

Комунікативна діяльність. Комунікативна робота РМВ була зосереджена на налагодженні й розвитку міжнародної та міжінституційної співпраці. Члени Ради брали участь у міжнародних семінарах, самітах і програмах громадянського співробітництва, розвивали контакти з іноземними університетами, науковими установами та Радою молодих вчених при МОН України, а також долучалися до реалізації соціально важливих проєктів у межах міжнародної технічної допомоги.

Відзнаки. Серед членів Ради молодих вчених 2025 року є стипендіати державних і урядових стипендій, зокрема Державної іменної стипендії найкращим молодим ученим та Стипендії Кабінету Міністрів України для молодих учених.

Наукова робота студентів

Розвиток студентського наукового потенціалу є ключовим стратегічним орієнтиром Університету. Пріоритетними напрямками в цій сфері визначено: залучення здобувачів до науково-комунікативних платформ (від локальних семінарів до міжнародних симпозіумів), підтримку участі здобувачів в інтелектуальних змаганнях та олімпіадах усіх рівнів, а також безпосередню роботу в наукових гуртках та на кафедрах. Важлива роль відводиться популяризації науки через організацію конкурсів і диспутів для студентської та учнівської молоді.

Участь здобувачів Університету у Всеукраїнських конкурсах студентських наукових робіт

У пошуках обдарованої молоді традиційним в Університеті стало проведення тематичних конкурсів і участь у всеукраїнських конкурсах. Особливу цінність становили такі конкурси, як: Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт з фінансів (березень 2025); Всеукраїнський фаховий конкурс студентських наукових робіт з публічних фінансів (березень 2025); Всеукраїнський конкурс «Податківець майбутнього» (травень 2025).

За звітний період у всеукраїнських конкурсах студентських наукових робіт взяли участь понад 30 здобувачів Університету. Крім зазначених вище, конкурси проводилися з таких галузей знань: страхова справа, банківська справа, управління та адміністрування, бізнес-адміністрування, право, фінанси, публічні фінанси, вища математика, інвестування.

Результати першого туру (внутрішньоуніверситетського) демонструють високу щільність конкуренції та результативності: 11 перших місць, 12 других та 16 третіх місць. Варто зауважити, що сумарна кількість зайнятих призових місць у I турі (39) перевищує загальну кількість учасників (31), що свідчить про участь окремих студентів у декількох тематичних напрямках.

Лідером є факультет фінансів та цифрових технологій (ФФЦТ), який забезпечив основну частку учасників – 24 особи (майже 77 % від загальної кількості) та продемонстрував системність, здобувши призові місця в II турі Всеукраїнського фахового конкурсу студентських наукових робіт з фінансів.

Максимальну ефективність забезпечив Навчально-науковий інститут права. Здобувач ННІФ права пройшов усі етапи, посівши I місце в I турі та здобув призове місце у фінальному II турі конкурсу з права. Це вказує на надзвичайно високу якість підготовки наукової роботи.

Стабільні показники мають факультет податкової справи, обліку та аудиту (ФПСОА) та Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи (ННІ ЕБМС), які представили по 3 учасники, кожен з яких відзначився призовими місцями на початковому етапі.

У звітному періоді відсутні дані щодо участі здобувачів факультету соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації (ФСГТСР), що може вказувати на потребу в активізації наукової роботи в цьому структурному підрозділі.

Ключовим індикатором успішності є вихід на загальнодержавний рівень. У звітному році 2 здобувачі (від ФФЦТ та ННІ права) вибороли призові місця в II турі. Це підтверджує конкурентоспроможність наукових шкіл Університету на національному рівні.

Участь здобувачів Університету в інших конкурсах та стипендіальних програмах

Крім вищезазначеного, у звітному році здобувачі Університету взяли участь у Всеукраїнському молодіжному конкурсі «Юридична освіта майбутнього», Всеукраїнському соціальному проєкті «Scholarship в Україні», в Акселераційній програмі «СТАРТАП ПРОРИВ. 5.0», у конкурсах із розроблення вебсторінок, конкурсах на найкращу статтю з фіскальної політики та з проблем

адміністративного права і процесу, у яких отримали призові місця. Загалом до конкурсної діяльності було залучено 19 здобувачів Університету. За результатами першого туру змагань вони вибороли 12 призових місць, з яких 4 – перші місця, 5 – другі та 3 – треті місця. Особливо вагомим досягненням є здобуття 2 призових місць у другому турі, що свідчить про високий рівень підготовки студентів і конкурентоспроможність їхніх наукових напрацювань на вищих етапах.

Найвищу активність продемонстрував Навчально-науковий інститут права, від якого участь взяли 16 здобувачів (понад 84 % від загальної кількості учасників). Студенти цього Інституту показали стабільно високі результати на всіх рівнях: вони посіли 3 перших, 5 других та 3 третіх місця у першому турі, а також вибороли одне призове місце в другому турі.

Факультет фінансів та цифрових технологій (ФФЦТ), попри меншу кількість учасників (3 особи), продемонстрував високу ефективність: кожен третій учасник від факультету зайняв перше місце в першому турі, а один здобувач став призером у другому турі.

Особливим предметом гордості є присудження здобувачам Університету іменних стипендій. 2025 року 6 здобувачів удостоєні Стипендії Президента України, 3 – Стипендії Кабінету Міністрів України, 8 – Стипендії ім. М. С. Грушевського, 3 – Стипендії Верховної Ради України, 10 – Персональної стипендії Університету.

Участь здобувачів Університету в Міжнародних конкурсах студентських наукових робіт

2025 року участь у міжнародних конкурсах, зокрема двох турах Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальностей 051 «Економіка», 073 «Менеджмент», 263 «Цивільна безпека та охорона праці» на базі Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського (24.04.2025 та 06.06.2025), зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» на базі Київського національного економічного університету (14.03.2025 та 05.06.2025), Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт зі штучного інтелекту на базі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (06.10.2025 та 08.11.2025), Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт «Black Sea Science» на базі Одеського національного технологічного університету за підтримки Black Sea Universities Network та ISEKI-Food Association (03.02.2025 та 23.04.2025), Міжнародному конкурсі наукових студентських робіт «Кримінально-правові рефлексії на актуальні виклики сьогодення» на базі Національного юридичного університету ім. Ярослава Мудрого (20.03.2025).

У міжнародних конкурсах взяли участь 26 здобувачів Університету. Результативність участі на першому етапі була досить високою: загалом було

здобуто 10 перших місць, 11 других та 6 третіх місць у I турі. Важливо підкреслити, що 10 студентів стали призерами в II турі, що свідчить про високу конкурентоспроможність наукових розробок на міжнародному рівні.

Безумовним лідером за кількістю учасників і призерів є ННІ ЕБМС. Інститут забезпечив участь 18 студентів (майже 70 % від загальної кількості учасників Університету) та отримав 6 призових місць у II турі. Такий результат демонструє системну роботу підрозділу з розвитку студентської науки.

Високу ефективність продемонстрував ФПСОА: попри невелику кількість учасників (2 особи), обидва здобувачі посіли призові місця в II турі після успішного проходження I туру.

ННІ права також показав стабільні результати: 5 учасників вибороли 2 перших та 3 других місця в I турі, що конвертувалося в 1 призове місце у фінальному етапі.

ФФЦТ представив 2 учасників, обидва з яких стали переможцями (I місце) у першому турі, а один здобувач підтвердив свій рівень призовим місцем у II турі.

У звітному періоді відсутня активність здобувачів ФСГТСТР у міжнародних конкурсах, що може стати підставою для рекомендацій щодо активізації наукової роботи на цьому факультеті.

Результати 2025 року демонструють сталу позитивну тенденцію залучення студентів до міжнародної наукової діяльності, де ключовим драйвером є ННІ ЕБМС, а інші підрозділи (ФПСОА, ННІ права, ФФЦТ) забезпечують якісну підготовку елітної групи дослідників, здатних перемагати у фінальних етапах престижних конкурсів.

Участь здобувачів Університету в студентських олімпіадах

Упродовж 2025 року в Університеті проводились I-і етапи всеукраїнських студентських олімпіад, основними з яких були олімпіади:

- з навчальної дисципліни «Товарознавство», січень 2025;
- з навчальної дисципліни «Статистика», лютий 2025;
- з навчальної дисципліни «Фінанси підприємства», лютий 2025;
- з навчальної дисципліни «Фінанси», лютий 2025;
- з навчальної дисципліни «Страхова справа», лютий 2025;
- олімпіада з інформатики, листопад 2025 та інші.

За підтримки Міністерства фінансів України, Державної податкової служби України та A1 Consulting, з метою сприяння розвитку креативного мислення у вирішенні складних завдань, усвідомлення важливості роботи податкової системи для економіки країни та формування податкової культури серед молоді було проведено Податкову олімпіаду серед 67 навчальних закладів-учасників.

У звітному 2025 році до олімпіадного руху було залучено 50 здобувачів Університету. Результативність участі в I етапі є досить високою: загалом

студенти вибороли 52 призових місця (враховуючи, що деякі результати належали до різних категорій або етапів), з яких 14 – перші місця, 17 – другі та 21 – треті місця.

Здобувачі факультету фінансів та цифрових технологій (ФФЦТ) стали абсолютними лідерами за кількістю учасників – 24 особи (майже 50 % від загальної кількості по Університету). Факультет також продемонстрував найкращий результат за кількістю перемог у I етапі, здобувши 7 перших місць.

Студенти ННІ економічної безпеки та митної справи (ННІ ЕБМС) продемонстрували високий рівень підготовки у складі 16 учасників. Особливістю цього підрозділу є найбільша кількість здобутих других місць (8), що вказує на потужний потенціал для подальшого зростання результатів.

Факультет податкової справи, обліку та аудиту (ФПСОА) забезпечив участь 10 студентів, які вибороли 2 перших, 2 других та 5 третіх місць.

Якщо порівнювати ці показники з активністю в міжнародних конкурсах наукових робіт (де брали участь 26 осіб), то в олімпіадах залучено значно ширше коло студентів (50 осіб), що свідчить про масовість цього напряму науково-освітньої роботи.

2025 року олімпіадний рух в Університеті характеризується високою активністю ФФЦТ та ННІ ЕБМС, які забезпечують основну масу призових місць. Пріоритетним завданням на наступний період має стати залучення до змагань здобувачів тих підрозділів, які наразі не представлені у звітності.

Участь здобувачів Університету в наукових проєктах

У звітному році 23 здобувачі ФПСОА, з яких 2 аспіранти, 3 магістри, 18 бакалаврів, взяли участь у наукових проєктах, зокрема: AUF-ECO 2024 – Підтримка франкомовних наукових досліджень у Центральній та Східній Європі – RESCI-ECO, DAAD programme «Ukraine Digital: Ensuring Academic Success in Times of Crisis» та Еразмус+ Jean Monnet Module.

Участь здобувачів вищої освіти Державного податкового університету в науково-комунікативних заходах

Науково-педагогічні працівники Університету активно співпрацюють зі здобувачами щодо підготовки доповідей і публікацій на науково-комунікативні заходи різного рівня: кафедральні, університетські, міжвузівські, всеукраїнські та міжнародні.

Під науковим керівництвом досвідчених науково-педагогічних працівників студенти поглиблюють знання через оприлюднення своїх наукових здобутків у наукових виданнях.

Також за звітний період більше 530 студентів під керівництвом досвідчених науковців взяли участь у більше сотні різноманітних науково-комунікативних заходах, підготувавши 840 тез і доповідей у наукових збірниках за результатами участі проведених заходів.

Найбільш активним підрозділом у цьому напрямі є факультет податкової справи, обліку та аудиту (ФПСОА). Його представники становлять найбільшу

частку учасників – 146 осіб, які підготували рекордну кількість робіт – 268 тез і доповідей. Це свідчить про високу мотивацію студентів цього факультету до апробації своїх досліджень і потужну роботу наукових гуртків.

3.10. Діяльність Науково-дослідного інституту фінансової політики

Загальні відомості про Інститут

Науково-дослідний інститут фінансової політики (далі – НДІ фінансової політики) створено відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 року № 1184-р «Про утворення Університету державної фіскальної служби України», від 06.10.2021 № 1202-р «Про утворення Державного податкового університету» та наказу Міністерства фінансів України від 01.11.2021 № 574 «Деякі питання утворення Державного податкового університету».

НДІ фінансової політики є науковим підрозділом Державного податкового університету, що здійснює свою діяльність з метою задоволення наукових потреб держави, суспільства, Міністерства фінансів України та центральних органів виконавчої влади (далі – ЦОВВ), діяльність яких спрямовується й координується Кабінетом Міністрів України через Міністра фінансів.

Основною метою діяльності НДІ фінансової політики є наукове, науково-методичне, експертне забезпечення формування й реалізації державної фінансової політики та її окремих напрямів, проведення фундаментальних, прикладних наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, надання науково-технічних послуг, проведення наукової, науково-технічної експертизи, організація та здійснення інших видів експертної діяльності та інших видів робіт, зокрема на договірних засадах, згідно з чинним законодавством.

Фінансування НДІ фінансової політики здійснюється за бюджетною програмою 3501530 «Наукова і науково-технічна діяльність у сфері фінансової політики» у порядку, встановленому Законом України «Про Державний бюджет України», на відповідний календарний рік.

Станом на 25.12.2025 штатний розпис НДІ фінансової політики містить 7 посад, з яких 6 – наукові. До його структури входять 2 науково-дослідних відділи, а саме: відділ дослідження міжнародної податкової конкуренції та відділ дослідження публічних фінансів.

Склад науковців НДІ фінансової політики, які забезпечують виконання наукових (науково-технічних) робіт за бюджетною програмою 3501530 становить:

- докторів наук – 1 особа (за сумісництвом);
- кандидатів наук – 4 особи, з них 2 на постійній основі.

Виконання НДНТР

Виконання НДНТР працівниками НДІ фінансової політики на замовлення Міністерства фінансів України (Замовник) відбувається, відповідно до Порядку організації наукових досліджень та науково-технічних розробок, у Міністерстві фінансів України, центральних органах виконавчої влади, діяльність яких спрямовується і координується Кабінетом Міністрів України через Міністра фінансів, установах, організаціях, що належать до сфери управління Міністерства фінансів України від 18.10.2022 № 336, затвердженому Тематичному плану наукових (науково-технічних) робіт Міністерства фінансів України від 19 березня 2025 р.

Упродовж 2025 року дослідницька діяльність НДІ фінансової політики здійснюється за рахунок виконання 2 наукових досліджень (науково-технічних) робіт (далі – НДНТР), а саме:

1. НДНТР «Шляхи імплементації рекомендацій МВФ щодо зміцнення інституційних механізмів надання державних гарантій та субкредитів за рахунок кредитів (позик) іноземних держав, іноземних фінансових установ та міжнародних фінансових організацій». Керівник НДНТР: канд. пед. наук, доцент С. В. Капітанець. Відповідальний виконавець НДНТР: д-р екон. наук, професор О. О. Терещенко. Замовник: Департамент міжнародних фінансових проєктів Міністерства фінансів України. Термін виконання: 01.11.2024–31.08.2025. № державної реєстрації 0125U000042.

Метою НДНТР є обґрунтування та імплементація рекомендацій МВФ щодо зміцнення інституційних механізмів надання кредитів (позик) за рахунок коштів іноземних кредиторів на основі вдосконалення Порядку проведення оцінювання фінансового стану потенційного бенефіціара інвестиційного проєкту, реалізація якого передбачається на умовах фінансової самоокупності, а також визначення виду забезпечення для обслуговування та погашення позики, наданої за рахунок коштів міжнародних фінансових організацій, обслуговування якої здійснюватиметься за рахунок коштів бенефіціара, затвердженим наказом Міністерства фінансів України 14.07.2016 № 616 та Порядку встановлення розміру плати за надання кредитів (позик), залучених державою, або державних гарантій, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 17.03.2011 № 256.

Під час виконання НДНТР авторським колективом:

розроблено проєкт ПОРЯДКУ оцінки фінансового стану бенефіціара, який отримує кредит (позику), залучену державою або під державну гарантію, визначення спроможності обслуговувати кредит (позику), проведення експертизи фінансової окупності інвестиційного проєкту, а також визначення категорії забезпечення погашення кредиту/ позики;

розроблено проєкт ПОРЯДКУ встановлення розміру плати за надання кредитів (позик), залучених державою, або державних гарантій;

розроблено рекомендації щодо актуалізації Порядку визначення необхідності, розміру та виду майнового забезпечення під час надання кредитів (позик), залучених державою або під державні гарантії;

розроблено рекомендації щодо використання методології DGLAT або окремих її компонентів у процесі оцінки фінансового стану бенефіціарів державних гарантій, позик/кредитів;

визначено коригуючі (пом'якшувальні) процедури оцінки фінансового стану певних груп бенефіціарів, зокрема суб'єктів господарювання, задіяних до розв'язання соціальних та економічних проблем загальнонаціонального характеру, викликаних широкомасштабною військовою агресією російської федерації проти України;

актуалізовано перелік і параметри моделей оцінки фінансового стану бенефіціарів (відповідно до вимог п. 5 розділу II Порядку № 616) з урахуванням можливостей застосування коригуючих коефіцієнтів для бенефіціарів, до яких можуть застосовуватися спеціальні умови оцінки;

уточнено перелік фінансових показників, які підлягають аналізу з урахуванням експертних оцінок, результатів регресійно-кореляційного аналізу та рекомендацій, що містяться у DGLAT;

розроблено методику оцінки спроможності позичальника виконувати платежі з обслуговування боргу, в основі якої покладено показник DSCR та EBITDA як еквівалент грошових потоків;

удосконалено методику оцінки самоокупності інвестиційних проектів, яка враховує рекомендації що містяться в Директивах ЄС щодо методології встановлення ставок дисконтування в рамках надання державної підтримки підприємствам;

сформульовано рекомендації щодо алгоритму дій Міністерства фінансів України в разі виявлення помилок у розрахунках спроможності позичальника обслуговувати борги та розрахунках самоокупності інвестиційних проектів;

для відповідальних працівників Міністерства фінансів України проведено навчальний семінар-тренінг щодо особливостей застосування нормативно-правового забезпечення оцінки фінансового стану потенційних бенефіціарів і встановлення плати за надання кредитів (позик), залучених державою, або державних гарантій;

результати НДНТР презентовано перед представниками МФВ та Міністерства фінансів України в рамках «Discuss TA guarantees» 25.09.2025.

2. НДНТР «Оцінювання діяльності податкових та митних органів України відповідно до ключових показників ефективності». Керівник НДНТР: канд. пед. наук, доцент С. В. Капітанець. Відповідальний виконавець НДНТР: канд. екон. наук, доцент Т. В. Руда. Замовник: Департамент забезпечення координаційно-моніторингової роботи Міністерства фінансів України. Термін виконання: 01.05.2025–30.04.2026. № державної реєстрації 0125U002625.

Метою НДНТР є напрацювання науково обґрунтованих пропозицій щодо розроблення системи оцінювання діяльності вітчизняних податкових і митних органів відповідно до визначених Міністерством фінансів України ключових показників ефективності та Методики їх розрахунку.

Під час виконання НДНТР авторським колективом:

1. Досліджено теоретичні основи імплементації ключових показників ефективності діяльності митних і податкових органів України. Зокрема, проаналізовано сутність і наведено загальну характеристику принципів побудови ключових показників ефективності (KPI) публічних інституцій. Визначено, що з метою оцінювання результатів діяльності публічних інституцій використовуються такі категорії, як «ефективність» та «результативність», які досить часто з економічного погляду ототожнюють, проте, на думку авторського колективу, в контексті здійснюваного дослідження вони мають відмінності в семантичному навантаженні. Обґрунтовано доцільність застосування процесного підходу в державному управлінні, що дасть змогу найбільш ефективно досягати бажаного результату, оскільки це один із основоположних принципів управління якістю. Представлено композицію зв'язку діяльності державних органів та її оцінювання.

2. Досліджено основні підходи до вимірювання й оцінювання ефективності діяльності, що охоплюють методи, серед яких найбільш відомими є «ключові показники ефективності» (KPI). Відповідно до мети дослідження визначено сутність і загальні принципи побудови ключових показників ефективності (KPI) публічних інституцій, наведено складові елементи KPI та основні тенденції їхнього використання. Наведено зв'язок між зонами ключових результатів, ключовими зонами ефективності та ключовими показниками ефективності, а також відмінності між KRAs, KPAs та KPI.

Розкрито сутність та особливості застосування принципу «SMART» під час формування системи KPI. Узагальнено правила формулювання та обґрунтовано потребу у використанні KPI в системі державних органів. На підставі дослідженої інформації зроблено висновки про те, що система KPI повинна максимально охоплювати діяльність державних органів із досягнення стратегічних цілей і бути простою в оцінюванні й зрозумілою в інтерпретації результатів. Зауважено, що в умовах складної організаційної структури державних установ побудова подібної системи KPI є досить складним завданням і потребує детального вивчення специфіки кожного напрямку діяльності.

Досліджено концептуальні основи запровадження системи оцінювання в діяльність податкових і митних органів відповідно до KPI. Розглянуто особливості використання KPI на стратегічному, оперативному та індивідуальному рівнях згаданих органів. Зауважено, що введення системи KPI є багатостадійним процесом, тому її управлінський та економічний ефект не може повністю проявлятися в короткостроковій перспективі. Тобто потрібне

поступове вдосконалення й адаптація системи ключових показників ефективності до особливостей діяльності податкового чи митного органів.

Наведено принципи та структуру КРІ діяльності Державної митної служби України. Так, аналізуючи основні підходи до оцінювання діяльності Держмитслужби, визначено, що здебільшого воно розглядалося через призму досягнення частини формально визначених результатів роботи митних органів, що викликало чимало колізійних питань. Встановлено, що неоднозначність підходів до критеріїв ефективності діяльності митних органів обумовлюється насамперед тим, що митниця є проміжною ланкою між державою, суспільством, учасниками зовнішньоекономічної діяльності, а тому під час формування критеріїв оцінювання діяльності митних органів потрібно враховувати суб'єктів оцінювання, які доцільно представити за такими напрямками: «з позиції органу вищого рівня», «з погляду бізнес-спільноти та громадськості», «з погляду держав – торговельних партнерів».

Також визначено сутність, особливості та основну мету імплементації КРІ в практику діяльності вітчизняних митних органів. Здійснено глибокий ретроспективний аналіз підходів до оцінювання діяльності митних органів, що вказує на потребу у використанні надійних, сучасних методів для здійснення цього процесу. Саме система КРІ може допомогти об'єктивно визначити прогрес Держмитслужби в досягненні цілей і підтримати якісну роботу в умовах динамічного бізнес-середовища. Якість і своєчасність виконання митницею визначених завдань також забезпечуватиме організаційна культура, яка базується на прозорості, підзвітності та ефективності.

Крім того, встановлено, що під час формування структури КРІ варто орієнтуватись на їхній розподіл за чотирма основними напрямками, зокрема: фінансова ефективність, спрощення торгівлі, правоохоронна діяльність, організаційна стійкість. Наведено аналіз критеріїв щодо КРІ, визначених Всесвітньою митною організацією. Проаналізовано принципи відбору КРІ для оцінювання діяльності митних органів, запропоновано їх архітектоніку та схему формування системи КРІ Держмитслужби. Зазначено, що система показників КРІ повинна надавати управлінську інформацію в контексті можливої оптимізації роботи митних органів та служби загалом. Її запровадження буде виправданим у разі здійснення систематичного оцінювання, що дасть змогу досліджувати тенденції розвитку Держмитслужби та її структурних підрозділів. До того ж запропоновані КРІ повинні давати змогу застосовувати їх як на рівні Міністерства фінансів України (органу, який спрямовує та координує діяльність Держмитслужби) та центрального апарату митниці з метою порівняння діяльності зіставних митних підрозділів (внутрішній бенчмаркінг), що дасть змогу не лише визначити проблемні аспекти в їхній діяльності, а й створить передумови для формування здорової конкуренції між суб'єктами оцінювання.

Акцентовано важливість урахування сучасних тенденцій та орієнтацій на кращий міжнародний досвід під час застосування КРІ в оцінюванні діяльності

Державної митної служби України. Проаналізовано рекомендації щодо використання Механізму оцінювання ефективності (WCO Performance Measurement Mechanism – WCO PMM), представленого Всесвітньою митною організацією (ВМО) у Посібнику з оцінювання ефективності (Handbook on Performance Measurement). Також розглянуто узагальнені пропозиції фахівців у сфері митної справи, викладені в дослідницькій праці «Митні питання. Зміцнення митного адміністрування у мінливому світі» («Customs Matters. Strengthening Customs Administration in a Changing World»), підготовлений за підтримки Міжнародного валютного фонду. Показано специфіку та особливості національних практик низки країн з оцінювання діяльності на предмет ефективності митних адміністрацій. Вивчено світовий досвід оцінювання діяльності митних адміністрацій з використанням універсальних рейтингів, які охоплюють групи показників (індикаторів), гармонізованих для використання в будь-якій країні світу.

3. Дослідження міжнародного досвіду показало, що системи оцінювання діяльності на основі KPI, які використовуються закордоном, є комплексними та містять значну кількість показників (індикаторів). Враховуючи вимоги до організації раціональної системи KPI митниці, потрібно розробити показники, використання яких буде дієвим для оцінювання діяльності Держмитслужби. Оновлення методів оцінювання з використанням KPI, заснованих на міжнародних митних стандартах і рекомендаціях, має потенціал для підвищення прозорості й підзвітності Держмитслужби.

Публікаційна активність

Основні наукові результати НДНТР опубліковані співробітниками НДІ фінансової політики в наукових журналах і збірках наукових праць, з них: 4 – у фахових виданнях України, 1 – у наукових виданнях, які індексуються в наукометричній базі даних SCOPUS та Web of Science, та 5 – тези доповідей на міжнародних та всеукраїнських наукових конференціях. А також опубліковано пункт «Features of Public Administration of Information Security of Ukraine under Martial Law» у колективній монографії «Trends and Emerging Issues in Law: Including Security, Psychology and Communication».

Участь у науково-комунікативних заходах

2025 року НДІ фінансової політики проведено 5 науково-комунікативні заходи:

15 травня 2025 року науково-методичний семінар до Дня науки «Емпіричні підходи до оцінки фінансового стану бенефіціарів державних гарантій та позик»;

16 вересня 2025 року для представників Департаменту міжнародних фінансових проектів та Департаменту боргової політики Міністерства фінансів України навчальний тренінг «Особливості застосування удосконалених нормативно-правових актів щодо оцінки фінансового стану потенційних

бенефіціарів позик та встановлення розміру плати за надання державних гарантій/субкредитів» у межах виконання НДНТР «Шляхи імплементації рекомендацій МВФ щодо зміцнення інституційних механізмів надання державних гарантій та субкредитів за рахунок кредитів (позик) іноземних держав, іноземних фінансових установ та міжнародних фінансових організацій»;

30 вересня 2025 року II науково-практичний круглий стіл «Судова практика України в податкових і митних спорах»;

4–5 жовтня НДІ фінансової політики був співорганізатором International research and practice conference «Topical issues of intellectual property in Ukraine and the European Union» (Hungary – Ukraine);

23 грудня 2025 року проведено XVI Міжнародну науково-практичну конференцію «Трансформація фіскальної політики в умовах євроінтеграції».

Також співробітники НДІ фінансової політики взяли участь у 3 науково-комунікативних заходах:

1) 10 червня 2025 року в Міжнародній науково-практичній конференції «Державна митна політика України: відповідь на глобальні виклики та перспективи міжнародного співробітництва», м. Хмельницький;

2) 4–6 серпня 2025 року в 4-й Міжнародній науково-практичній конференції «Modern Perspectives on Global Scientific Solutions», м. Берген, Норвегія;

3) 18 вересня 2025 року в Міжнародній науково-практичній конференції «Економіка, фінанси, управління та право: сучасні виклики та напрями розвитку», м. Кропивницький.

За звітний період співробітники НДІ фінансової політики неодноразово долучалися до підготовки наукових висновків:

підготовлено науковий висновок від 17.03.2025 № 06/16-12/2025 «Щодо надання інформації, яка становить банківську таємницю за законодавством України, уповноваженими органами Швейцарії за запитом податкових органів України»;

на запит Конституційного Суду України (лист КСУ від 11.09.2024 № 363-005-16/3390) підготовлено науковий висновок від 20.03.2025 № 07/16-12/2025 на конституційну скаргу щодо відповідності Конституції України (конституційності) частини другої статті 8 Закону України від 9 листопада 2023 року № 3460-IX «Про Державний бюджет України на 2024 рік»;

на запит Державної податкової служби України (лист ДПС від 10.06.2025 № 16689/6/99-00-23-01-01-06) підготовлено науковий висновок від 15.07.2025 № 08/16-12/2025 «Щодо надання інформації, яка містить банківську таємницю за запитом податкових органів України до компетентних органів іноземних держав»;

на запит Північного міжрегіонального управління Державної податкової служби по роботі з великими платниками податків (лист від 05.12.2025

№ 3820/6/35-00-23-02-10) підготовлено науковий висновок від 15.12.2025 № 09/16-12/2025 «Щодо оподаткування доходів нерезидентів (з урахуванням Конвенції між Урядом України і Урядом Республіки Кіпр про уникнення подвійного оподаткування та запобігання податковим ухиленням стосовно податків на доходи)».

4. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

4.1. Наукова бібліотека

1. На виконання рекомендацій МОНУкраїни в рамках Національного тижня читання (поезія, 17–23.03.25) відбулися поетичні читання «Пісня тисячі голосів» (21.03.25), URL: <https://salo.li/aC25F20>

2. На виконання наказів Державного податкового університету бібліотекою організовано й проведено стендові виставки наукової літератури працівників Університету: від 01.04.25 № 357 – у рамках проведення VII Міжнародної НПК «Фінансова політика: теоретичні та практичні аспекти юридичної науки» (03.04.25), URL: <https://salo.li/Bf93f83>; від 07.05.25 № 498 – у рамках Міжнародної НПК «Розвиток доктрини адміністративного права в умовах сучасних суспільних трансформацій» (14.05.25), URL: <https://surl.li/tzujeq>; від 11.09.25 № 1036 – у рамках Всеукраїнського науково-практичного круглого столу «Захист прав людини в Україні в умовах воєнного стану», присвяченому 30-річчю ННІ права, підготовлено тематичну виставку «ННІ права: 30 років успіху у наукових досягненнях» (08.10.25), URL: <https://salo.li/d1D7708>.

3. Організовано та проведено круглий стіл, присвячений підготовці до акредитації освітніх програм за спеціальністю 122 «Комп'ютерні науки» з ініціативи гаранта ОП, URL: <https://library.dpu.edu.ua/news/uchast-biblioteky-u-pidhotovtsi-do-akredytatsii>.

4. До Всеукраїнського дня бібліотек організовано та проведено захід «Бібліотека – місце сили», URL: <https://salo.li/CAc4e3f>.

5. На виконання наказу від 07.05.2025 №498 Про відзначення Дня науки у ДПУ, п.6, Наукова бібліотека долучилася до проведення урочистостей, організувавши стендову виставку «Інтелектуальні обрії: історія досліджень Державного податкового університету» (23.05.25), URL: <https://surl.li/hxxwft>.

6. НБ в особі директорки бібліотеки долучилася з презентацією нових напрямів роботи НБ ДПУ під час роботи практичного семінару – наради директорів вузівських бібліотек Київського регіону, який відбувся в бібліотеці НУБіП, з обміну досвідом та проектами, URL: <https://surl.li/ltimgm>.

7. За сприяння бібліотеки було підписано ліцензійну угоду, яка забезпечила входження Державного податкового університету до Національного консорціуму ORCID – Україна (56-та позиція в реєстраційному переліку українських закладів вищої освіти), а також до Міжнародного консорціуму ORCID (28.02.25). У профілі ORCID ДПУ 247 афілійованих дослідників, URL: <https://member-portal.orcid.org/en/affiliations>.

8. Регулярно проводяться індивідуальні консультації щодо ефективного використання ресурсної бази НБ та афіліювання профілів ORCID НПП під

профіль ДПУ, зокрема для: аспірантів ДПУ «Ресурси бібліотеки – для досліджень, науки та освіти» (15.04.25), URL: <https://salo.li/815C2dE> ; на виконання п. 3 протокольного доручення ректорату від 26.06.2025 № ЗР/32/00-03 організовано й проведено практичний вебінар «ORCID – ваш «цифровий паспорт» у світовій науці: переваги членства ДПУ в Консорціумі», присвячений офіційній афіліації ORCID науковця та можливостям, які відкриває членство Університету в Консорціумі ORCID (20.11.25), URL: <https://salo.li/01E43f7https://salo.li/8Afc437> . У загальному підсумку, за результатами проведеної роботи з афіліювання профілів ORCID НПП під профіль ДПУ в ORCID та інтеграції ORCID науковця в iRDPU, афілійовано 247 дослідників та інтегровано – 130.

9. За сприяння бібліотеки пройдено процедуру ідентифікації з присвоєння інституційному репозитарію ДПУ унікального міжнародного стандартного номера ISSN 3083-6344 (25.03.25).

10. Наукова бібліотека прийняла пропозицію та оформила відповідні документи щодо приєднання iRDPU до Спільноти відкритих репозитаріїв України за підтримки CORE – професійного середовища для співпраці, обміну досвідом і спільної розбудови національної інфраструктури відкритої науки (08.12.25). Це допоможе посилити міжнародну видимість наукових результатів ДПУ.

11. Системно здійснюється адміністрування iRDPU (URL: <https://ir.dpu.edu.ua/home>) та постійне наповнення електронного архіву академічними текстами. Станом на 19.12.2025 загальна кількість назв – 5 599, зокрема випускні роботи – 1 423, праці НПП – 3 802.

12. Фахівці бібліотеки взяли участь у Міжнародному форумі «Людина, суспільство, комунікація: адаптація, стійкість і лідерство в умовах трансформацій» (15.11.25), URL: <https://salo.li/CA28310> .

13. Фахівці бібліотеки спільно з бібліотекою-партнером – Науково-технічною бібліотекою НТУ «ХПІ» (м. Харків) – провели вебінар «Ресурсні можливості бібліотек ЗВО в умовах сьогодення» (11.09.25), URL: <https://salo.li/E09B299> .

14. Бібліотека взяла участь у IX Міжнародній науково-практичній конференції «Україна, Болгарія, 4 ЄС: економічні, фінансові, технічні та соціальні тенденції розвитку» з публікацією матеріалів наукових досліджень, URL: <https://salo.li/1ac11B4> .

15. З нагоди старту «Національної публічної компанії» «Книги з міжнародного гуманітарного права в бібліотеки України» фахівці бібліотеки взяли участь у конференції (02.04.25), URL: <https://salo.li/7cB7bE2> .

16. Бібліотека долучилася до проведення урочистостей, присвячених Дню науки. Організовано та проведено стендову виставку «Інтелектуальні обрії: історія досліджень Державного податкового університету» (23.05.25), URL: <https://surl.li/hxxwft> .

17. На сторінці НБ сайту ДПУ з метою підтримки здобувачів вищої освіти сформовано й подано рекомендаційні списки забезпеченості навчальних дисциплін освітніми програмами (URL: <http://surl.li/slnbk>) та фаховими періодичними виданнями (URL: <https://salo.li/f5ba12A>), за якими ДПУ подав намір про акредитацію у 2025 навчальному році. Станом на 01.12.2025 проаналізовано 446 дисциплін і запропоновано понад 2 437 назв джерел з фонду бібліотеки та з відкритого доступу інтернет-мережі.

18. Наукова бібліотека взяла активну участь у роботі фокус-групи з експертами НАЗЯВО в межах акредитації освітніх програм. Відбулося 12 сесій за 6 освітніми програмами, під час яких було презентовано матеріально-ресурсну базу бібліотеки, а також науково-метричні та електронні бази, що забезпечують освітній і науковий процеси.

19. Для здобувачів вищої освіти нового набору організовано і проведено «Тиждень адаптації першокурсника» щодо знайомства з НБ, її структурою, з ресурсами бібліотеки (02–04.09.25), URL: <https://surl.lu/shqpjff>; <https://surl.li/cztwna>.

20. Проведено серію семінарів-тренінгів з питань максимально ефективного використання усіх 5 доступних ресурсів бібліотеки для: здобувачів вищої освіти «Наукова бібліотека ДПУ. Дізнайся більше!», URL: <https://salo.li/7509309>; студентів ІФКЕП (10–11.04.25), URL: <https://salo.li/691EA66>.

21. На допомогу НПП в науково-дослідній діяльності було підготовлено 4 бібліографічні покажчики (2 розміщено в iRDPU, 2 – в редакційному відділі) та інструктивні матеріали, зокрема: «Наукові праці науково-педагогічних працівників (2023); Серія «Наукові здобутки ДПУ», URL: <https://ir.dpu.edu.ua/handle/123456789/5875>; «Онишко Світлана Василівна; Серія «Портрети вчених ДПУ », URL: <https://ir.dpu.edu.ua/handle/123456789/6024>; «Державний податковий університет в SCOPUS: динаміка публікаційної активності; Серія «Наукові горизонти»; «Анотований покажчик дисертаційних робіт за 2023–2024 рр.»; «Інструкція з реєстрації профіля автора в інституційному репозитарії Державного податкового університету (iRDPU) та його інтеграція з особистим ідентифікатором дослідника ORCID», URL: <https://ir.dpu.edu.ua/items/3766d234-c19c-4c0b82fe-0a43b2390589>.

22. Фахівці бібліотеки взяли участь у благодійній акції «День подяки за кожне маленьке серце України», організований військовими ветеранами проєкту «Піхота ЮА». (14.10.25), URL: <https://library.dpu.edu.ua/news/naukova-biblioteka-na-sviati-vdiachnosti-v-irpeni>; відвідали презентацію нового роману Люко Дашвар «Харизмат. Книга 1. Pro domo sua» і придбали книгу з автографом авторки (18.10.25), URL: https://www.facebook.com/photo/?fbid=1323124996268898&set=pcb.1323125119602219&locale=ru_RU

23. Під час участі у Восьмій літній сеньоріаді «Спорт 6 для всіх заради сили і здоров'я», що проходила на базі Волинського національного університету, вивчено досвід роботи бібліотеки університету, URL: <https://salo.li/BeBA678> , <https://salo.li/e38749B> .

24. Відбулися поетичні читання до Всесвітнього дня поезії в межах Національного Тижня читання поезії «Пісня тисячі голосів» (17–23 березня), URL: <https://salo.li/aC25F20> .

25. Організовано та проведено творчу зустріч «Зцілена творчістю» з поетесою та режисеркою Поліною Лучко, URL: https://www.facebook.com/photo?fbid=1437880421677933&set=pcb.1437886668343975&locale=ru_RU; <https://youtu.be/AVTIFss-dbM> .

26. Відповідно до Указу Президента від 26.02.2020 № 58 «Про День спротиву окупації Автономної Республіки Крим та міста Севастополя» та плану заходів КМУ на 2025 рік (розпорядження КМУ від 21 січня 2025 р. № 71-р) бібліотекою було організовано та проведено інформаційну годину «Крим – це Україна», вікторину «Що ви знаєте про Український Крим» та книжково-ілюстраційну виставку «Крим: історія та сьогодення» для здобувачів вищої освіти першого року навчання (21.10.25), URL: <https://library.dpu.edu.ua/news/informatsiina-hodyna-krym-tse-ukraina> .

27. Науково-педагогічних працівників регулярно інформують про безкоштовні вебінари компаній Clarivate та Elsevier з питань використання Web of Science і Scopus. На сайті бібліотеки щомісячно публікуються графіки цих вебінарів, URL: <https://library.dpu.edu.ua> .

28. Для розкриття бібліотечного фонду та популяризації наукових здобутків НПП упродовж року проведено 67 книжкових виставок, 44 віртуальні виставки, 12 відеороликів, 31 соціокультурний захід, які розміщено на сайті НБ, на сторінці НБ вебсайту ДПУ та поширено через мережі Facebook і YouTube (URL: <https://salo.li/75371e3> , <https://library.dpu.edu.ua> , <https://dpu.edu.ua/elektronni-resursy/virtualni-vystavky>, <https://salo.li/3e8491c>).

29. Для забезпечення плідної роботи НПП на сайті бібліотеки регулярно оновлюється вкладка «Матеріали міжнародних видань», URL: <https://salo.li/890ae08> .

30. На платформі Institutional Repository of the State Tax University (iRDPU) в розділі Наукові періодичні видання налаштовано доступ до електронної версії наукових журналів «Право та інновації», URL: <https://ir.dpu.edu.ua/handle/123456789/5273>; «Law and Innovative Society» (Право та інноваційне суспільство), URL: <https://ir.dpu.edu.ua/handle/123456789/5376> .

31. На сайті бібліотеки в розділі «Електронні ресурси» відкрито нову вкладку «Консорціум EIFL-Україна» та надано відкритий доступ до «Open Book Publishers», URL: <https://library.dpu.edu.ua/news/dostup-do-elektronnykh-knyh-vydavnytstva-open-bookpublishers> .

32. У вебсередовищі бібліотеки для зручного пошуку літератури продовжується налаштування нової вкладки «Електронний каталог», URL: <https://unilib.dpu.edu.ua/>.

33. У читальній залі бібліотеки проведено ряд навчальних семінарів клубу University Language Hub, де студенти та співробітники Університету мали змогу практикувати живу англійську мову, URL: <https://www.facebook.com/hashtag/universitylanguagehub>.

34. Триває процес адаптації середовища АБІС «UniLib» до потреб бібліотеки. Продовжується робота з організації та проведення вебінарів щодо навчання бібліотекарів у середовищі АБІС «UniLib», пов'язаних з переходом на нову автоматизовану бібліотечну інформаційну систему.

35. Фахівці бібліотеки систематично підвищують кваліфікацію, беручи участь у вебінарах і семінарах (24 заходи); 12 працівників бібліотеки отримали 8 сертифікатів про проходження курсів підвищення кваліфікації в онлайн-режимі.

36. Підготовлено та виконано 1 775 довідок, зокрема 1 523 – тематичних, 172 – заіндексовано документів (УДК), 1 647 – виконано в автоматизованому режимі.

37. Усі проведені заходи забезпечили збільшення кількості відвідувань користувачами всіх ресурсів НБ, включаючи вебресурси, на 68 %.

4.2. Редакційно-видавнича діяльність

Редакційно-видавнича (додрукарська) діяльність в Університеті являє собою комплексний технологічний етап редакційно-видавничого циклу, що полягає в системному опрацюванні авторських матеріалів для їхньої підготовки до тиражування й фактично є процесом трансформації інтелектуального продукту у видавничий формат, що відповідає встановленим державним стандартам і технічним вимогам поліграфічного виробництва та, відповідно до яких, має чітку поетапну структуру:

1. Текстологічне редагування та коректура:

- перша вчитка: первинний аналіз тексту, спрямований на усунення стилістичних, орфографічних і пунктуаційних помилок;

- друга вчитка та електронна правка: контрольний етап перевірки, що передбачає верифікацію внесених виправлень і фінальне узгодження структури тексту.

2. Технічне проєктування та макетування:

- верстка: складний процес композиційного розміщення текстових і графічних елементів на сторінці згідно з архітектонікою конкретного виду видання;

- формування оригінал-макету: завершальна стадія створення еталонного примірника видання в електронному вигляді, що є технологічно готовим до виготовлення друкованих форм.

В Університеті редакційно-видавнича (додрукарська) діяльність здійснюється двома провідними фахівцями науково-організаційного відділу, які виконують обов'язки редактора та верстальника, й охоплює широкий спектр наукової та навчальної літератури, включно із періодичними виданнями (наукові журнали), результатами апробації (збірники тез), фундаментальними працями (монографії та підручники), а також довідково-інформаційними матеріалами (тематичні та науково-допоміжні покажчики). Для окремих видів документів, як-от адміністративні звіти або рішення колегіальних органів, цикл може обмежуватися лише стадіями вичитки та правки без переходу до етапу верстки.

Аналіз результатів редакційно-видавничого циклу за 2025 рік свідчить про реалізацію комплексного підходу додрукарської підготовки різнопланового контенту, що охоплює наукову, навчальну та адміністративну літературу. Загальний обсяг опрацьованого матеріалу станом на 20 грудня 2025 року становить 35 видань, що пройшли повний або частковий технологічний цикл обробки.



Рисунок 4.1 –Результати редакційно-видавничої (додрукарської) діяльності Державного податкового університету за 2025 рік

Процес редакційно-видавничої (додрукарської) підготовки за звітний період можна класифікувати за такими ключовими напрямками діяльності:

1. Випуск наукових періодичних видань. Діяльність у цьому сегменті була зосереджена на підготовці «Ірпінського юридичного часопису» (2 номери видання). Технологічний процес охоплював два етапи вичитки (по 668 сторінок) та подальшу верстку, в результаті якої обсяг фінального оригінал-макету становив 562 сторінки. Коефіцієнт стиснення тексту під час верстки вказує на проведення ґрунтовної роботи з оптимізації текстового простору та приведення матеріалів до стандартів наукової періодики.

2. Апробація результатів наукових досліджень (матеріали конференцій).

Найбільш масовим сегментом діяльності стала підготовка збірників тез конференцій – 15 видань. Характерною рисою цього напрямку є повна ідентичність обсягів на всіх етапах: від першої вичитки до формування оригінал-макету (5 359 сторінок). Це свідчить про використання уніфікованих стандартів оформлення та високий ступінь готовності авторських матеріалів, що не потребували значної структурної перебудови під час верстки.

3. Підготовка фундаментальної наукової та навчальної літератури. Цей напрям охоплює видання монографій (2 од.), навчальних посібників (10 од.) та підручника (1 од.). Процес верстки забезпечив корекцію обсягу монографій із 781 до 722 сторінок. Найбільш суттєва трансформація обсягів у категорії навчальних посібників – початкові 2 982 сторінки вичитки після етапу верстки перетворилися на 1 644 сторінки готового макету. Це вказує на інтенсивну редакторську роботу й технічне макетування, спрямоване на підвищення ергономічності навчального контенту.

4. Створення науково-інформаційного апарату. Робота над тематичними та науково-допоміжними показниками (3 видання) демонструє зворотну тенденцію: збільшення обсягу з 344 сторінок під час вичитки до 626 сторінок в оригінал-макеті. Це зумовлено специфікою жанру, де етап верстки передбачає складну структурування даних, формування перехресних посилань і розгалужених алфавітних реєстрів, що технічно збільшує кількість фізичних сторінок видання.

5. Документальне супроводження адміністративної діяльності.

Окремим вектором є робота з внутрішньою документацією Університету. Особливість цієї діяльності полягає в обмеженні циклу лише етапами коректорської перевірки й електронної правки (141 сторінка) без потреби в поліграфічній верстці та формуванні видавничого макету.

Загальна системна робота за 2025 рік розподілена за двома функціональними етапами:

1. Текстологічне опрацювання: перша та друга вичитки із внесенням електронних правок охопила сукупний обсяг у 11 030 сторінок.

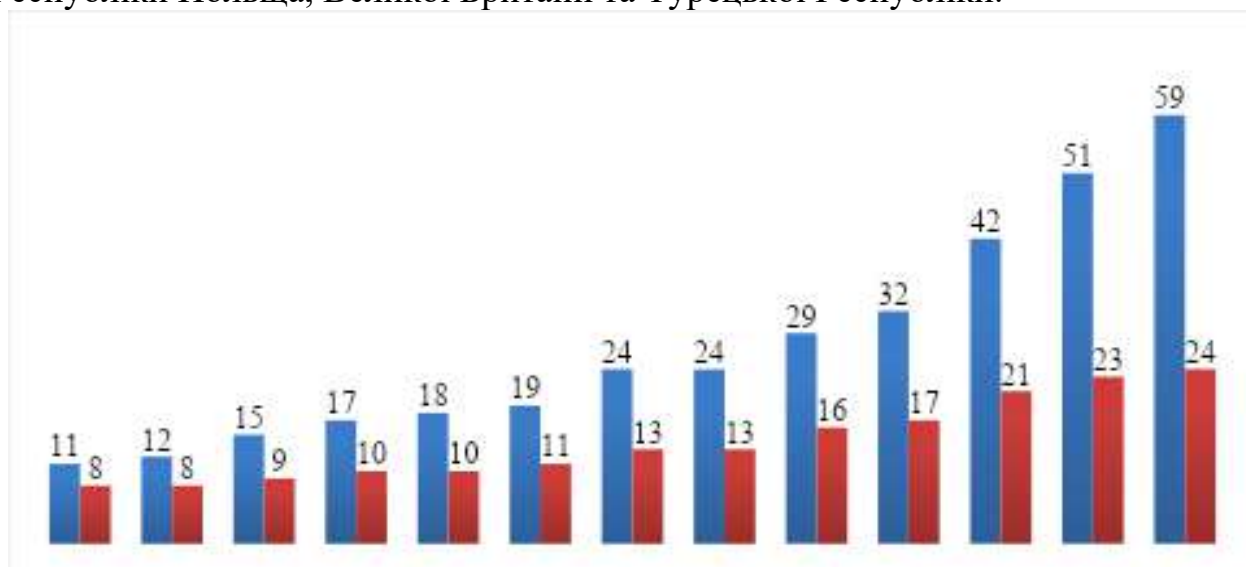
2. Технічне редагування: етап верстки та фінального формування оригінал-макетів охопив 9 563 сторінки, що становить приблизно 86,7 % від загального обсягу вчитаного тексту.

5. МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ

5.1. Міжнародне партнерство

У контексті динамічного розвитку Державного податкового університету 2025 року значна увага була приділена розвитку міжнародного співробітництва та інтернаціоналізації діяльності.

Університетом було підписано 7 нових угод про довгострокове співробітництво (2024 року таких угод було підписано 9, 2023 р. – 10, 2022 р. – 3, 2021 р. – 6, 2020 р. – 0, 2019 р. – 5, 2018 р. – 1, 2017 р. – 1, 2026 р. – 2, 2015 р. – 3, 2014 р. – 1, 2013 р. – 1) з партнерами з таких країн: Словачької Республіки, Республіки Польща, Великої Британії та Турецької Республіки.



Динаміка розширення кола іноземних партнерів Університету за 2013–2025 рр.



Упродовж 2025 року було укладено такі угоди та меморандуми:

Меморандум про взаєморозуміння між Державним податковим університетом та Культурно-історичним комплексом «Медресе Сінанпаша» (м. Стамбул, Турецька Республіка) – 7 лютого 2025 року.

Угода про співпрацю між Державним податковим університетом та Університетом Матея Бела (Matej Bel University, м. Банська Бистриця, Словацька Республіка) – 11 березня 2025 року.

Угода про співпрацю між Державним податковим університетом та Університетом Марії Кюрі-Склодовської (Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej, Республіка Польща) – 23 травня 2025 року.

Меморандум про співпрацю між Державним податковим університетом та International Alliance of Professional Business Elites (IAPBE, Велика Британія) – 6 травня 2025 року.

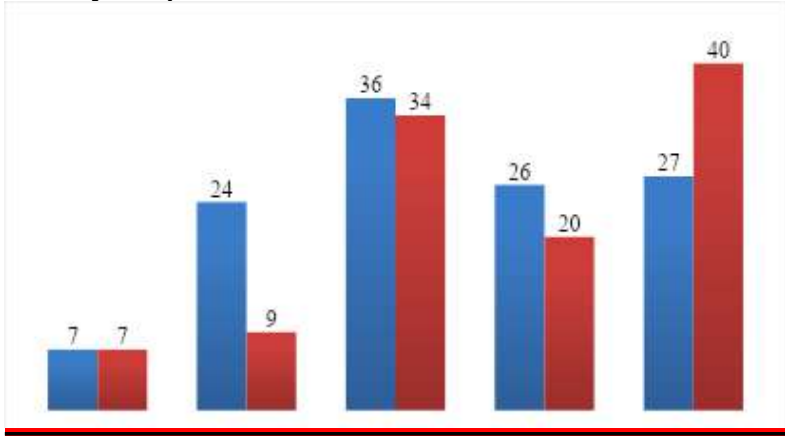
Угода про співпрацю між Державним податковим університетом та Білостоцьким університетом (Uniwersytet w Białymstoku, Республіка Польща) – 4 липня 2025 року.

Меморандум про взаєморозуміння між Державним податковим університетом та National Education Commission (Республіка Польща) – 25 вересня 2025 року.

Угода про співпрацю між Державним податковим університетом та Міжнародним фондом допомоги та розвитку «Блакитний Півмісяць» (м. Стамбул, Турецька Республіка) – 14 листопада 2025 року.

2025 року відбулося скорочення кількісного, водночас зростання якісного представництва Державного податкового університету в міжнародних

організаціях, іноземних закладах вищої освіти та наукових установах на рівні науково-педагогічних працівників: 27 працівники Університету представляли ДПУ в 40 міжнародних організаціях. Для порівняння, 2024 року міжнародну діяльність здійснювали 26 працівників у 20 організаціях, 2023 року – 36 працівників у 34 організаціях, 2022 року – 24 працівники в 9 організаціях, а 2021 року – 7 працівників у 7 організаціях.



Представництво ДПУ в міжнародних організаціях, іноземних закладах вищої освіти та наукових установах 2025 року

Структурний підрозділ	ПІБ	Країна організації	Назва організації	Внесок НПП, діяльність організації
Факультет фінансів та цифрових технологій	Терменжи Д. Є.	Сполучені Штати Америки	American Mathematical Society (AMS)	Участь у засіданнях організації, щорічних генеральних асамблеях, наукових конференціях та інших заходах
			Association for Women in Mathematics (AWM)	Участь у засіданнях організації, щорічних генеральних асамблеях, наукових конференціях та інших заходах
		Фінляндська республіка	European Women in Mathematics (EWM)	Участь у засіданнях організації, щорічних генеральних асамблеях, наукових конференціях та інших заходах
			European Mathematical Society (EMS)	Участь у засіданнях організації, щорічних генеральних асамблеях, наукових конференціях та інших заходах
		Україна, Молдова, Болгарія, США	Громадська організація «International Association of Researchers in Didactics of Mathematics»	Участь у щомісячних наукових семінарах, наукових конференціях та інших заходах

	Ярова О. А.	Сполучені Штати Америки	American Mathematical Society (AMS)	Участь у засіданнях організації, щорічних генеральних асамблеях, наукових конференціях та інших заходах
			Association for Women in Mathematics (AWM)	Участь у засіданнях організації, щорічних генеральних асамблеях, наукових конференціях та інших заходах
		Україна, Молдова, Болгарія, США	Громадська організація «International Association of Researchers in Didactics of Mathematics»	Участь у щомісячних наукових семінарах, наукових конференціях та інших заходах
		Фінляндська республіка	European Women in Mathematics (EWM)	Участь у засіданнях організації, щорічних генеральних асамблеях, наукових конференціях та інших заходах
	Скасків Л. В.	Сполучені Штати Америки	American Mathematical Society (AMS)	Участь у засіданнях організації, щорічних генеральних асамблеях, наукових конференціях та інших заходах
		Фінляндська республіка	European Women in Mathematics (EWM)	Участь у засіданнях організації, щорічних генеральних асамблеях, наукових конференціях та інших заходах
		Україна, Молдова, Болгарія, США	Громадська організація «International Association of Researchers in Didactics of Mathematics»	Участь у щомісячних наукових семінарах, наукових конференціях та інших заходах
	Горбовий А. Ю.	Фінляндська республіка	Всесвітня асоціація університетів третього віку IAUTA, м. Тулуза	Член Правління
			Академія Всесвітньої асоціації університетів третього віку IAUTA, м. Тулуза	Академік
		Словацька Республіка	Відділення менеджменту Словацької Академії аграрних наук	Академік
		Польща	Міжнародне наукове видавництво	Член наукової ради

			e-publisher.com	
	Чуницька І. І.	Польща	WSHIU Akademia Nauk Stosowanych	Організація спільних науково-комунікативних заходів
Факультет податкової справи, обліку та аудиту	Колісник О. П.	Велика Британія	CIMA	Співпраця щодо популяризації професії
		США	IFAC	Участь у семінарах, конференціях
	Занько Б.М.	США	IFAC	Участь у семінарах, конференціях
	Краєвський В. М.	Велика Британія	CIMA	Співпраця щодо популяризації професії
		США	IFAC	Участь у семінарах, конференціях
	Прокопенко І. А.	Велика Британія	IAPBE (International Alliance of Professional Business Elites)	Розробка професійних стандартів
	Іванишина О. С.	Велика Британія	IAPBE (International Alliance of Professional Business Elites)	Розробка професійних стандартів
	Метелиця В. М.	Європейський Союз/ Німеччина	Лейбніц-Інститут аграрного розвитку в країнах з перехідною економікою (IAMO)	Наукове дослідження в рамках програми Marie Skłodowska-Curie Actions for Ukraine (MSCA4Ukraine) за програмою «Горизонт Європа» на тему: «Звітність щодо сталого розвитку та доступ до капіталу [для післявоєнного відновлення] сільськогосподарських підприємств в Україні». Підготовка і подання фінального наукового звіту (червень 2023 – травень 2025) до Європейської

				комісії через консорціум MSCA4Ukraine
	Метелиця В. М.	Німеччина	Лейбніц-Інститут аграрного розвитку в країнах з перехідною економікою (IAMO)	Наукове дослідження в рамках Ініціативи Філіпа Шварца Фонду Александра фон Гумбольдта за підтримки Федерального міністерства закордонних справ Німеччини на тему: «Впровадження звітності сталого розвитку в сільському господарстві країн з перехідною та розвинутою економікою (ASURE)» (липень 2025 – червень 2027). Сприяння зміцненню наукового потенціалу кафедри обліку та аудиту, впровадженню передових підходів у навчальний процес та розвитку партнерських відносин із провідними науковими центрами Європи
	Метелиця В. М.	Німеччина	Федеральне міністерство освіти та досліджень (BMBF)	Організовано підготовку та подання заявки на міжнародний грантовий науково-дослідний проєкт «Посилення дослідницької співпраці з метою оцінки стійкості для фінансування відновлення сільського господарства України» (SAFARy) (лютий 2025). Заявка передбачає залучення фінансування для розвитку та реконструкції університету
	Метелиця В. М.	Німеччина	Німецький федеральний фонд охорони навколишнього середовища (DBU)	Організовано підготовку та подання грантової науково-дослідної заявки «Екологічна ESG-звітність для українських сільськогосподарських виробників: цифрові індикатори для захисту природи та біорізноманіття» (жовтень 2025). Заявка передбачає фінансування досліджень у сфері екологічної звітності, розробку цифрових інструментів для аграрних підприємств та спрямована на підтримку зеленої відбудови України

	Метелиця В. М.	Європейський Союз	Європейська асоціація університетів (EUA)	Представництво університету на міжнародному вебінарі: «Розширена співпраця з українським сектором вищої освіти через стипендії MSCA4Ukraine» (13.10.2025) в ролі спікера. Сприяння розвитку партнерства Україна-ЄС у сфері вищої освіти, участь у формуванні рекомендацій щодо підтримки українських вчених
	Метелиця В. М.	Європейський Союз	Європейська комісія / Платформа ЄС зі сталого фінансування	Участь у міжнародному вебінарі «Платформа ЄС зі сталих фінансів: фінансування конкурентного переходу – моніторинг потоків капіталу до сталих інвестицій» у межах проекту MSCA4Ukraine (11.03.2025). Ознайомлення з політиками та регуляціями ЄС у сфері сталих фінансів
	Метелиця В. М.	Франція	Inspireurope+ / Програма PAUSE (Коледж Франції)	Участь у щорічному Inspireurope+ Stakeholder Forum (07.05.2025, Париж). Представництво української академічної спільноти, сприяння розвитку міжнародної співпраці для підтримки дослідників у ризику; участь у напрацюванні політичних рекомендацій консорціуму
	Метелиця В. М.	Німеччина	Фонд Александра фон Гумбольдта	Представництво університету. Участь у міжнародному форумі Філіпа Шварца з питань підтримки дослідників у ризику (03–04.04.2025). Участь у семінарі «Написання пропозицій та залучення стороннього фінансування» для підвищення кваліфікації щодо підготовки грантів
Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Гиріна Т. С.	Польща	Вища Школа Агробізнесу в Ломжі Międzynarodowa Akademia Nauk Stosowanych w	Проведення двох міжнародних науково-практичних конференцій. Видання польсько-українського збірника матеріалів конференції

			Łomży, Rzeczpospolita Polska	
	Веселова В. В.	Польща	Регіональна Олімпійська рада в Лодзі	Проведення спільних освітньо-культурних заходів онлайн
	Кульчицький В. І.	Швейцарія	Цюрихський університет	Курси німецької мови для українців при Цюрихському університеті. Викладач шведської мови в Цюрихському університеті
	Ковальчук І. В.	Ірландія	Дублінський університет	Гостьовий лектор Дублінського університету
	Петухова І. О.	Ізраїль	Ізраїльська коаліція по роботі з травмою	Експерт, тренер навчальних програм щодо резильєнтності
	Калита О. П.	Польща	Вища Школа Агробізнесу в Ломжі Międzynarodowa Akademia Nauk Stosowanych w Łomży, Rzeczpospolita Polska	Проведення двох міжнародних науково- практичних конференцій. Видання польсько- українського збірника матеріалів конференції
	Сунцова О. О.	Польща	WSG-University, Бидгощ	Visiting professor за договором
		Польща	Вища Школа соціальних наук і безпеки	Visiting professor за договором
	Зикун Н. І.	Польща	Вища школа лінгвістики в Ченстохові Wyższa Szkoła Lingwistyczna	Проведення двох міжнародних науково- практичних конференцій
		Польща	Університет економіки в Бидгощі Wyższa Szkoła Gospodarki w Bydgoszczy	Проведення двох міжнародних науково- практичних конференцій
Навчально- науковий інститут права	Миколаєць В. А.	Німеччина	Вища школа фінансів Федеральної землі Північний Рейн- Вестфалія (м. Нордкірхен, Німеччина)	Супровід здобувачів у проведенні практичного семінару іноземною мовою
	Бодунова О. М.	Грузія	David Agmashenebeli	Рецензування бакалаврської освітньої програми «Право», що

			University of Georgia	підтверджено сертифікатом від 13 жовтня 2025 року
	Максіменцев М. Г.	Україна	The Professional Government Association (PGA)	Членство
	Нікітін Ю. В.	Ірландія	Наукова рада Європейської асоціації наук з безпеки (EUROPEAN ASSOCIATION for SECURITY)	Членство
	Денисюк С. Г.	Швейцарська Конфедерація	Das Flüchtlingsparlament in der Schweiz (Альтернативний парламент біженців)	Член парламенту і його комісій
		Швейцарська Конфедерація	Громадська організація «Базельський осередок українців»	Проведення суспільно-політичних і культурних заходів з метою популяризації України у світі, роз'яснення політичної ситуації тощо
ННІ економічної безпеки та митної справи	Петрова І.П.	Німеччина	Інститут міжнародного податкового права Вищої школи фінансів Федеральної землі Північний Рейн-Вестфалія, м. Нордкірхен	1. Стипендіальна програма DAAD: Україна майбутнього: дослідницькі стипендії для українських магістрантів та дослідників. Дослідження на тему: Фінансові і податкові органи як дієвий інструмент економічної безпеки держави (01.09.2024–28.02.2025). 2. Спільний англomовний семінар для студентів ДПУ та HSF NRW (16–19.02.2025). Наукове керівництво студенткою Черненко Т. Тема доповіді: «Cryptocurrency taxation in Ukraine and EU». 3. Участь у Міжнародній податковій конференції «Global Comparison of the Implementation of Pillar 2» (19.03.2025)
		Німеччина	Вища школа фінансів Федеральної землі Брандербург, м. Кьонігс-Вустерхаузен	1. Навчальна подорож до Німеччини в рамках проєкту Жан Моне Еразмус+ «Митне право ЄС» для групи українських студентів (17 осіб) і трьох викладачів (23.06–27.06.2025). Керівник групи – І. П. Петрова.

				2. Англомовний студентський семінар (26.06.2025)
		Німеччина	Федеральне міністерство фінансів Німеччини, м. Берлін	Відвідування митного департаменту, гостьові лекції з митного права ЄС для групи українських студентів (17 осіб) і трьох викладачів (24.06.2025). Керівник групи – І. П. Петрова
	Тильчик О.	Іспанія	Юридичний факультет Університету Барселони	Координатор серії вебінарів, розроблених для зміцнення академічної співпраці з українськими університетами, сприяння обміну знаннями між студентами, викладачами та дослідниками Іспанія – Україна. Кожен рік з 2022 року. На кожній сесії міжнародні експерти розглядатимуть ключові теми у сфері права, державної політики, технологій, перехідного правосуддя та європейського управління
	Дегтяренко М.А.	Польща	Університет Марії Склодовської-Кюрі в Любліні	Викладацька діяльність

2025 року в рамках академічної співпраці НПП з іноземними партнерами було опубліковано та проведено ряд наукових робіт, що деталізовано в таблиці.

Наукові доробки науково-педагогічних працівників Університету, підготовлені в співавторстві із закордонними партнерами

Структурний підрозділ	ПІБ науково-педагогічного працівника	Вид науково-дослідницької праці	Назва науково-дослідницької праці
ФФЦТ	Давиденко Н.М.	Конференція	17–18 жовтня 2025 року. Участь у XVII Міжнародній конференції «Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration» (GEBA 2025) м. Ясси (Румунія). Партнер: Яський університет «Александру Іоан Куза», Румунія (офлайн) – Давиденко Н.М., декан факультету фінансів та цифрових технологій (очно); – Буряк А.В., доцент кафедри публічних фінансів (онлайн); – Давиденко М. (студентка групи ФБ-22-2)

ФФЦТ	Буряк А. В.	Конференція	17–18 жовтня 2025 року. Участь у XVII Міжнародній конференції «Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration» (GEBA 2025) м. Ясси (Румунія). Партнер: Ясський університет «Александру Іоан Куза», Румунія (офлайн)
ФФЦТ	Давиденко Н. М.	Колективна монографія	Economic Security and Innovation in Conditions of Transformation: Monograph / Ed. by Doctor of Economic Sciences, Prof. N. Davydenko – Verlag. SWG imex GmbH, Nuremberg, Germany, 2025. 296 p. URL: https://ir.dpu.edu.ua/handle/123456789/5960
ФФЦТ	Гордей О. Д.	Колективна монографія	Economic Security and Innovation in Conditions of Transformation: Monograph. / Ed. by Doctor of Economic Sciences, Prof. N. Davydenko – Verlag. SWG imex GmbH, Nuremberg, Germany, 2025. 296 p. URL: https://ir.dpu.edu.ua/handle/123456789/5960
ФФЦТ	Новицька О. В.	Колективна монографія	Economic Security and Innovation in Conditions of Transformation: Monograph. / Ed. by Doctor of Economic Sciences, Prof. N. Davydenko – Verlag. SWG imex GmbH, Nuremberg, Germany, 2025. 296 p. URL: https://ir.dpu.edu.ua/handle/123456789/5960
ФФЦТ	Скрипник Г. О.	Колективна монографія	Economic Security and Innovation in Conditions of Transformation: Monograph. / Ed. by Doctor of Economic Sciences, Prof. N. Davydenko – Verlag. SWG imex GmbH, Nuremberg, Germany, 2025. 296 p. URL: https://ir.dpu.edu.ua/handle/123456789/5960

ФФЦТ	Семко М. М.	Стаття (Scopus) у співавторстві з Igor Ya. Subbotin (США)	Leonid A. Kurdachenko, Mykola M. Semko, Igor Ya. Subbotin On the structure of some Leibniz rings //Algebra and Discrete Mathematics, 40 (1), 2025, p. 79–108
ФФЦТ	Терменжи Д. Є.	Стаття (Scopus) у співавторстві з Puzyrov V. та Losyeva N. (Іспанія, Барселона)	Puzyrov, V., Losyeva, N., Savchenko, N., & Termenzhy, D. (2025). The negative derivative feedback controller tuning for vibration suppression. In J. Ma et al. (Eds.), Advances in Machinery, Materials Science and Engineering Application XI (ATDE, Vol. 251029). IOS Press
ФФЦТ	Терменжи Д. Є.	Тези доповіді на конференції у співавторстві з B. Kucher (Велика Британія)	Kucher B., Termenzhy D. Didactic games as a tool of integrating mathematics and economics in education Математичні методи та цифрові технології в економіці [Електронне видання]: збірник тез II Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених, м. Ірпінь, 17 квітня 2025 р. Ірпінь : Державний податковий університет, 2025. С. 12–14
ФФЦТ	Гудзь О. Є.	Колективна монографія	Economic Security and Innovation in Conditions of Transformation: Monograph. / Ed. by Doctor of Economic Sciences, Prof. N. Davydenko – Verlag. SWG imex GmbH, Nuremberg, Germany, 2025. 296 p. URL: https://ir.dpu.edu.ua/handle/123456789/5960
ФФЦТ	Чуницька І. І.	Тези доповіді	Колісниченко П., Чуницька І. Фінансові технології як інструмент інклюзивного розвитку економіки України: досвід ЄС. Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору, досвід і співпраця з ЄС: зб. матеріалів IX Міжнар. наук.-практ. конф. (21–22 жовтня 2025 р.). Київ: НУБіП України, 2025. С. 52–55. URL: https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich_text_files/2025_%D0%97%D0%91%D0%86%D0%A0%D0%9D%D0%98%D0%9A_21-22.10.25_%D1%81%D0%B0%D0%B8%CC%86%D1%82_30.10.25.pdf
ФФЦТ	Чуницька І. І.	Тези доповіді	Колісниченко П., Чуницька І. І. Роль інновацій на ринку цінних паперів. Стратегія розвитку України: фінансово-економічний та гуманітарний аспекти (в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення): матер. XII Міжнар. наук.-практ. конф.: у 2-х ч. Ч. 1. Київ: Інтерсервіс, 2025. С. 252–255. URL: https://ir.nasoa.edu.ua/items/78ada653-5dc5-4c20-8ad5-2f30b3384776
ФСГТСР	Гиріна Т. С.	Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції	Język i kultura ukraińska we współczesnej humanitarnej przestrzeni czasowej: aspekty komunikacji międzyjęzykowej i kształtowanie kompetencji komunikacyjnych współczesnego specjalisty [wydanie elektroniczne] : zbiór materiałów IV Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji online, Irpiń – Łomża, 21 lutego 2025 r. / Redakcja naukowa: Tetiana Hyrina, Nataliia Moshenets. Irpiń: Państwowy Uniwersytet Podatkowy; Łomża: Międzynarodowa Akademia

			Nauk Stosowanych w Łomży. Wydawnictwo: MANS w Łomży, 2025. 280 s. Format PDF ; wydanie online ; repozytorium instytucjonalne. ISBN 978-83-68480-03-0 DOI https://doi.org/10.58246/UBWA9567
ФСГТСП	Гиріна Т. С.	Збірник матеріалів V Міжнародної науково-практичної онлайн-конференції	Nauka o socjokomunikacji w paradygmacie przemian semantycznych: wyzwania społeczne, trendy edukacji i działalności zawodowej [wydanie elektroniczne]: zbiór materiałów V Międzynarodowej konferencji naukowo-praktycznej online, Irpiń – Łomża, 23 maja 2025 r. / Redakcja naukowa: Tetiana Hyryna, Natalia Moshenets. Irpiń: Państwowy Uniwersytet Podatkowy; Łomża: Międzynarodowa Akademia Nauk Stosowanych w Łomży. Wydawnictwo: MANS w Łomży, 2025. 264 s. ISBN 978-83-68480-08-5 DOI 10.58246/XWRI4379
ФСГТСП	Гуніна Л. М.	Член редколегії наукового журналу	«Theory and methodology of physical education» (належить до БД Index Copernicus). Видавець – Казахська академія спорту і туризму, Республіка Казахстан
ФСГТСП	Сунцова О. О.	Монографія видавництва U-Sun пул Elsevier	Effective Communication in Business Process Management: A Methodological Framework (scientific monograph): O.Suntsova, A.Husiatynska, M. Husiatynskiy, Irpin, STU, USA, U-Sun, 2025. 304 p. ISBN 9798281978811(on-line e-book) ISBN 9798281993005 (print) DOI 10.5281/zenodo.15335757 Public Governance under Decentralization: Experience, Challenges, and Prospects (scientific monograph): O. Suntsova, USA, U-Sun, 2025. 121 p. ISBN: 9798265197740 DOI 10.5281/zenodo.17113710 Suntsova, O., Makhniuk, V., O.Kutovyi, O., Husiatynskiy, M., Husiatynska, A. (2025). Reforming Public Governance under Decentralization and Digitalization: Experience, Challenges, and Prospects. Scientific monograph. Irpin, Ukraine: STU, New-York, USA: U-Sun, 2025. P. 126–153. ISBN 9798267674096 DOI 10.5281/zenodo.17304105
ННІ права	Колб О. Г., Павлюх О. А.	Навчальний посібник	Колб О. Г., Павлюх О. А. Правове регулювання суспільних відносин у контексті правообмежувальних засобів у кримінальному праві. Заборони в кримінальному праві поняття, види, регулювання: навч. посіб. / Р. М. Кельман, А. В. Савченко, Колб О. Г., та ін. за заг. ред. д-ра юрид. наук, заслуженого діяча науки і

			техніки, проф. Кельмана М. С. та д-ра юрид. наук, заслуженого юриста України, проф. Копотуна І. М. Куновіце: Академія ГУСПОЛ: Видавництво ФОП Мажула Ю. М., 2025. 288 с. С. 187–210
ННІ права	Колб О. Г.	Тези	Колб О. Г., Ivo Svoboda. Про співвідношення принципів верховенства права та фінансової діяльності в Україні – як необхідної умови забезпечення національної безпеки і правопорядку. Державотворчі процеси в Україні: реалії сьогодення: матер. II Міжнародної наук.-практ. конф., м. Луцьк, 30 квітня 2025 року. Луцьк: ІВВ ЛНТУ, 2025. С. 138–140
ННІ права	Топчій В. В., Колб О. Г.	Стаття	Топчій В., Колб О., Svoboda Ivo. Кримінологічна оцінка діяльності судової влади України в умовах перманентної війни з російською федерацією (2014–2025 рр.). Новітні кримінально-правові дослідження – 2025: Альманах наукових праць. Миколаїв: МННІП НУ «ОЮА», 2025. С. 37–45. URL: https://hdl.handle.net/11300/29531
ННІ права	Колб О. Г.	Стаття	Колб О. Г., Пушкар О. А., Свобода Іво. Сучасні доктринальні підходи, що стосуються кримінальної відповідальності за прийняття пропозиції, обіцянки або одержання неправомірної вигоди службовою особою. Юридичний науковий електронний журнал. 2025. № 2. С. 294–297. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0374/2025-2/68
ФПСОА	Краєвський В. М. Савченко А. М.	Стаття	Kalivoshko O., Kraievskyi V., Hnatkivskyi B., Savchenko A., Kikte N., Borkovska V., Kliopova I., Mudryk K and Pysz P. Modeling a Financial Controlling System for Managing Transfer Pricing Operations <u>Sustainability</u> 2025, 17 (14), 6650
ФПСОА	Метелиця В. М.	Стаття	Ivanova, T., Kryshstal, H., Metelytsia, V., Kazak, O., & Koreneva, N. (2025). Investment-oriented innovations in medical insurance: Strategies for sustainable healthcare financing in the digital era. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice, 5 (64), 548–558
ФПСОА	Метелиця В. М.	Стаття	Preferences Of Ukrainian Agribusinesses Toward Sustainability Reporting For Financing Of Green Recovery. Zagadnienia Ekonomiki Rolnej Problems of Agricultural Economics. 2025, 382(1)
ФПСОА	Краєвський В. М. Гришук А. В.	Монографія	Kraievskyi V., Hryshchuk H. Institutional approaches to transfer pricing in foreign tax practice / Transfer pricing in Ukraine: a system of analytical, digital, and control management: Scientific monograph. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2025. P. 58–76. URL: http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/606

ФПСОА	Метелиця В. М.	Стаття в міжнародному науковому журналі (Scopus, Web of Science)	Metelytsia V., Valentinov V., Gagalyuk T. (2025). Attitudes Toward ESG Reporting in a Crisis Economy: Insights From Interviews With Ukrainian Agricultural Enterprises. Business Strategy and Development, 8(2). DOI: https://doi.org/10.1002/bsd2.70123
ФПСОА	Метелиця В. М.	Стаття у міжнародному науковому журналі (Web of Science)	Metelytsia V., Gottlieb U., Brosig S., Gagalyuk T. (2025). Preferences of Ukrainian Agribusinesses Toward Sustainability Reporting for Financing of Green Recovery. Zagadnienia Ekonomiki Rolnej / Problems of Agricultural Economics, 382(1), 1–28. DOI: https://doi.org/10.30858/zer/199951
ФПСОА	Метелиця В. М.	Презентація результатів дослідження на науково-практичному вебінарі	Вебінар на тему: «ESG-звітність та зелена трансформація українського агробізнесу: від досліджень до стратегій» (у межах програми MSCA4Ukraine, 12.05.2025)
ФПСОА	Метелиця В. М.	Презентація результатів дослідження на міжнародному Конгресі	Виступ на тему: «Ставлення до ESG-звітності в умовах кризової економіки: результати інтерв'ю з українськими аграрними підприємствами», XVIII Конгрес Європейської асоціації аграрних економістів, Бонн, Німеччина, 26–29.08.2025
ФПСОА	Метелиця В. М.	Постерна доповідь на міжнародному Конгресі	Постер на тему: «Розкриття екологічних індикаторів для зеленої реконструкції агробізнесу України: експеримент з дискретним вибором», XVIII Конгрес Європейської асоціації аграрних економістів, Бонн, Німеччина, 26–29.08.2025
ФПСОА	Метелиця В. М.	Наукова презентація	Виступ на тему: «Звітність зі сталого розвитку в аграрному секторі України», представлена в межах міжнародного науково-практичного семінару «Цифрова трансформація для сталого розвитку: німецько-українські перспективи майбутніх аграрних та продовольчих систем Європи» (DigiAgrar_UA), секція «Оцінювання сталого розвитку в сільському господарстві», Лейбніц-Інститут аграрного розвитку в країнах з перехідною економікою (IAMO), 10.11.2025
ФПСОА	Метелиця В. М.	Наукова презентація	Виступ на тему: «Поточні результати проєкту ASURE щодо впровадження звітності зі сталого розвитку в аграрному секторі» на міжнародному науковому вебінарі з колегами Інституту Тюнена щодо результатів проєктів MinKriSet та QM-Модуль сталого розвитку, 13.11.2025
ФПСОА	Метелиця В. М.	Наукова доповідь	Пленарний виступ на міжнародному форумі: «Впровадження ESG та платформа звітності зі сталого розвитку на аграрних підприємствах», XVII Міжнародний форум фінансів та банківської справи «Інтеграція у фінансах – людина, економіка, держава», Варшавський університет природничих наук (SGGW), Варшава, Польща, 20.11.2025

5.2. Міжнародні делегації

Прийом іноземних делегацій у Державному податковому університеті

Упродовж 2025 року в Державному податковому університеті відбулася низка міжнародних візитів, гостьових лекцій, тренінгів і робочих зустрічей за участю представників міжнародних фінансових інституцій, дипломатичного корпусу, академічної спільноти та експертного середовища. Заходи були спрямовані на посилення міжнародного партнерства, професійний розвиток молоді та обговорення викликів післявоєнного відновлення України.

30 січня 2025 року відбувся візит керівника програми Світового банку з економічної політики у Східній Європі Карліса Смітса, який провів лекцію та зустріч зі студентами. Під час заходу було висвітлено місію Світового банку, механізми фінансування та підтримку України. Особливу увагу приділено важливості тривалого миру для економічного розвитку, ролі міжнародної допомоги в забезпеченні державних послуг та ефективному використанню фінансових ресурсів. У зустрічі також узяв участь заступник Міністра фінансів України Денис Улютін, який наголосив на значенні таких заходів для професійного зростання молоді.

13 лютого 2025 року відбулася гостьова лекція Прішили Тофано – міжнародної експертки у сфері фінансів та економіки, яка з 2013 року працює в Міжнародному валютному фонді. Подія викликала значний інтерес серед студентів, які мали можливість безпосередньо поспілкуватися з представницею МВФ. Під час лекції було розглянуто ключові аспекти фіскальної політики України, зокрема позитивні зміни останніх років, забезпечення доходів для фінансування державних потреб, мінімізацію фіскальних ризиків та узгодження фіскальної практики з нормами Європейського Союзу.

12 березня 2025 року відбулася гостьова лекція Регули Гуцвіллер-Малакут – представниці Центру компетенції з педагогіки, терапії та виховання Швейцарії, викладачки англійської та німецької мов, експертки з експресивної терапії та реабілітації людей з порушеннями зору, а також художниці й музикантки. Лекція на тему «Соціальна підтримка біженців: досвід Швейцарії» проходила англійською мовою, що дало студентам змогу вдосконалити мовні навички та ознайомитися з міжнародним досвідом підтримки біженців у питаннях житла, освіти та медичного забезпечення. Окрему увагу було приділено державним і недержавним програмам допомоги.

24 квітня 2025 року Університет відвідала журналістка зі Сполучених Штатів Америки Сюзі Бріттон, яка досліджує наслідки повномасштабної війни Росії проти України. Під час візиту відбулася екскурсія територією закладу, в межах якої в.о ректора Дмитро Серебрянський продемонстрував масштаби руйнувань, зокрема пошкоджений центральний корпус. Було висвітлено події періоду окупації Ірпеня, наслідки бойових дій, виклики для колективу, процес відновлення та подальші плани розвитку. Гостя зазначила стійкість університетської спільноти та приклади взаємопідтримки.

27 травня 2025 року з візитом прибула іноземна делегація у складі Венді Хілліс – архітекторки кампусу Університету Каліфорнії в Берклі, Девіда Ленокса

– головного архітектора Стенфордського університету, Марджі О’Дрісколл – експертки з питань громадських стратегій і комунікацій, а також Ешлі Аан – архітекторки з міжнародним досвідом. У рамках візиту відбувся відкритий англomовний діалог зі студентами, під час якого обговорювалися питання архітектури як інструменту відновлення, інноваційного проєктування та ролі молоді в післявоєнній трансформації України.

16 червня 2025 року відбулася робоча зустріч очільника Університету Дмитра Серебрянського з Азером Худієвим – Надзвичайним і Повноважним Послом Азербайджанської Республіки в Україні у 2016–2020 роках. Сторони обговорили можливі напрями співпраці, зокрема розвиток міжнародного партнерства з провідними закладами вищої освіти Азербайджану та перспективи реалізації спільних освітніх і професійних ініціатив.

29 серпня 2025 року відбувся візит президента Міжнародної поліцейської асоціації (ІРА), начальника кафедри базової освіти Австрійської академії пенітенціарної служби Мартіна Хоффмана та голови естонської секції ІРА Уно Лааса. Під час зустрічі з адміністрацією було обговорено перспективи співпраці та можливість підписання Меморандуму про партнерство. Гостям презентовано інфраструктуру закладу, а також результати відновлення освітнього процесу.

4 вересня 2025 року відбулася зустріч із координатором технічної допомоги МВФ в Україні Йєнсом Райнке. Під час діалогу з керівництвом Університету обговорено перспективи співпраці, зокрема розвиток інституційної спроможності державних органів, підтримку освітніх програм і створення Центру професійних комунікацій у партнерстві з міжнародними організаціями.

7 листопада 2025 року проведено тренінг з драматерапії за участю американського психолога, магістра мистецтв психології США Міхаеля Райсмана. Захід було організовано за сприяння ГО «Інститут прикладної психології та післядипломного супроводу». У межах тренінгу представлено методику психодрами як ефективний терапевтичний інструмент для подолання стресових станів. Участь у заході взяли психологи, викладачі та студенти.

25 листопада 2025 року з візитом прибула делегація Банку розвитку Ради Європи на чолі з директором департаменту кредитування та соціального розвитку Крістіаном Табакару. Під час візиту делегація ознайомилася зі станом інфраструктури, зокрема зруйнованим центральним корпусом Університету, та оглянула результати міжнародного архітектурного конкурсу з його відбудови. Виконувач обов’язків ректора Дмитро Серебрянський представив концепцію майбутньої реконструкції, розроблену міжнародними експертними групами спільно з компанією Stantec. Представники Банку підтвердили готовність підтримувати проєкти з відновлення освітньої інфраструктури.

10 грудня 2025 року відбулася міжнародна гостьова лекція німецького економіста та публіциста Вінфріда Шнайдера-Детерса – провідного європейського експерта з питань України. Захід було організовано кафедрою іноземних мов факультету соціально-гуманітарних технологій, спорту та

реабілітації. Лектор представив доповідь «Як Європа читає Україну: політичний та медійний дискурс», присвячену особливостям європейського сприйняття України та ролі медіа у формуванні політичних рішень. Після доповіді відбулося активне обговорення за участю студентів і викладачів.

Закордонні візити представників Університету

2025 року фінансування закордонних відряджень представників Університету за рахунок коштів Університету не передбачалося. Відтак усі міжнародні візити здійснювалися виключно за рахунок приймаючої сторони.

08 січня – 08 лютого 2025 року професор Володимир Метелиця продовжив виконання дослідження за програмою MSCA4Ukraine в IAMO (Німеччина). У межах перебування було підготовлено та подано заявки до проєктів SAFE і BMBF, розпочато підготовку заявки до Philipp Schwartz Initiative, опубліковано наукову статтю, здійснено аналіз даних за моделлю MNL серед 250 аграрних підприємств України, а також започатковано підготовку спільної публікації з IAMO та SLU і формування звітності за програмою. Крім того, забезпечено участь у засіданнях Департаменту структурних змін IAMO.

16–19 лютого 2025 року доктор юридичних наук, доцент, завідувач кафедри правничої лінгвістики ННІ права Вікторія Миколаєць відвідала Вищу школу фінансів Федеральної землі Північний Рейн–Вестфалія (м. Нордкірхен, Німеччина) в межах меморандуму про взаєморозуміння між закладами. Візит, профінансований приймаючою стороною, передбачав участь у практичному семінарі англійською мовою.

05 березня – 05 квітня 2025 року, а також **01–31 травня 2025 року** професор кафедри обліку та аудиту, доктор економічних наук Володимир Метелиця перебував у Leibniz Institute of Agricultural Development in Transition Economies (IAMO, м. Галле, Федеративна Республіка Німеччина). Візити були спрямовані на переймання зарубіжного досвіду та вдосконалення освітнього процесу з облікових дисциплін у ДПУ.

08–10 травня 2025 року декан факультету фінансів та цифрових технологій Надія Давиденко взяла участь у Міжнародній конференції «Європейські фінанси, регулювання та бізнес» в Університеті Александра Іоана Кузи (м. Ясси, Румунія), де виступила з доповіддю та ознайомилася із сучасними підходами у фінансово-економічній сфері для їхнього подальшого впровадження в освітній процес.

21–23 травня 2025 року представниці Державного податкового університету Наталія Лаговська, Вікторія Миколаєць і Наталія Новицька долучилися до Міжнародного ізраїльсько-європейського саміту громадського співробітництва в Празі (Чеська Республіка), що став платформою для фахового діалогу, обміну досвідом і залучення науково-правової експертизи до вирішення актуальних питань державної політики.

22–30 червня 2025 року професор кафедри комп'ютерних та інформаційних технологій і систем факультету фінансів та цифрових технологій

Артур Горбовий відвідав Соціально-медичний коледж при Університеті медичних та соціальних наук у Варшаві (Республіка Польща) за програмою Erasmus+. Візит був спрямований на обмін професійним досвідом, ознайомлення з інноваційними методами викладання та розширення міжуніверситетської співпраці.

26 червня – 27 липня 2025 року професор кафедри обліку та аудиту Володимир Метелиця перебував у ІАМО (м. Галле, Німеччина), де вивчав європейський досвід викладання облікових дисциплін та можливості адаптації сучасних міжнародних підходів до освітнього процесу Університету.

01–02 липня 2025 року делегація Державного податкового університету взяла участь у IX Міжнародній науково-практичній конференції «Україна, Болгарія, ЄС: економічні, фінансові, технічні та соціальні тенденції розвитку» в Університеті «Проф. д-р Асен Златаров» (м. Бургас, Республіка Болгарія). ДПУ виступив співорганізатором заходу, представив наукові здобутки та підтвердив активну інтеграцію в європейський академічний простір.

23–29 липня 2025 року Олена Льовкіна взяла участь у XIII Міжнародній школі ісламознавчих досліджень на базі культурно-історичного комплексу «Медресе Сінан» (м. Стамбул, Турецька Республіка).

14–15 серпня 2025 року декан факультету фінансів та цифрових технологій Надія Давиденко долучилася до міжнародного воркшопу «Dimensions of European Citizenship – Relevant Aspects for Candidate Countries for Accession to the European Union» в Університеті «Alexandru Ioan Cuza» (м. Ясси, Румунія).

26–29 серпня 2025 року професор Володимир Метелиця взяв участь у XVIII Конгресі Європейської асоціації аграрних економістів у м. Бонні (Німеччина), де представив дослідження з ESG-звітності як інструменту залучення «зелених» інвестицій для відбудови агробізнесу України.

17–18 жовтня 2025 року декан факультету фінансів та цифрових технологій Надія Давиденко взяла участь у міжнародній конференції GEBA 2025, що відбулася в Університеті імені Александру Іоана Кузи (м. Ясси, Румунія) та об'єднала понад 200 науковців і практиків із більш ніж 20 країн світу.

29–30 жовтня 2025 року Ольга Піскунова взяла участь у конференції з верховенства права та адміністративного судочинства, організованій БДПЛ/ОБСЕ (ODIHR/OSCE).

10 листопада 2025 року професор кафедри обліку та аудиту Володимир Метелиця виступив спікером на міжнародному воркшопі DigiAgrar-UA в ІАМО (Німеччина), який проходив у межах німецько-українського наукового проєкту з цифрової трансформації аграрного сектору.

13–14 листопада 2025 року команда Державного податкового університету взяла участь у міжнародній виставці та конференції ReBuild Ukraine: Construction & Energy у Варшаві, де представила проєкт відбудови

центрального корпусу ДПУ як ключового інфраструктурного об'єкта Університету.

Університет на міжнародному заході представили: проректор з європейської інтеграції та цифрової трансформації Андрій Болдов, проректор з економіки та розвитку інфраструктури Артем Булгар і начальник відділу маркетингу та стратегічного розвитку Андрій Шеховцов.

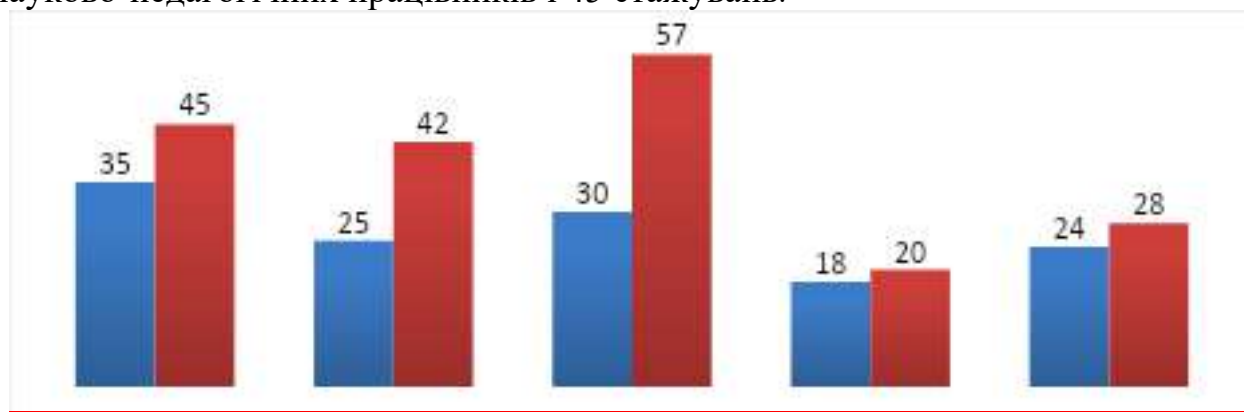
20–21 листопада 2025 року професор кафедри обліку та аудиту Володимир Метелиця взяв участь у XVII International Forum of Finance and Banking у Warsaw University of Life Sciences (Республіка Польща), представивши доповідь «ESG Implementation and Sustainability Reporting Platform in Agricultural Enterprises».

2 грудня 2025 року Марія Дегтяренко взяла участь у науковому семінарі «Ukraińska wieś w perspektywie akcesji do UE od danych do polityk i rekomendacji», організованому Польською академією наук.

5.3. Академічна мобільність

2025 року міжнародна академічна мобільність і стажування залишалися важливим інструментом професійного розвитку персоналу Державного податкового університету: 24 науково-педагогічних працівників взяли участь у 28 міжнародних стажуваннях та програмах академічної мобільності, що свідчить про стабільний інтерес до міжнародного досвіду й інтеграції в європейський освітній і науковий простір.

Для порівняння, 2024 року активність дещо знизилася – 18 науково-педагогічних працівників пройшли 20 міжнародних стажувань і програм підвищення кваліфікації, 2023 року участь у міжнародних програмах взяли 30 науково-педагогічних працівників, які пройшли 57 стажувань, 2022 року відповідні показники становили 25 осіб і 42 стажування, а 2021 року – 35 науково-педагогічних працівників і 45 стажувань.



Динаміка проходження стажувань, підвищення кваліфікації НПП у 2021–2025 роках

Деталізована інформація щодо академічної мобільності співробітників ДПУ

Структурний підрозділ	ПІБ особи	Країна проходження мобільності	Назва установи, на базі якої проходила мобільність	Термін проходження
Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Канцур І. Г.	Іспанія	Університет Пабло де Олавіде	12.02.2025–13.02.2025
	Васильєва О. І.	Франція – Україна	Французька школа архетипіки – Паризького центру досліджень сучасності і повсякденності; Українська школа архетипіки	08.02.2025
	Лаврентьев О. М.	Латвія	Балтійська стартова академія	30.12.2024–09.02.2025
	Сергієнко Ю. П.	Латвія	Балтійська стартова академія	01.10.2024 – 05.12.2024
	Орлов О. І.	Литва	Інститут спілки вчених / (Литва), Спілка вчених Литви	07.11.2024–07.02.2025
	Готра О. Б.	Італія	Міжнародна організація права розвитку (International Development Law Organization, IDLO)	25.02.2025–30.03.2025
	Волкова Л. В.	США	Видавництво Cognum (Cognum Publishing House)	16.01.2025–18.01.2025
	Гусятинський М. В.	Польща	Східноєвропейська спілка науковців (East European Association of Scientists)	02.04.2025–14.05.2025
	Вдовенко Л. І.	Марокко	Палац Конгресів у Марракеші (Marrakech Congress Palace)	07.05.2025–09.05.2025
	Вдовенко Л. І.	США	Українсько-американський університет «Конкордія», Київський інститут європейської інтеграції	19.05.2025–20.08.2025
	Льовкіна О. Г.	Туреччина	Культурно-історичний комплекс Медресе Сінан	23.07.2025–29.07.2025
	Гиріна Т. С.	Франція	Французька школа архетипіки – Паризький центр досліджень сучасності та повсякденності	27.06.2025
	Калита О. П.	Франція	Французька школа архетипіки – Паризький центр досліджень сучасності та повсякденності	27.06.2025
	Гиріна Т. С.	Франція	Французька школа архетипіки – Паризький центр досліджень сучасності та повсякденності. Сертифікат № 023/12.09.2025. 0,2 кредити ЄКТС	12.09.2025
	Зикун Н. І.	House of Europe Goethe-Institut	Лабораторії культурної трансформації «Деколонізація: від і для культурних активістів» від House of Europe і Goethe-Institut (30.06–11.07.2025) із проектом «Український спорт без колоніальної тіні: мова, дія, ідентичність» (сертифікат)	30.06–11.07.2025

	Вдовенко Л. І.	House of Europe Goethe-Institut	Лабораторії культурної трансформації «Деколонізація: від і для культурних активістів» від House of Europe і Goethe-Institut (30.06–11.07.2025) із проєктом «Український спорт без колоніальної тіні: мова, дія, ідентичність» (сертифікат)	30.06–11.07.2025
Факультет податкової справи, обліку та аудиту	Колісник О. П.	Молдова	Державний університет Молдови	28.02.2025–01.03.2025
	Юр'єва П. Б.	Італія	Центр передового досвіду Жана Моне	17–18.10.2025
	Юр'єва П. Б.	Італія	Центр передового досвіду Жана Моне	17–31.10.2025
	Метелиця В. М.	Німеччина	Інститут розвитку сільського господарства ім. Лейбніца в країнах з перехідною економікою (IAMO, м. Галле)	01.07.2025 – 30.06.2027
Навчально-науковий інститут права	Омельчук Л. В.	Республіка Польща	Східноєвропейська асоціація вчених (East european association of scientists)	15.01.2025 – 26.02.2025
	Лугіна Н. А.	Республіка Польща	Східноєвропейська асоціація вчених (East european association of scientists)	15.01.2025 – 26.02.2025
Факультет фінансів та цифрових технологій	Береславська О. І.	Італія	PIASC Foundation	07.07–15.08.2025
ННІ економічної безпеки та митної справи	Параниця С. П.	Польща	Університет менеджменту та адміністрування в Ополі	29.01.2025
	Чигрина Г. Л.	Європейський Союз	EU STRENGTHS, Sumy State University, Co-funded by the European Union. У рамках проєкту Кафедра Жан Моне «Зміцнення лідерства та спроможності ЄС у сфері науки та інновацій» (101175767—EU_STRENGTHS-ERASMUS-JMO-2024-HEI-TCH-RSCH) за підтримки Європейського Союзу	13.01–07.02.2025
	Рудая М. І.	Україна	Національний університет Острозька академія Міжнародна програма підвищення кваліфікації «Soft Skills у вищій освіті: експертиза ЄС», 180 год	31.05.2025
	Башта І. І.	Румунія, Клуж-Напока	Babes-Bolyai University (Romania) National Yaroslav Mudryi Law (Ukraine) E-SCIENCE SPACE (POLAND)	06–10.11.2025
	Панасенко Г. О.	Велика Британія, Лондон	Business Verification Fundamentals. General Data Protection Regulation	2025

Академічна мобільність студентів

2025 року студенти та викладачі Державного податкового університету активно долучалися до міжнародних академічних програм, обмінів, стажувань та участі в конференціях за підтримки партнерських закладів вищої освіти та програм Erasmus+.

У рамках Меморандуму між ДПУ та Вищою школою фінансів Федеральної землі Північний Рейн–Вестфалія (м. Нордкірхен, Німеччина) група здобувачів – Кісеолар Аліна, Черненко Тетяна, Гулієва Земфіра, Петренко Анастасія, Ліщина Анастасія та Блюз Ірина – у супроводі д-ра юрид.наук, доцента Миколаєць Вікторії з 16 по 19 лютого 2025 року відвідали Університет фінансів, взявши участь у практичному семінарі та освітніх, культурних і інформаційних заходах, зокрема у науково-комунікаційному семінарі «Presenting in English».

За програмою академічної мобільності Erasmus+ з 1 лютого по 30 червня 2025 року в університеті Vilniaus Kolegija (Вільнюська колегія, Литва) здобувачка факультету фінансів та цифрових технологій спеціальності «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» – Єва Лейм, проходила короткострокове навчання (1 семестр).

У рамках співпраці з Університетом ім. Яна Длугоша (м. Ченстохове, Польща) група студентів ДПУ з 3 березня по 2 червня 2025 року проходила тримісячне стажування:

- за програмою «Право» – Дзядевич Крістіна, Кузьмич Софія (ННІ права);
- за програмою «Економіка» – Гарькавенко Олександр (ННІ економічної безпеки та митної справи), Костенко Анастасія (факультет податкової справи, обліку та аудиту);
- за програмою «Журналістика та медіакультура» – Бескоровайна Поліна (факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації).

Програма стажування охоплювала лекції, семінари, практичні заняття та участь у культурних заходах, а студенти брали активну участь у наукових дискусіях, вивчаючи європейський досвід у сферах економіки та права.

Здобувачки факультету фінансів та цифрових технологій – Давиденко Маргарита та Новицька Софія – проходили стажування за програмою академічної мобільності Erasmus+ в Університеті Александру Іоана Кузи (м. Ясси, Румунія) з 24 лютого по 7 березня 2025 року.

2025 року продовжують навчання за безкоштовною програмою подвійних дипломів в Університеті ім. Яна Длугоша (м. Ченстохове, Польща) дві здобувачки факультету податкової справи, обліку та аудиту – Єлизавета Небеська та Вероніка Забловська, які навчаються на третьому курсі освітньо-професійної програми «Облік, податковий аудит та бізнес-аналітика».

З 1 червня по 31 липня 2025 року в рамках програми Erasmus+ KA171 у співпраці з Університетом соціальних і медичних наук (м. Варшава, Польща) троє здобувачів факультету податкової справи, обліку та аудиту – Небеська Єлизавета, Гавриков Владислав та Савченко Вікторія – проходили двомісячне стажування.

Студенти також розпочали навчання та стажування за програмою академічної мобільності Erasmus+ у компаніях і закладах ЄС:

- Анастасія Ліщина – на факультеті інженерної економіки та менеджменту Ризького технічного університету (Латвія) в осінньому семестрі 2025/2026 навчального року (з 1 вересня 2025 по 23 січня 2026 року);

- Єва Лейм – у компанії Lenovo (Slovakia) s.r.o. на посаді Customer Care Solution Management (з 15 вересня 2025 по 16 березня 2026 року).

У липні 2025 року студент 3 курсу спеціальності «Комп'ютерні науки» Тарас Мегедь проходив онлайн-академічну мобільність у межах літньої школи Утрехтського університету (Нідерланди), взявши участь у курсах «Наука про дані: програмування на Python», «Статистичне програмування з R» та «Машинне навчання з Python».

5 серпня 2025 року десять здобувачів факультету податкової справи, обліку та аудиту ДПУ взяли участь у міжнародному онлайн-проекті JOUKRAINE – Joint Online Learning with Kharkiv Universities, отримавши одноразову стипендію в розмірі 600 євро.

Студенти факультету податкової справи, обліку та аудиту також брали участь у Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт «Black Sea Science–2025», де роботи студентів ДПУ здобули II місце в секції «Економіка та управління». 30 квітня 2025 року Ліщина Анастасія та Блюз Ірина виступили на 66-й Міжнародній студентській конференції Ризького технічного університету, присвяченій секції «Митна справа та оподаткування».

У рамках співпраці з Університетом ім. Яна Длугоша (м. Ченстохове, Польща) група з трьох здобувачів освіти ДПУ розпочала 3-місячне стажування з 1 жовтня по 31 грудня 2025 року:

- за програмою «Право» – Назаренко Марія, Інга Єременко (ННІ права);
- за програмою «Психологія» – Мирослава Книшод (факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації).

Студентка групи ФБ-22-2 Давиденко Маргарита 17–18 жовтня 2025 року взяла участь у XVII Міжнародній конференції «Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration» (GEBA 2025), яка відбулася в Ясському університеті «Александру Іоан Куза» (м. Ясси, Румунія).



Динаміка академічної мобільності студентів у 2021–2025 роках

Іноземна мова в ДПУ

Володіння англійською мовою серед викладачів Університету є надзвичайно важливим аспектом міжнародної діяльності. Завдяки знанню англійської мови наші викладачі можуть ефективно співпрацювати з іноземними колегами, брати участь у міжнародних конференціях і публікувати свої наукові роботи в престижних закордонних журналах. Це підвищує репутацію Університету на міжнародній арені та сприяє встановленню нових наукових і освітніх партнерств.

Крім того, знання англійської мови дає змогу нашим викладачам проводити заняття іноземною мовою, що сприяє інтернаціоналізації освітнього процесу, робить Університет більш привабливим для студентів з інших країн і створює сприятливі умови для обміну досвідом і знаннями на глобальному рівні.

Кількість викладачів ДПУ, які володіють іноземною мовою на рівні B2 та вище

Мова	Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи	Навчально-науковий інститут права	Факультет фінансів та цифрових технологій	Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації	Факультет податкової справи, обліку та аудиту
Англійська	8	10	6	16	9
Польська	2		2	3	
Німецька	1			1	1
Китайська					

Як видно з таблиці, 36 НПП ДПУ володіють англійською мовою на рівні B2 та вище.

Завдячуючи цьому, впродовж 2025 навчального року проводилося викладання ряду дисциплін за білінгвальною методикою.

Дисципліна	Кафедра	ПІБ викладача	Посада/ вчене звання
Факультет податкової справи, обліку та аудиту			
Реінжиніринг бізнес-процесів та управління змінами (магістратура)	Кафедра економіки, підприємництва та бізнес-адміністрування	Піжук О. І.	Канд. екон. наук, доцент, професор кафедри економіки, підприємництва та бізнес-адміністрування
Стратегія підприємства (бакалаврат)			
Оцінка вартості бізнесу (бакалаврат)			
Методологія, організація та технологія наукових досліджень (з модулем «Академічне письмо» (магістратура)	Кафедра обліку та консалтингу	Занько Б. М.	Канд. екон. наук, доцент кафедри обліку та консалтингу

Методологія, організація та технологія наукових досліджень (з мод «Академічне письмо»)		Метелиця В. М.	Д-р екон. наук, професор кафедри обліку та консалтингу
Навчально-науковий інститут права			
Юридична клінічна практика	Кафедра правничої лінгвістики	Миколаєць В. А.	Д-р юрид.наук, доцент, завідувач кафедри правничої лінгвістики
Міжнародне кримінальне право	Кафедра міжнародного права та права ЄС	Кононенко В. П.	Професор кафедри міжнародного права та права ЄС
Факультет фінансів та цифрових технологій			
Фінансовий менеджмент	Кафедра публічних фінансів	Давиденко Н.М.	Декан факультету фінансів та цифрових технологій, д-р екон.наук, професор
Вища та прикладна математика	Вищої та прикладної математики	Терменжи Д. Є.	Доцент кафедри, канд. пед. наук
Студії з фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку: м.1	Фінансових ринків та технологій	Чуницька І. І.	Професор кафедри фінансових ринків та технологій, професор
Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи			
Міжнародні стандарти правоохоронної діяльності	Фінансових розслідувань та економічної безпеки	Броневицький С. С.	Завідувач навчальної лабораторії фінансових розслідувань ННІ економічної безпеки та митної справи
		Бодунова О. М.	Д-р юрид.наук, доцент кафедри
		Баранов Р. О.	Канд. наук з держ. управл., доцент
Інформаційне право	Адміністративного права, процесу та митної безпеки	Піскунова О. Б.	Доцент кафедри адміністративного права, процесу та митної безпеки
Управління митною справою	Кафедра митної справи та товарознавства	Мельник О. В.	Доцент кафедри митної справи та товарознавства, канд.екон.наук
		Іщук М. О.	Ст. викладач кафедри митної справи та товарознавства

Також у ДПУ впродовж 2025 року реалізовувались можливості для безкоштовного вивчення іноземної мови або спеціалізованих курсів на іноземній мові.

Так, Державний податковий університет у партнерстві з ініціативним проектом Twinning, який реалізується Cormack Consultancy Group за підтримки Асоціації університетів Великої Британії та Фонду Президента України, отримав доступ до освітньої платформи FutureLearn.

FutureLearn, маючи понад 18 мільйонів слухачів, пропонує можливість безкоштовного навчання на курсах провідних університетів світу. Співробітники та студенти ДПУ отримали можливість безкоштовно проходити ці курси із доступом до всіх матеріалів, іспитів і сертифікатів, що значно підвищуватиме їхні професійні компетенції та сприяє вивченню іноземної мови.

9 липня 2025 року доступ до платформи FutureLearn було продовжено ще на два роки, що забезпечує сталу підтримку міжнародної академічної мобільності та безперервного професійного розвитку університетської спільноти.

Упродовж звітнього року в Державному податковому університеті успішно функціонував English Speaking Club, організований відділом міжнародних зв'язків на щотижневій основі. Основною метою клубу було підвищення рівня володіння англійською мовою серед викладачів, аспірантів і студентів Університету, а також розвиток комунікативних навичок у неформальному англомовному середовищі.

Діяльність клубу сприяла подоланню мовного бар'єру, що позитивно вплинуло на академічну мобільність студентів і викладачів та підвищило їх готовність до участі в міжнародних програмах обміну. Крім того, клуб став платформою для обміну досвідом між учасниками, зміцнення міжкультурних зв'язків і формування англомовної спільноти в Університеті.

5.4. Залучення іноземних гостей лекторів

Залучення гостей лекторів із іноземних закладів вищої освіти та наукових установ – це один із ключових аспектів стратегії розвитку ДПУ у сфері освітньої та наукової діяльності.

Свої лекції для студентів Державного податкового університету прочитали:

ПІБ лектора	Науковий ступінь, вчене звання. Посада, повна назва установи, країна	Назва заходу	Дата проведення
Крістофер Келлі	Професор Університету Арканзасу, США	Курс лекцій з верховенства права	15.01.2025 22.01.2025 29.01.2025 05.02.2025 12.02.2025 05.03.2025 12.03.2025 19.03.2025
Фабріціо Фіорі	Консультант віцепрезидента Комісії з питань закордонних справ Палати Парламенту Італії	Курс лекцій «Основи міжнародного права», перший рік навчання	27.01.2025 04.02.2025 24.02.2025 04.03.2025 25.03.2025 27.03.2025
Брайан Сайтс	Професор юридичного коледжу Університету штату Джорджія (США)	«Вплив технологічної та цифрової еволюції на	30.01.2025

		обвинувачення в кримінальному процесі»	
Аліна Ничик	Постдокторантка в групі досліджень європейської політики Вищої федеральної технічної школи Цюриху (ETH Zurich), докторка політичних наук (Швейцарія)	«Dreaming big: кар’єрний шлях за кордоном»	12.02.2025
Грегори Ешлі; співлектор Максим Максіменцев	Gregory Ashley – юрист, Японія; Максим Максименцев – д-р юрид.наук, професор, Україна	«Корпоративна злочинність та злочинність “білих комірців”»	18.02.2025
Ольга Суховій	Фізіотерапевт (бакалавр), спеціалізація в геріатрії (магістр)	«Реабілітація пацієнтів літнього віку»	18.02.2025
Неля Тройчук	Координаторка проєктів з психосоціальної допомоги, експертка з координації та кризової комунікації в громадах. Членкиня Національної Психологічної Асоціації. Новаторка і тренерка груп по проживанню дорослими втрати домашніх улюбленців, свійських, службових тварин (Греція, Аттіка, Спата)	«Проблема горювання в реаліях російсько-української війни»	18.02.2025
Ольга Бикова	Адвокат, представник Національної асоціації адвокатів України в м. Торонто (Канада)	«Діджиталізація та штучний інтелект в Канаді»	18.02.2025
Гартмут-Генріх Мейєр	Президент Німецької асоціації консультантів малого та середнього бізнесу (KMU Berater), науковий співробітник та викладач FOM, Німеччина	«10 тенденцій підприємництва»	24.02.2025 03.03.2025 10.03.2025 17.03.2025 24.03.2025
Марк Таррес Вівес, Ольга Тильчик	Доктор Марк Таррес Вівес – доктор юридичних наук, штатний професор адміністративного права Барселонського університету	«Правове регулювання сталої міської мобільності: Іспанський досвід для України»	26.02.2025
Олександра Єгорова	Доктор філософії (Ph.D.), доцент, Єнський університет імені Фрідріха Шиллера, Єна, Німеччина	«Психологія стресу»	20.02.2025
Олександра Єгорова	Кандидат педагогічних наук, доцент, Університет Фрідріха Шиллера, м. Єна, Німеччина	«Основи стресу»	20.02.2025
Катерина Латиш	Канд.юрид.наук, доцент, заступник директора Центру українського права Вільнюського університету, Стипендіат програми Марії Склодовської-Кюрі, Адвокат, (Латвія)	«Роль цифрових технологій і штучного інтелекту під час досудового розслідування в умовах воєнного стану»	04.03.2025
Алона Густікова	Фахівчиня міжнародної IT-компанії «Boosta»	«Soft Skills та як пройти свою першу співбесіду»	05.03.2025
ОленаКоваленко	Професор, доктор наук, кафедра педагогіки праці та соціальної геронтології, Університет Комісії Народної Освіти в Кракові	«Міжособистісна комунікація людини у сучасному світі»	07.03.2025
Наталія Орнатська	Аналітик бізнес-процесів Установа: UNFCU (Федеральна кредитна спілка Організації Об’єднаних Націй), США	«Сучасні інструменти управління бізнесом: від 6 Сігма до штучного інтелекту»	07.03.2025
Марк Гладвелл	Оперативний офіцер Палати лордів Британського парламенту (Велика Британія)	«Конституція Великобританії та нагляд за державними фінансами»	09.03.2025

Майкл Гайстлінгер	PhD, професор, Зальцбургський університет, Австрія	«Приватне право як концепт»	10–20.03.2025
Мар Агілера Вакес, Ольга Тильчик	Мар Агілера Вакес – докторка юридичних наук, професорка Університету Барселони (Іспанія). Ольга Тильчик – докторка юридичних наук, професорка Університету Барселони (Іспанія)	«Виборче спостереження: типи, функції, виклики та перспективи»	12.03.2025
Регула Гутцвіллер–Малакут	Викладач англійської та німецької мов, експерт з реабілітації для людей із вадами зору та сліпих, магістр експресивної терапії, Центр компетенції з педагогіки, терапії та виховання, Мюнхенштайн, Швейцарія	«Соціальна підтримка біженців у Швейцарії»	12.03.2025
Іштван Литвин	PhD, адвокат, головний редактор наукового журналу «Інститут освітнього та професійного розвитку»	«Надання додаткового строку прийняття спадщини: окремі проблемні питання»	19.03.2025
Ахмет Тевке	Директор культурно-історичного комплексу «Медресе Сінан-Паша»	«Мудрість Рамадана: духовні та філософські аспекти»	21.03.2025
Ісіс Місдарі	Доцент кафедри права Університету Сетон Голл, м. Ньюарк, штат Нью-Джерсі, США	«Від розквіту до занепаду суб'єктивної сторони злочину: порівняльний аналіз вбивства під час скоєння злочину в Модельному кримінальному кодексі США та англійському загальному праві»	24.03.2025
Артем Гергун	Кандидат філософських наук, науковий дослідник Інституту Кеннана (Центр Відро-Вільсона, Вашингтон)	«Уроки Сінгапура для повоєнної відбудови України: економічно-правовий аспект»	28.03.2025
Даніель Калінгет	Декан з міжнародних програм у коледжі Бард (США)	«Клептократія»	03.04.2025
Шилінга Сяо	Доктор філософії Школи права Університету Манчестера (Велика Британія)	«Правова система Китаю: еволюція, освіта та практика»	01.04.2025
Джордан Таббара	Міжнародний експерт, лідер фракційного зростання (Австралія)	«Розширення кар'єрних можливостей і здобуття досвіду»	02.05.2025
Дмитро Бірюк	Керуючий адвокат Bigyuk Law Firm PLLC (Нью-Йорк, США)	«Основи бізнес-права США»	06.05.2025
Валерія Болдирева	Спеціаліст з обробки даних, доктор фізико-математичних наук (корпоративний офіс у Лондоні, Англія)	«Розкриття можливостей даних: вступ до науки про дані»	23.04.2025
Андрей Баран	Генеральний державний радник Інституту адміністративного та безпекового аналізу. Міністерство внутрішніх справ Словацької Республіки	«Фінансові розслідування: основні тенденції»	30.04.2025
Марта Коновалова	Кандидат наук, професор. Університет Барселони (Іспанія)	«Впровадження принципів належного управління в Каталонії»	07.05.2025
Лаура Луїза Хуїсі Санчо	Доктор, професор. Університет Барселони (Іспанія)	«Стати членом ЄС: Виклики для України»	11.05.2025

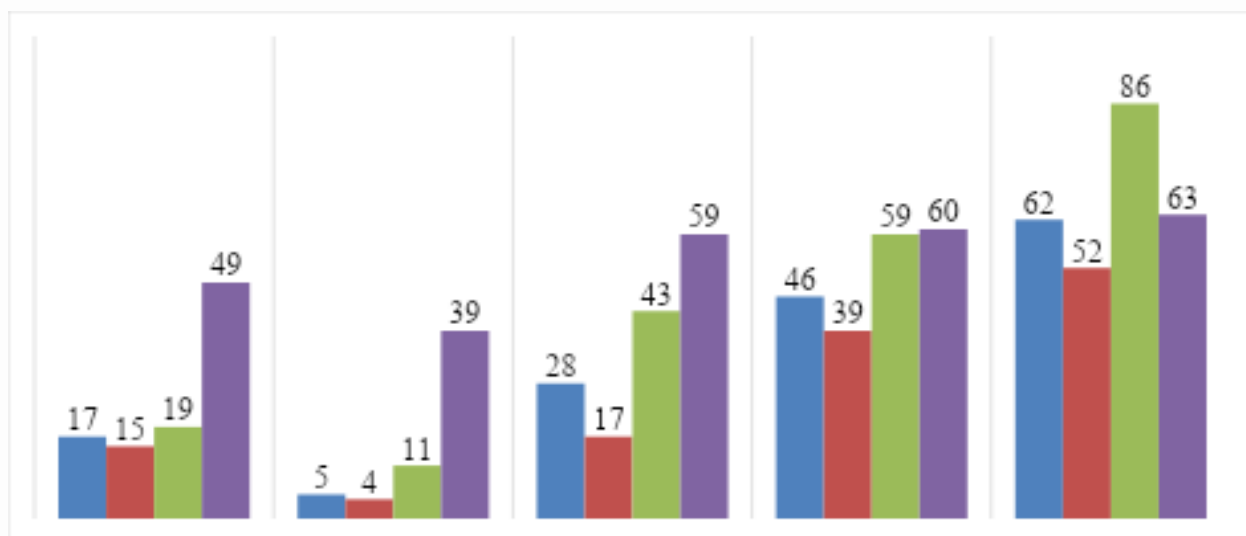
Валерія Болдирєва	Кандидат фізико-математичних наук (Лондон, Англія)	«Розкриття можливостей даних: вступ до науки про дані»	23.04.2025
Ольга Трофименко	Доктор філософії з фізики та математики, магістр прикладної фінансової математики, доцент. Університету Коннектикуту (США)	«Математична освіта в США: дослідження Університету Коннектикуту у порівнянні з Україною»	23.04.2025
Аманда Бікерстафф	Співзасновниця та генеральна директорка компанії AI for Education (США)	«Стратегічна інтеграція штучного інтелекту в освітній процес»	07.05.2025
Джун Лі	Директор AI for Education (США)	«Порівняльний аналіз універсальних мовних моделей та спеціалізованих математичних засобів штучного інтелекту»	07.05.2025
Менді Де Пріст	Менеджер з навчальних програм та контенту в AI for Education (США)	«Практичні стратегії впровадження штучного інтелекту»	07.05.2025
Жасмін Костелло	Менеджер в Student Achievement Partners (США)	Оцінка ефективності інструментів штучного інтелекту з точки зору освітніх результатів студентів. Еволюція бізнес-моделей: фінансові, управлінські та технологічні аспекти	07.05.2025
Надія Копрінкова– Нончева	Доктор філософії, доцент кафедри економіки та менеджменту. Бургаського державного університету (Болгарія)	«Еволюція бізнес-моделей: фінансові, управлінські та технологічні аспекти»	14.05.2025
Ірина Теодора Манолеску	Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, маркетингу та бізнес-адміністрування. Яський університет імені Александру Іоана Кузи (Румунія)	«Від громадянина до держави: вплив фінансової освіти на політику економічної безпеки»	14.05.2025
Софія Подик	Менеджер GMS Digitaliseert (Нідерланди)	«Використання програмного забезпечення для покращення кредитування та оцифрування даних»	14.05.2025
Андрія Сисоєв	PhD-дослідник і викладач бізнес-шкіл. EM Lyon Business School (Франція)	«Практичний досвід зростання до фінансового директора та побудови фінансової функції в компанії»	16.05.2025
Анастасії Альошина	Керівник департаменту з роботи з криптовалютами. Quale Capital Company (Естонія – Чехія – Сербія)	«Безпека криптоактивів: виклики та рішення»	17.04.2025
Геннадій Москалик	Професор WSG University, Бдигощ, Польща	Міжнародна гостьова лекція на тему «Європейський досвід децентралізації та публічного управління: виклики та можливості для України»	16.09.2025
Марія Ортинська	Адвокатка штату Нью-Йорк США, патентна повірена і адвокатка України	Гостьова лекція на тему: «Право інтелектуальної власності та виклики доби Штучного інтелекту» (лекція англійською мовою). Інформація на сайті	09.09.2025

Ілона Маклакова	Legal Officer та Corporate Expert у британській компанії Legal Nodes, викладачка курсу з правового регулювання криптовалют в Університеті Женеви та зовнішня консультантка ООН з питань стандартизації NFT-ліцензування	Гостьова лекція на тему «Штучний інтелект і право: як технології трансформують юридичну професію»	10.10.2025
Даріуш Селіцький	Старший радник з розслідування міжнародних злочинів у Консультативній місії Європейського Союзу (EUAM) в Україні, міжнародний експерт у Міністерстві юстиції Польщі	Гостьова лекція на тему «Відповідальність за воєнні злочини у світлі міжнародного права» для ОП «Фінансові розслідування», ОП «Правоохоронна діяльність»	07.10.2025
Андрей Баран	Генеральний державний радник Інституту адміністративного та безпекового аналізу Міністерства внутрішніх справ Словачкої Республіки	Гостьова лекція на тему «Роль фінансових розслідувань у протидії економічній злочинності»	08.10.2025
Микола Чумак	CEO та співзасновник компанії IDNT Designing Experience Company (Україна), автор монографій про банкінг, клієнтський досвід та дизайн сервісів, постійний учасник міжнародних конференцій у сфері Customer Experience	Гостьова лекція на тему «Сервіс-дизайн на практиці»	22.10.2025
Марини Негрей	Кандидат економічних наук, доцент, Research Institute of Organic Agriculture, FiBL, Швейцарія	Гостьова лекція на тему «Візуалізація даних за допомогою програми г»	27.10.2025
Лін Марі Ком	Професор сімейного права імені Джона Брауна Маккарті Регентського університету (штат Вірджинія, США)	Гостьова лекція на тему «Біоетика в наш час»	28.10.2025
Грегорі Ешлі	Американський юрист, професор права Університету Ріккіо (Токіо, Японія)	Гостьові лекції на тему «Управління штучним інтелектом та цивільні судові процеси поряд із потенційними кримінальними судовими процесами» та «Зміни в FCPA (Закон США «Про корупційні правопорушення за кордоном»)»	07.11.2025 05.12.2025
Ларс Мікер	Директора Інституту міжнародного податкового права (Нордкірхен, Німеччина)	Курс лекцій з європейського права та європейського податкового права	11.11.2025 12.11.2025 18.11.2025 19.11.2025
Олександр Черних	Адвокат, Представник Національної асоціації адвокатів України в Сполученому Королівстві, Віцепрезидент Національної асоціації лобістів України	Гостьова лекція на тему «Український юрист у глобальному світі: виклики професії та досвід міжнародної інтеграції»	13.11.2025
Пол Беттс	Професор Академії Рабдан ОАЕ, член Робочої групи з питань поліції Європейського товариства кримінології та почесний професор кримінального правосуддя Школи права Бірмінгемського університету (Велика Британія)	Гостьова лекція на тему «Законодавство та політика Великої Британії у сфері боротьби з тероризмом»	12.11.2025 19.11.2025

Оксана Романов	Канадська адвокатка у сфері кримінального права та колишня представниця обвинувачення від уряду Онтаріо	Гостьова лекція на тему «ШІ-галюцинації в юридичному контексті: сучасні тенденції Канади»	26.11.2025
Юліанна Романчишина	Менеджер взаємодії з європейськими інституціями Групи Компаній Reply	Гостьова лекція на тему «Регулювання ринку криптовалют в глобальному контексті»	28.11.2025
Вікторія Грушковська	Доктор фізико-математичних наук, доцент, Інститут математики, Університет Клагенфурта, Австрія	Гостьова лекція «Викладання в Університеті Клагенфурта: сучасні практики та нові стратегії»	28.11.2025
Катерина Костеніч	Фахівчиня міжнародної IT-компанії «Boosta»	Гостьова лекція «Як ставити завдання і правильно делегувати задачі. Робота з командою у дистанційному форматі»	29.10.2025
Жан-Батист Обен	Доцент кафедри теоретичної та прикладної статистики Ліонського університету (INSA Lyon, Institut Camille Jordan)	Гостьова лекція «The Magic of Secret Math»	15.10.2025
Ксенія Губська	Communication Manager міжнародної IT-компанії Boosta	Гостьова лекція «Методології та інструменти в IT-проєктах»	10.10.2025
Залізко В.Д.	Д-р екон.наук, професор, науковий співробітник ETH Zurich, директор Міжнародного інноваційного центру (Швейцарія)	Гостьова лекція на тему «Штучний інтелект в освіті: перспективи і ризики»	21.10.2025
Гладвелл Марк	Оперативний офіцер Палати лордів Британського парламенту (Велика Британія)	Гостьова лекція на тему «Організація державної влади у Великобританії та контроль за державними фінансами»	10.11.2025
Володимир Літкевич	Кандидат юридичних наук, доцент, науковий співробітник кафедри кримінального права Університету Мангайма (Німеччина)	Гостьова лекція на тему «Україна в архітектурі глобальної системи протидії відмиванню коштів»	21.10.2025
Гартмут Генріх Мейер	доктор, професор FOM University Germany, президент SME Consultancy Association (KMU Berater)	Курс лекцій «Підприємництво та інновації»	Вересень 2025 – грудень 2025
Наталія Орнатська	Аналітик бізнес-процесів, UNFCU (Федеральний кредитний союз Організації Об'єднаних Націй) (США, Нью-Йорк)	Гостьова лекція	13.10.2025
Анна Катаріна Ріхтер	Кандидат філологічних наук, доцент кафедри германістики та скандинавістики, Цюрихський університет, Швейцарія	Міжнародний круглий стіл «Інтеграція освітньої програми з германістики у Європейський простір вищої освіти: виклики, можливості, перспективи»	20.10.2025
Джон Коннорс	Письменник, історик та волонтер, Ірландія	Міжнародна дослідницько-практична сесія «Voices across Cultures: Storytelling and Translation in Ukraine and Ireland in Wartime» (збирання й опрацювання матеріалів для книги про Україну)	14.11.2025
Вінфрід Шнайдер-Детерс	Економіст, публіцист, експерт з питань України, засновник і перший керівник українського представництва	Міжнародна гостьова лекція «How Europe Reads Ukraine: Political and Media Discourse»	10.12.2025

	Фонду імені Фрідріха Еберта / Friedrich Ebert Foundation, Німеччина		
Даріуш Матерняк	Доктор суспільних наук у галузі наук про безпеку, президент Фундації «Центр досліджень Польща–Україна», редактор Польського Агентства Преси (POLSKA AGENCJA PRASOWA)	Міжнародна гостьова лекція «Щодо польсько-української безпекової співпраці після 2022 року»	15.12.2025
Майкл Гетто	Консультант із медіа та публічної політики в Україні, Литві, Грузії, Молдові, Центральній Азії. Комітет відкритої демократії, організації зі спостереження за виборами, яка здійснює моніторинг виборів у Європі	Міжнародна гостьова лекція «Боротьба з фейками в сучасному інформаційному просторі»	23.12.2025
Олексій Дяченко	Доктор наук з державного управління, професор Академії технічно-артистичної, Польща	Міжнародна гостьова лекція «Система освіти в Польщі: спільні та відмінні риси в порівнянні з Україною в контексті підготовки фахівців з торгівлі»	22.12. 2025

Усього 2025 року Державним податковим університетом залучено понад 60 гостьових лекторів з більше ніж 50 іноземних закладів вищої освіти, наукових установ, працівників державного та приватного секторів, які в сукупності прочитали понад 85 лекцій. Середня відвідуваність лекцій 2025 року становила 63 особи. Для порівняння, 2024 року ці показники становили 46 гостьових лекторів із 42 іноземних закладів вищої освіти, наукових установ, працівників державного та приватного секторів, які в сукупності прочитали 59 лекцій. Середня відвідуваність лекцій 2024 року становила 60 осіб; 2023 року ці показники становили 28 гостьових лекторів із 17 іноземних закладів вищої освіти, наукових установ, працівників державного та приватного секторів, які в сукупності прочитали 43 лекції. Середня відвідуваність лекцій 2023 року становила 59 осіб. 2022 року ці показники становили: 5 лекторів з 4 закладів, прочитали 11 лекцій, середня відвідуваність 39 осіб, а 2021 року: 17 лекторів з 15 закладів, прочитали 11 лекцій, середня відвідуваність 19 осіб.



Динаміка гостьових лекцій із залученням іноземних лекторів у 2021–2025 роках

5.5. Міжнародна грантова діяльність

Державний податковий університет продовжує активну участь у грантовій програмі ЄС Еразмус.

ЕРАЗМУС+ – це Програма міжнародної співпраці Європейського Союзу з іншими країнами світу у сфері освіти, молоді та спорту, що має на меті підтримку освітнього, професійного та особистісного розвитку громадян ЄС і поза його межами задля внеску до стійкого зростання, якості робочих місць і соціального згуртування, для розвитку інновацій та посилення європейської ідентичності й активного громадянства.

Упродовж 2025 року ДПУ виступив бенефіціаром у трьох проєктах Erasmus+ напряму Jean Monet Module (Жан Моне Модуль) на загальну суму 71 500 євро.

1. Назва проєкту: «EU Customs Law» / «Митне право ЄС».

Команда проєкту: І. П. Петрова, С. М. Андросов.

Термін реалізації: 2022–2025 роки.

Сума гранту: 11 500 євро.

Мета проєкту: вдосконалення існуючої ОПП «Митна безпека» в рамках підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського рівня) в Державному податковому університеті, що дасть змогу майбутнім фахівцям митної справи отримати професійні компетенції у сфері митного права ЄС та отримати практичні навички, застосовні на національному рівні.

Проєкт допоможе збільшити в Україні кількість кваліфікованих експертів із захисту митних інтересів, що матимуть глибокі знання митного законодавства ЄС, зокрема міжнародних конвенцій та Митного кодексу ЄС, сприятиме впровадженню в Україні митних стандартів ЄС та уніфікації митних правил, удосконаленню процедур управління митними ризиками, подальшому розвитку ефективної співпраці між Україною та ЄС і сприяти діалогу між митними органами, що не лише посилить інтеграційний потенціал України до ЄС, а й прискорить позитивні зміни в державі та допоможе подолати стагнацію митної сфери.

Основне завдання проєкту: підготовка українських митних фахівців до виконання вимог Угоди про асоціацію між Україною та ЄС, міжнародних конвенцій і спільних програм ЄС та Уряду України, а також популяризація досвіду ЄС з підготовки фахівців митної сфери.

Очікувані результати проєкту:

- формування в здобувачів вищої освіти відповідних знань з Митного права ЄС, Митного кодексу ЄС, Конвенцій ЄС та Угоди про асоціацію між Україною та ЄС;
- набуття потрібних компетентностей для захисту митних інтересів держави, адаптація їх до нових умов застосування;
- здатність розуміти митні органи ЄС та інституції ЄС, які визначають митну політику;
- адаптація до нових вимог європейського ринку праці та конкурентоспроможності;
- сприяння професійному зростанню в митній сфері.

2. Назва проєкту: «EU Policy of Sustainable Development: Experience for Ukrainian Cities and Regions under the process of Decentralization» / «Політика сталого розвитку ЄС: Досвід для українських міст та регіонів в умовах децентралізації».

Команда проєкту: В. В. Мартиненко, О. І. Джадалла, М. А. Корж, Т. А. Коляда, М. О.Скорик, О. М.Соколова.

Термін реалізації: 2022–2025 роки.

Сума гранту: 30 000 євро.

Мета проєкту: підвищення обізнаності про політику сталого розвитку ЄС для використання кращих практик для розвитку міст і регіонів України в контексті реформи децентралізації, поширення інноваційних підходів через освітню та наукову діяльність і розповсюдження результатів.

Основні завдання проєкту:

- підготовка та впровадження навчального курсу «Політика сталого розвитку ЄС: досвід для українських міст та регіонів в умовах децентралізації» в освітній процес підготовки магістрів за спеціальністю «Економіка» (освітня програма «Економіка міста та регіону»), поширення його викладання на освітніх програмах рівнів бакалавра та магістра, які навчаються за іншими спеціальностями в Університеті;
- підготовка та впровадження літнього інтенсив-тренінг курсу для державних службовців органів місцевого самоврядування;
- підготовка та викладання гостьових лекцій у школах Бучанського району та Ірпінському фаховому коледжі економіки та права;
- впровадження модулю через дослідження за рахунок розвитку міжнародного й міжкультурного діалогу для взаєморозуміння з університетами–партнерами країн ЄС та іншими організаціями в процесі дослідження;
- проведення науково-комунікативних заходів задля впровадження та поширення успішних практик сталого розвитку міст і регіонів ЄС.

Очікувані результати проєкту:

- формування в студентів і громадськості нових знань зі сталого розвитку в країнах-членах ЄС, які забезпечують здатність діяти: формувати ініціативи та

розробляти стратегічні проєкти сталого відновлення та сталого розвитку міст і регіонів та здійснювати наукові дослідження;

- покращення якості досліджень за рахунок розробки напряму сталого розвитку міст і регіонів ЄС та України й публікація наукових статей;
- удосконалення сучасних методик викладання та впровадження інноваційних підходів до викладання, зокрема на дистанційних платформах для забезпечення якості знань зі сталого розвитку в здобувачів вищої освіти, в умовах децентралізації та поширення серед публічних осіб і громадськості;
- вдосконалення освітніх програм магістрів і бакалаврів;
- підготування навчального посібника за тематикою модуля.

3. Назва проєкту: «Taxation and Tax Culture of the EU Countries: Experience for Ukraine» / «Оподаткування та податкова культура країн ЄС: досвід для України».

Команда проєкту: І. А. Прокопенко, О. С. Іванішина, В. Л. Андрущенко, Т. В. Тучак.

Термін реалізації: 2023–2026 роки.

Сума гранту: 30 000 євро.

Мета проєкту: формування стійкого інтересу в платників податків (громадянського суспільства) та представників органів державної влади й управління України до культури сплати податків у країнах Європейського Союзу через запровадження системи навчальних, науково-комунікативних та інформаційно-просвітницьких заходів.

Основні завдання проєкту:

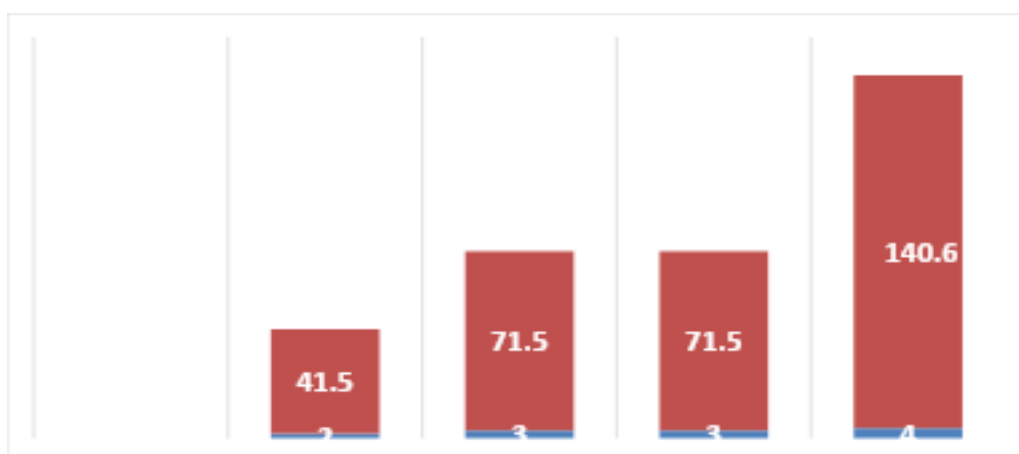
- сприяти гармонізації національного податкового законодавства до європейських стандартів в умовах набуття Україною статусу кандидата для вступу в ЄС і виконання євроінтеграційних кроків;
- стимулювати досконалість у викладанні навчальних дисциплін і здійсненні наукових досліджень у сфері оподаткування та податкової культури ЄС;
- розвивати нові компетентності та генерувати нові знання в студентів і слухачів, які стануть агентами змін у сфері оподаткування та податкової культури в Україні;
- сприяти діалогу в українському суспільстві між: студентами, аспірантами, академічним персоналом університетів України; представниками органів державної влади, суб'єктами громадянського суспільства й засобами масової інформації щодо поширення та впровадження в Україні кращих практик оподаткування й традицій культури сплати податків у ЄС.

Очікувані результати проєкту:

- впровадження в навчальний процес Університету курсів «Європейські підходи до оподаткування»; «Податкова культура країн ЄС»;

- проведення міжнародної науково-практичної конференції, круглих столів;
- публікація наукових статей;
- поширення інформації проєкту на вебсайтах: Державного податкового університету, Міністерства фінансів України, Державної податкової служби України, Асоціації платників податків України.

Для порівняння, 2023 року реалізовувалось три проєкти на загальну суму 71 500 євро, 2022 року реалізовувалось два проєкти на загальну суму 41 500 євро, 2021 року не реалізовувалось жодного міжнародного грантового проєкту, де б Університет виступав бенефіціаром.



Загальна кількість міжнародних грантових проєктів, де бенефіціаром є ДПУ

2025 року продовжувалась робота із підготовки проєктних заявок на конкурси за програмою Erasmus+.

Так, на конкурс 2025 року працівниками ДПУ було подано 15 проєктних заявок за програмою Erasmus+ Jean Monet Module (Жан Моне Модуль) через портал Європейського Союзу «Funding and Tenders Opportunities Portal».

Перелік проєктних заявок на конкурс за програмою Erasmus+ Jean Monet Module від ДПУ

Назва проєкту	Склад команди проєкту	Бюджет
Open Data in Ukraine's integration processes into Europe's digital single market Відкриті дані в процесах інтеграції України до єдиного цифрового ринку Європи	О. Редіч (координатор); Н. Давиденко; А. Омельчук; О. Ямпольська; А. Горбовий	35 000 євро

Humanitarian, environmental and political consequences of the war in Ukraine for the European Union Гуманітарні, екологічні та політичні наслідки війни в Україні для Європейського Союзу	О. Чернецька (координатор); В. Кононенко; К. Лісова	35 000 євро
Implementation of dual education in Ukraine: experience of the countries of the European Union Впровадження дуальної освіти в Україні: досвід країн Європейського Союзу	В. Бак (координатор); А. Шевченко; О. Косілова; С. Камаралі; А. Старостюк	35 000 євро
Development of the principles of good governance and legislative approximation of Ukraine in the context of European integration Розвиток принципів належного врядування та наближення законодавства України в контексті євроінтеграції	М. Глух (координатор); О. Черняєва; А. Гарбінська–Руденко	35 000 євро
Strategic communications: EU experience Стратегічні комунікації: досвід ЄС	Н. Зикун (координатор); Н. Грабовенко; Л. Чупрій; Т. Гиріна; О. Кононець	35 000 євро
Formation of bioeconomic clusters in regional agricultural systems of Ukraine: European experience of sustainable development Формування біоекономічних кластерів у регіональних агросистемах України: європейський досвід сталого розвитку	В. Метелиця (координатор); В. Краєвський; М. Скорик; С. Богдан; Т. Кобилинська; Р. Мужайло; Є. Шевченко	35 000 євро
The economics of «green synergy» of circular technologies in the agricultural sector: best practices from the EU Економіка «зеленої синергії» циркулярних технологій в аграрному секторі: передовий досвід ЄС	В. Краєвський (координатор); В. Метелиця; М. Скорик; С. Богдан; Т. Кобилинська; Р. Мужайло; Є. Шевченко	35 000 євро
Green Supply Chain Management (GSCM): Best Practices and EU Opportunities for Ukraine Зелене управління ланцюгом поставок (GSCM): Сталі практики та можливості ЄС для України	М. Скорик (координатор); В. Краєвський; В. Метелиця; С. Богдан; Т. Кобилинська; Р. Мужайло; Є. Шевченко	35 000 євро

Circular economy: EU experience for Ukrainian communities Циркулярна економіка: досвід ЄС для українських громад	Д. Лазаренко (координатор); С. Ткаченко; М. Григорчук; Т. Гаврищук	35 000 євро
Economic security for Ukraine's sustainable recovery: the green and digital dimensions Економічна безпека для сталого відновлення України: зелений та цифровий вимір	С. Ткаченко (координатор); Д. Лазаренко; М. Григорчук; Т. Гаврищук	35 000 євро
Open data in assessing the financial stability of Ukrainian banks and their compliance with EU standards Відкриті дані в оцінці фінансової стійкості українських банків та їх відповідності стандартам ЄС	О. Береславська (координатор); О. Редич; О. Пернарівський; Н. Козій	35 000 євро
Financial technologies for ecology: Lessons from the EU for Ukraine Фінансові технології для екології: Уроки ЄС для України	Н. Давиденко (координатор); О. Гордей; О. Новицька; Н. Маслак	35 000 євро
Tools, policies and best practices for local budget management in the context of decentralisation: research and dissemination of European experience Інструменти, політики та найкращі практики управління місцевим бюджетом в контексті децентралізації: дослідження та поширення європейського досвіду	В. Мартиненко (одноосібна заявка)	13 500 євро
Ensuring cybersecurity in wartime: European experience and prospects for implementation in Ukraine Забезпечення кібербезпеки в умовах війни: європейський досвід і перспективи впровадження в Україні	Г. Дідківська (координатор); О. Бодунова; Н. Лугіна	35 000 євро
Jury trials as a form of judicial power exercised by citizens: the European Union's experience for Ukraine Суд присяжних як форма здійснення судової влади громадянами: досвід Європейського Союзу для України	В. Миколаєць (координатор); Н. Новицька; Ю. Рябченко; І. Котович	35 000 євро

2025 року ДПУ продовжив активну участь у міжнародних проєктах Програми Erasmus+. За результатами конкурсного відбору ДПУ у складі міжнародного консорціуму виграло грант Erasmus+ KA2 «Розвиток потенціалу вищої освіти». Проєкт «Міжнародна основа для змішаного навчання та визнання результатів навчання МООС для підвищення гнучкості формальної освіти»,

координатором якого є Талліннський технологічний університет (Естонія), отримав фінансування в рамках Програми Erasmus+ KA2.

Представником від ДПУ в проєкті є С. Грищенко (кафедра комп'ютерних та інформаційних технологій і систем, факультет фінансів та цифрових технологій). Частка фінансування ДПУ в межах реалізації проєкту становить 69 075,99 євро.

Активно ведеться робота з написання проєктів грантових заявок для подання на конкурс 2026 року (лютий 2026 року).

З цією метою співробітники Університету неодноразово брали участь в Інформаційних днях Програми Європейського Союзу Еразмус+ в Україні спільно з Представництвом ЄС в Україні, Міністерством освіти і науки України, Міністерством молоді та спорту України, Національним офісом підтримки Програми eTwinning та Інформаційним центром Еразмус+ молодь та Європейський корпус солідарності.

Паралельно було організовано ряд просвітницьких семінарів на базі ДПУ від працівників відділу міжнародних зав'язків і запрошених фахівців.

Є в ДПУ й індивідуальні грантові проєкти.

Професор кафедри обліку та консалтингу факультету податкової справи, обліку та аудиту Державного податкового університету, д-р екон. наук, старший науковий співробітник Володимир Метелиця в рамках грантової програми MSCA4Ukraine проводить своє власне дослідження на тему «Звітність сталого розвитку та доступ до капіталу (для післявоєнного відновлення) сільськогосподарських підприємств в Україні» (ID номер 1233300). Період реалізації проєкту з 01.06.2023 до 31.05.2025.

Для реалізації цього грантового проєкту в жовтні 2023 року між Державним податковим університетом та Інститутом сільського господарства імені Лейбніца (IAMO) було підписано Меморандум про співпрацю.

Ірина Петрова, канд.юрид.наук, доцент кафедри адміністративного права, процесу та митної безпеки ННІ ЕБМС з вересня 2024 року по лютий 2025 року є стипендіаткою програми DAAD «Hochschule für Finanzen in Nordkirchen Finanzverwaltung Nordrhein–Westfalen» («Україна майбутнього: дослідницькі стипендії для українських магістрантів та дослідників»).

Крім реалізації наведених вище грантових проєктів, ведеться постійна робота щодо участі ДПУ в інших міжнародних грантових програмах.

Щоденно оновлюється інформація для студентів та науково-педагогічних працівників про можливості участі в різних грантових проєктах (прим. розділ «Грантові можливості» на офіційному сайті ДПУ).

6. УНІВЕРСИТЕТ В ІНФОРМАЦІЙНОМУ ПРОСТОРІ

Інформаційна діяльність Державного податкового університету спрямована на реалізацію політики відкритості навчального закладу в інформаційному просторі, забезпечення прозорості та просування інформації про нього в засобах масової інформації. Цю роботу здійснює структурний підрозділ університету – пресслужба «Медіацентр» (далі – Медіацентр).

Упродовж 2025 року діяльність Медіацентру була спрямована на формування та зміцнення позитивного іміджу Університету як сучасного освітнього, науково-інноваційного та культурно-просвітницького центру. Підрозділ працював над підвищенням пізнаваності ДПУ як провідного навчального закладу та розширенням його присутності в інформаційному просторі.

Ці завдання реалізовувалися через постійне висвітлення діяльності Університету в інтернет-просторі та засобах масової інформації. Медіацентр підтримує взаємодію з регіоналами медіа, а під час важливих масштабних подій – загальноукраїнськими і навіть міжнародними. Команда готує та розсилає пресрелізи, анонси, фоторепортажі, відеосюжети й коментарі. Для ефективної комунікації використовуються різноманітні канали та інструменти взаємодії з цільовими аудиторіями.

Одним із ключових напрямів роботи Медіацентру є висвітлення профорієнтаційної діяльності навчального закладу та медійна підтримка вступної кампанії. Створювалися рекламні тексти, готувалися та розповсюджувалися інформаційні матеріали про Університет серед потенційних вступників, здійснювалася інформаційна підтримка всіх етапів вступної кампанії. Підготовлені матеріали сприяли ознайомленню майбутніх студентів та їхніх батьків з діяльністю Університету, підвищували обізнаність про освітні можливості ДПУ та акцентували увагу на перевагах і особливостях навчання в Університеті.

Важливим ресурсом у роботі стало розширення форматів контенту через залучення студентів до його створення. 2025 року запроваджено студентські рубрики, які показують життя спільноти зсередини. Збільшення відеоконтенту та коротких роликів посилило присутність Університету в цифровому просторі та забезпечило більш природну комунікацію з молодіжною аудиторією.

Медіацентр забезпечував комплексну інформаційну присутність Університету через різні канали комунікації, зроблено таке:

1. Системно оновлювався та наповнювався офіційний вебсайт ДПУ, що дало змогу підтримувати актуальність інформаційного ресурсу.
2. Проводилася активна робота з представлення Університету в соціальних мережах Facebook, Instagram, Telegram та TikTok, що забезпечило безпосередню комунікацію зі студентами, випускниками та потенційними вступниками.

3. Готувалися та розповсюджувалися пресрелізи для засобів масової інформації про важливі події та досягнення Університету. Це дало нагоду розширити медійне охоплення та підвищити обізнаність широкої громадськості про діяльність ДПУ.

4. Продовжувалася робота над посиленням візуальної ідентичності Університету. Розроблявся дизайн іміджевих матеріалів, зокрема сертифікатів, подяк, листівок та інших матеріалів, які підтримували впізнаваність бренду ДПУ.

5. Значна увага приділялася створенню візуального контенту – фото- та відеоматеріалів, які забезпечували відкриту та зрозумілу комунікацію з аудиторією. Такий підхід дав змогу ефективніше презентувати події, освітні можливості, наукові досягнення та різноманітні активності Університету.

Основним джерелом забезпечення цільової аудиторії, зокрема потенційних вступників, достовірною, повною, оперативною інформацією про діяльність Університету є **офіційний вебсайт Університету**. Медіацентр здійснює його адміністрування й наповнення.

З початку 2025 на офіційному вебсайті Державного податкового університету значно розширено змістове наповнення, впроваджено нові функціональні елементи, здійснено візуальні зміни. Робота з розвитку та модернізації сайту провадиться на постійній основі.

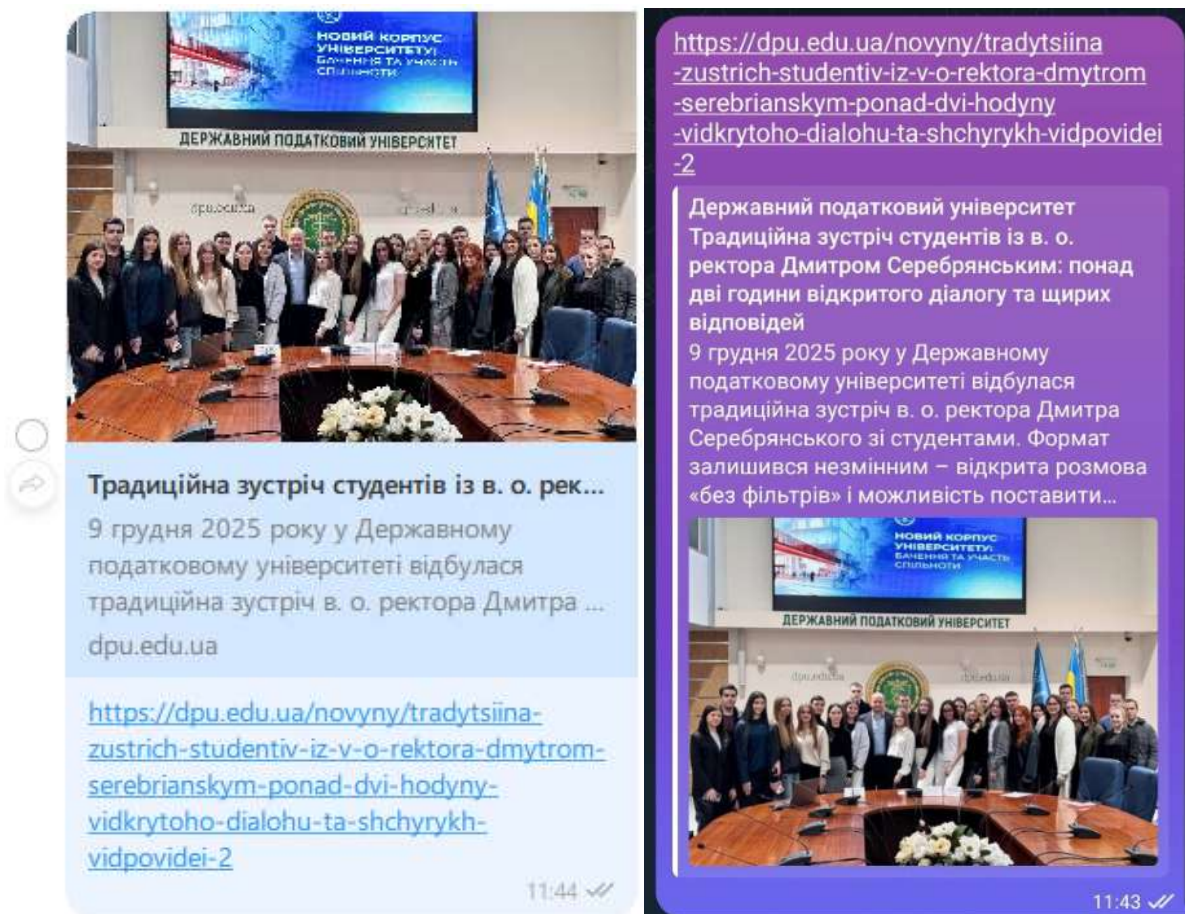
Упродовж 2025 року створено значну кількість нових сторінок. Уперше на сайті ДПУ на окремих розділах запроваджено анімацію елементів, що сприяє кращому сприйняттю інформації та підвищенню залученості користувачів. Зокрема, реалізовано анімовану бігучу стрічку на головній сторінці, а також анімовані елементи на сторінці «Наші герої».

Сайт відображає структурні та організаційні зміни, що відбуваються в Університеті. З початку 2025 року здійснено перейменування та актуалізацію сторінок структурних підрозділів відповідно до оновленої структури ДПУ. Створено сторінки новоутворених кафедр, паралельно проведено закриття сторінок кафедр, які припинили діяльність, із налаштуванням переадресації на відповідні сторінки факультетів або діючих кафедр.

У звітній період значно активізувалася робота факультетів, кафедр, лабораторій та інших структурних підрозділів щодо подання матеріалів для публікації. У зв'язку зі значним зростанням кількості новин та оголошень, крім новинних колонок на сторінках підрозділів, створено окремі сторінки новин із переходом за відповідним посиланням. Такий підхід застосовано не лише до кафедр, а й до інших підрозділів, зокрема створено сторінку новин і оголошень Speaking Club міжнародного відділу.

Розвиваються сторінки наукових видань Університету, зокрема Ірпінського юридичного часопису. Створено нові сторінки наукових гуртків, сторінки здобувачів ступеня доктора філософії, а також сторінки нових освітніх програм.

2025 року до файлу default.php шаблону сайту додано метатеги Open Graph, що забезпечило коректне відображення посилань на матеріали сайту в соціальних мережах із автоматичним підвантаженням зображення, заголовка та вступного тексту. Це дало змогу коректно поширювати як нові, так і раніше опубліковані матеріали. Для статей, у яких відсутні ілюстрації, додано зображення за стандартним налаштуванням. Забезпечено коректне відображення цих елементів також у месенджерах Viber, WhatsApp та Telegram.



У звітному періоді активно наповнювалася сторінка вакансій, а також було створено сторінку архіву вакансій. На сторінках упроваджено механізм розгортання контенту за кліком, що забезпечує візуальну лаконічність сторінки та зручність навігації для користувачів.



УНІВЕРСИТЕТ

ОСВІТА

НАУКА

НОВИНИ

ВСТУП-2025

Пошук...

Працевлаштування студентів та випускників

Роботодавцю

Студенту-випускнику

Правила написання резюме

Стратегія та канали пошуку роботи

Стажування

Відкриті вакансії

Додати вакансію (для роботодавців)

АНОНСИ ТА ОГЛОШЕННЯ



Запрошуємо на святковий різдвяно-новорічний концерт



Запрошуємо студентів на відкритий діалог з очільником ДПУ



День донора в Державному податковому університеті

Додаткову інформацію з питань добору та призначення на посади можна отримати у відділі профорієнтації, практики та кар'єрного розвитку Державного Податкового Університету:

☎ +38 (044) 363 27 26

☎ +38 (068) 619 31 31

☎ +38 (073) 619 31 31

✉ 03.06@dpri.edu.ua

📍 Вул. Садова, 53, каб. 106 корпусу Р м. Ірпіне, Київська область

Робота для здобувачів вищої освіти

 OTP Bank	Посади: експерт з обслуговування фізичних осіб; аналітик; експерт відділу корпоративних продажів; адміністратор системи; асистент з координації	Заробітна плата: підний рівень заробітної платні, що виплачується 2 рази на місяць та бонус за результатами роботи Детальніше
 НАДС НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ	Національне агентство України з питань державної служби	Головний спеціаліст з питань запобігання та виявлення корупції Заробітна плата: посадовий оклад – 22 451 грн.; надбавки, доплати, премії та компенсації відповідно до Закону України «Про державну службу» Детальніше
 Державна податкова служба України	Державна податкова служба України	Головний державний інспектор управління впровадження податкового комплаєнсу Заробітна плата: 25 000 – 35 000 грн. Посадовий оклад+премії та надбавки Детальніше

2025 року створена сторінка «Наші герої», де публікуються дописи «На щиті» за весь період повномасштабного вторгнення. На сторінці реалізовано інтерактивний модуль зворотного зв'язку, який дає змогу відвідувачам сайту надсилати інформацію про загиблих Героїв – рідних або знайомих. Повідомлення надходять на електронну пошту. Завдяки цьому вже отримано та опрацьовано інформацію від відвідувачів сайту. У розділі «Вони віддали життя за Україну» створено десятки окремих сторінок-дописів про кожного Героя.

Наші Герої

Вони віддали життя за Україну

Кожен портрет – це історія Подвигу. Натисніть, щоб дізнатися.



Будь ласка, заповніть форму, щоб надіслати нам повідомлення:

Наші Герої

Напишіть про Вашого родича або знайомого – захисника України.

12.02@dpu.edu.ua

[Змінити електронний запис](#)

Вачите тільки ви



Зірочка (*) означає, що запитання обов'язкове

Прізвище та ім'я: *

Ваша відповідь:

Назва факультету або

Дякуємо за ваше повідомлення!

НА ЩИТІ



Три роки спротиву: у ДПУ згадали події 24 лютого 2022-го



Три роки незламності та 59 героїв ДПУ, які не повернулися з війни, що почалася в 2014 році



У ДПУ вшанували пам'ять захисника Ірпеня Леоніда Галицького



Поезія студента ДПУ увіковічне пам'ять про наших Героїв



Зустріч з родинами полеглих Героїв



Не забуваємо наших героїв



Випускник ДПУ посмертно удостоєний звання Почесного громадянина Міста-героя



Прощаються з захисником України Олегом Новіковим



Знову непоправна втрата...



Вшанування пам'яті Героя

Усі світлини є клікабельними та ведуть на відповідні публікації. Сторінка містить анімовані елементи, зокрема поступову появу портретів і появу форми зворотного зв'язку.


STU STATE TAX UNIVERSITY

УНІВЕРСИТЕТ ОСВІТА НАУКА НОВИНИ ВСТУП-2025

Пошук...

Дмитро Максимов



Дмитро Максимов

Дмитро Максимов народився 17 листопада 1994 року в м. Києві. Навчався у загально-освітній школі №223 м. Києва, згодом був переведений до спеціалізованої школи №118 «Всесвіт» з поглибленим вивченням іноземних мов у спортивний клас.

У 2011 році вступив до Київського фінансово-економічного коледжу, де навчався, писав музику і вірші, сам виконував свої пісні та наполегливо займався спортом.

Дмитро Максимов – майстер спорту України міжнародного класу з дзюдо, срібний та бронзовий призер Чемпіонату світу з дзюдо у ваговій категорії 80 кг серед спортсменів з вадами слуху у Венесуелі, срібний та бронзовий призер XXII Літніх Дефлімпійських ігор у м. Софії (Болгарія), кавалер ордена «За заслуги» III ступеня.

Незважаючи на звання та перемоги, Дмитро завжди відзначався скромністю, вихованістю, почуттям такту. Любив життя і свою Батьківщину. Саме ця відданість і безкомпромісність виплекали в ньому героїзм, який виявив на Майдані під час подій Революції Гідності.

Дмитро Максимов загинув 19 лютого 2014 року, отримавши смертельне поранення від вибуху гранати... Герой Небесної сотні!

Викладачі та студенти запам'ятали його щирим та добросовісним, із високим почуттям справедливості та гуманізму.

В пам'ять про Героя Небесної сотні в нашому навчальному закладі започатковано проведення щорічного Відкритого чемпіонату Київського фінансово-економічного коледжу із дзюдо ім. Дмитра Максимова.

Слава Герою! Вічна йому пам'ять...

Будь ласка, заповніть форму, щоб надіслати нам повідомлення:

Наші Герої

Напишіть про Вашого родича або знайомого – захисника України.

12.02@dpu.edu.ua
Змінити електронний запис

Бачити тілоскопію

Зірочка (*) означає, що заповнення обов'язкове

Прізвище та ім'я: *

Ваша відповідь:

Назва факультету або

Дякуємо за ваше повідомлення!

НА ЦИТІ



Три роки спротиву: у ДПУ згадали події 24 лютого 2022-го



Три роки незламності та 59 героїв ДПУ, які не повернулися з війни, що почалася в 2014 році



У ДПУ вшанували пам'ять захисника Ірпня Леоніда Галицького



Поетиза студента ДПУ увіковічило пам'ять про наших Героїв

Також на деяких підрозділах було створено сторінки з випускниками, якими пишаються підрозділи.

Серед багатьох створених сторінок можна виділити сторінку «Соціальна робота», де створено підрубрики та оприлюднено переліки документів для призначення соціальної стипендії здобувачам вищої освіти пільгових категорій,

а також переліки документів для надання державної цільової підтримки у формі безоплатного проживання, відповідні рубрики відкриваються за кліком.


STU STATE TAX UNIVERSITY

[УНІВЕРСИТЕТ](#)
[ОСВІТА](#)
[НАУКА](#)
[НОВИНИ](#)
[ВСТУП-2025](#)

Пошук...

Соціальна робота



СОЦІАЛЬНА РОБОТА

ДЕРЖАВНОГО ПОДАТКОВОГО УНІВЕРСИТЕТУ

► Перелік документів для призначення соціальної стипендії здобувачам вищої освіти пільгових категорій

► Перелік документів для надання державної цільової підтримки у вигляді безоплатного проживання здобувачам вищої освіти пільгових категорій

Контакти

Відділ руху контингенту студентів та соціальної роботи - за адресою: вул. Університетська, 31, корпус А, каб. А111к
 ☎ 10-83

У звітному році проведено комплексне оновлення розділу, присвяченого запобіганню та протидії корупції. У межах цієї роботи створено нові сторінки та відповідні пункти меню.

Створено та наповнюються сторінки розділу «Якість освіти», які охоплюють усі освітні програми на 2025 рік. Триває системна робота з розміщення інформації, зокрема сотень посилань на файли освітніх програм і навчальних планів.

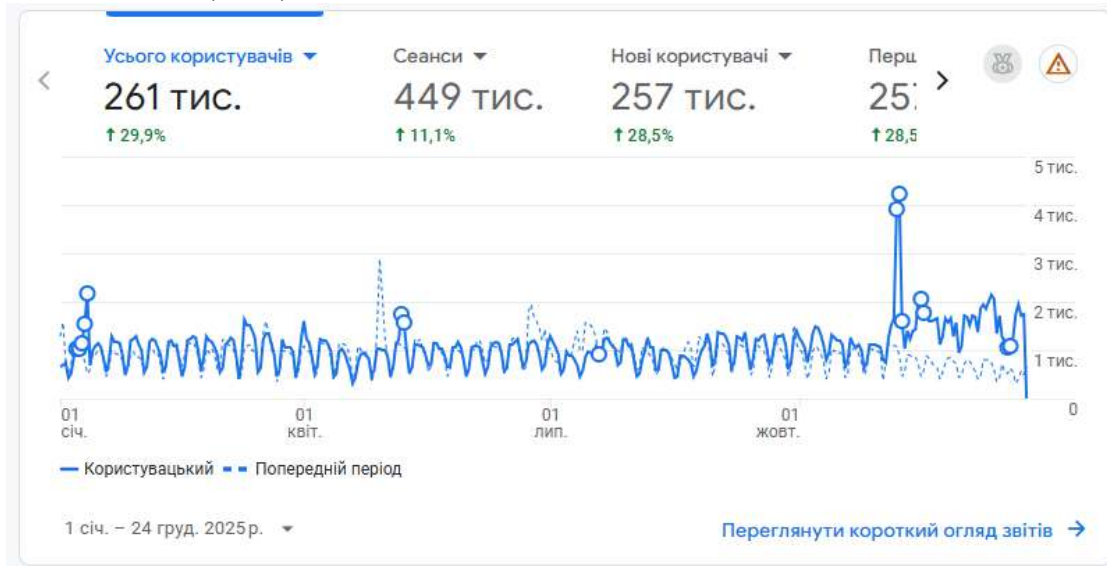
2025 року робота здійснюється не лише з актуалізації англomовної версії сайту, а й з її розширення. Додаються розділи та матеріали, які раніше були доступні виключно українською мовою. Зокрема, створена й активно наповнюється сторінка, присвячена науковим заходам.

Варто відмітити, що 2025 року деякі кафедри почали надсилати на публікацію новини двома мовами, що дало змогу зробити на англomовних сторінках цих кафедр колонки новин.

Також зроблені англomовні новини розділу Erasmus+ та Jean Monnet Modules. Крім того, декілька кафедр переклали профілі своїх викладачів, що дало змогу створити їхні англomовні сторінки. Отже, значно розширяється англomовна версія сайту ДПУ.

Показники статистики вебсайту ДПУ

Моніторинг відвідуваності вебсайту свідчить про високий рівень зацікавленості аудиторії. Загалом кількість користувачів вебсайту за рік зросла майже на 30 % і перевищила 260 тисяч. Кількість нових користувачів збільшилася на 28,5 %, кількість сеансів – на 11 % і досягла майже 450 тисяч.



За звітний рік кількість переглядів сайту досягла показника 2,4 мільйона. Сайт відвідували користувачі з України та інших країн, зокрема Німеччини, Китаю, Польщі та інших держав.

Загалом з 1 січня по 24 грудня 2025 року кількість опублікованих статей і створених на сайті ДПУ сторінок становила 3 384, з них 548 новин опубліковано безпосередньо на головній сторінці.

Інтерес користувачів до конкретного контенту вебсайту ДПУ наочно демонструє, які сторінки найбільш цікаві для відвідувачів. Найпопулярнішими сторінками стали головна сторінка вебсайту, розділи «Факультети та інститути», «Вартість навчання» та «Новини», що свідчить про стабільний попит на актуальний інформаційний контент.

Назва сторінки й клас екрана		↓ Перегляди	Активні користувачі
Усього		2 428 433 100% від загального підсумку	260 613 100% від загального підсумку
☒	1 Державний податковий університет Міністерство фінансів України	335 864 (13,83%)	51 914 (19,92%)
☐	2 Факультети та інститути	117 784 (4,85%)	17 022 (6,53%)
☐	3 Вартість навчання	60 751 (2,5%)	17 317 (6,64%)
☐	4 Новини	44 630 (1,84%)	3 692 (1,42%)
☐	5 Навчально-науковий інститут права	29 436 (1,21%)	5 415 (2,08%)
☐	6 Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи	27 438 (1,13%)	5 187 (1,99%)
☐	7 Викладачі інституту права	22 098 (0,91%)	1 922 (0,74%)
☐	8 Факультет податкової справи, обліку та аудиту	22 034 (0,91%)	3 999 (1,53%)
☐	9 Адміністрація ДПУ	21 506 (0,89%)	4 689 (1,8%)
☐	10 Факультет фінансів та цифрових технологій	19 955 (0,82%)	3 877 (1,49%)

Якщо підсумувати вищевикладене, то Медіацентр здійснює комплексне управління вебсайтом Університету: розміщує та оновлює інформацію на сторінках факультетів, інститутів, кафедр і структурних підрозділів, створює нові вкладки та рубрики відповідно до акредитаційних вимог. Команда Медіацентру (журналіст, відеооператор, фотограф) відвідує ключові події Університету для підготовки матеріалів, які публікуються в розділі «Новини» – у середньому 45 публікацій на місяць. Цей розділ посідає четверте місце за популярністю серед усіх сторінок вебсайту. Медіацентр також готує та розміщує анонси в рубриці «Оголошення», постійно вдосконалює функціонал сайту, створює нові модулі стрічок новин і підтримує активну комунікацію з деканатами, кафедрами, студентськими органами та іншими підрозділами для актуального наповнення контенту.

Супровід та розвиток інтернет-сторінок ДПУ

Невід’ємною частиною нашого сьогодення є відображення діяльності Університету в соціальних мережах. З метою оперативного інформування та швидкого донесення інформації до цільової аудиторії Медіацентр здійснював щоденне адміністрування та наповнення офіційних сторінок ДПУ у Facebook, Instagram, Telegram, YouTube та TikTok.

Упродовж року опубліковано сотні інформаційних матеріалів у різних форматах; активно опрацьовувалися звернення вступників і студентів щодо вступної кампанії, навчального процесу та стипендіального забезпечення; створювався адаптований контент для молодіжної аудиторії, зокрема із залученням студентської молоді.

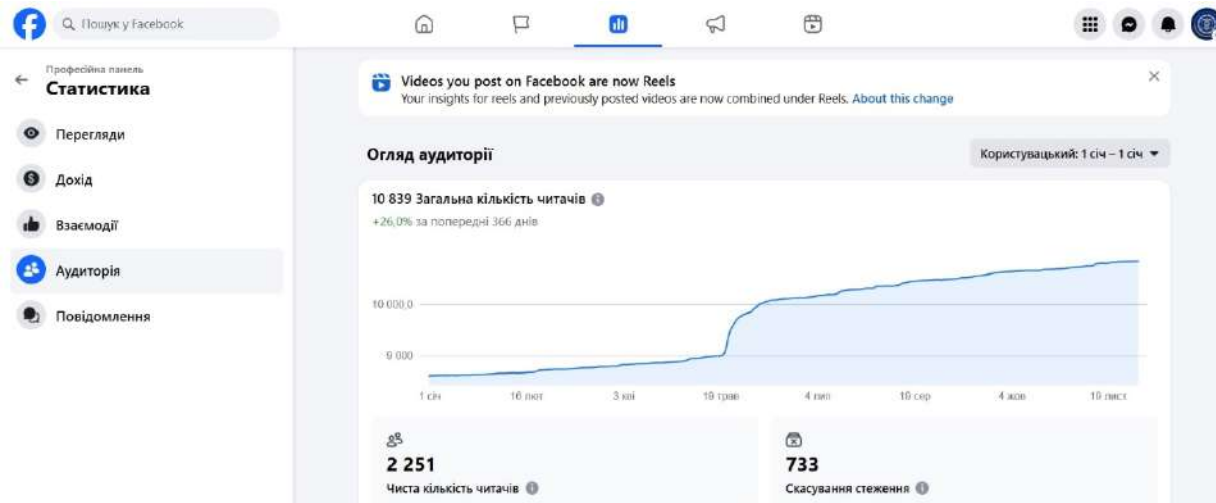
Facebook

Співробітники Медіацентру провадять активну роботу з наповнення сторінки у Facebook, контент якої містить новини й оголошення, відеоматеріали, привітання та різноманітні корисні й актуальні дописи. Крім того, періодично проводилися прямі трансляції з наукових заходів, що сприяло підвищенню залученості аудиторії. Пресслужба забезпечує наповнення сторінок офіційною,

перевіреною інформацією, комунікацію з аудиторією, модерацію коментарів і дотримання єдиної інформаційної політики навчального закладу.

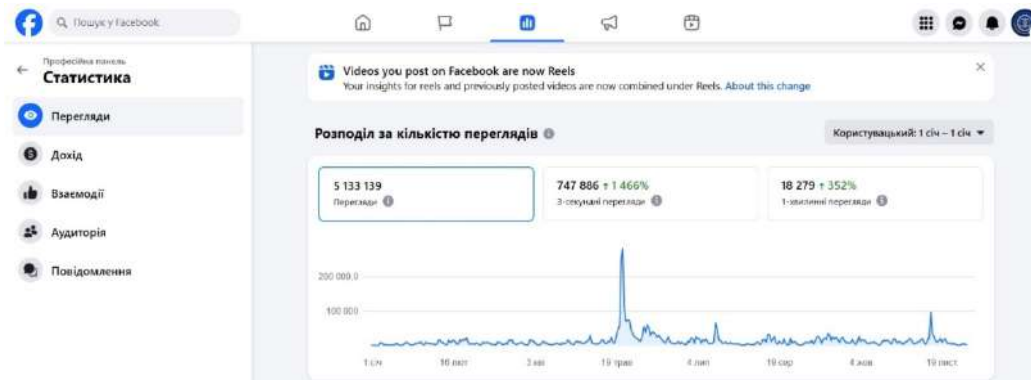


За підсумками звітного періоду, сторінка Facebook демонструє стабільне зростання аудиторії. Кількість підписників на офіційній сторінці станом на 1 січня 2025 року становила 8 276 осіб, а на 1 січня 2026 року загальна кількість читачів зросла до 10 839 осіб. Приріст за рік становив 26,0 % порівняно з попередніми 366 днями, а кількість нових читачів становить 2 251 особу. Графік зростання аудиторії свідчить про поступове, а в окремі періоди – динамічніше збільшення кількості підписників.

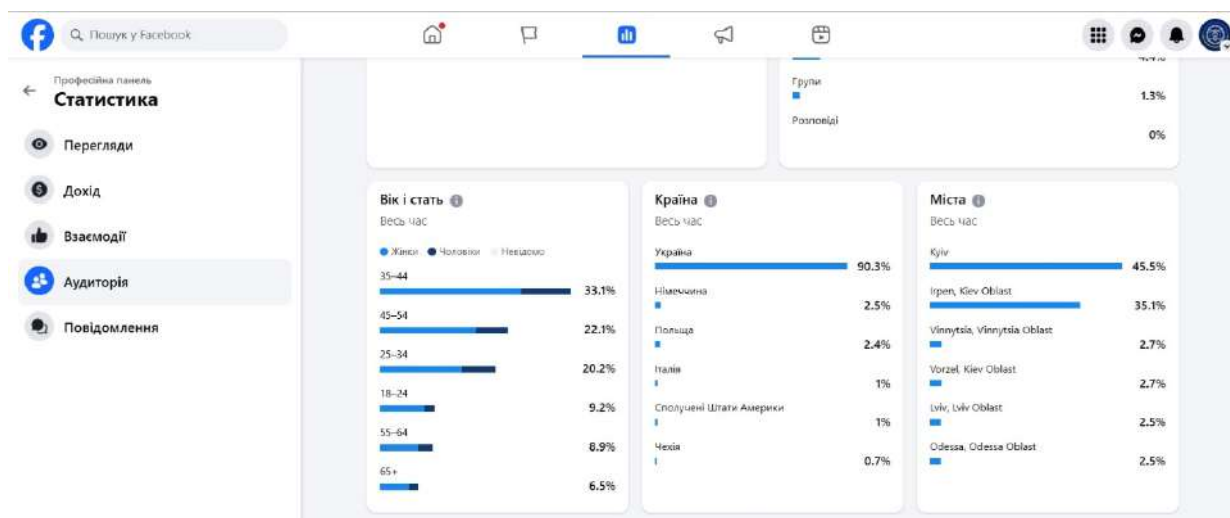


За підсумками 2025 року Facebook-сторінка продемонструвала стабільно високі статистичні показники охоплення та переглядів контенту. Загальна кількість переглядів за звітний період становить 5 133 139, що свідчить про значний інтерес аудиторії до опублікованих матеріалів. Графік розподілу переглядів упродовж року відображає загалом рівномірну активність із вираженими піками. Окремо варто зазначити 747 тисяч 3-секундних переглядів,

що на 1 466 % більше порівняно з попереднім періодом, та 18,3 тисячі 1-хвилинних переглядів, що демонструє зростання на 352 %. Ці показники підтверджують стабільну динаміку зростання залученості, адже 5,1 мільйона переглядів контенту за рік свідчать про високий рівень інтересу та довіри аудиторії.



Показники взаємодії аудиторії за рік демонструють значно покращені результати. Загальна кількість взаємодій становить 175 196, що на 91,4 % більше порівняно з попереднім роком. З них 164 118 реакцій представляють найвищий показник залученості та емоційний відгук аудиторії, 3 870 коментарів свідчать про активну участь в обговореннях, а 7 208 поширень забезпечують органічне розповсюдження контенту. Такі показники підтверджують, що сторінка зберігає довіру й інтерес аудиторії та залишається ефективним комунікаційним каналом Університету.



Аналіз аудиторії Facebook за рік показує чітку вікову структуру читачів. Основну аудиторію становлять користувачі віком 35–44 роки (33,1 %), активними групами також є користувачі 45–54 роки (22,1 %) та 25–34 роки (20,2 %), тоді як молода аудиторія 18–24 роки становить 9,2 %. Географічний розподіл демонструє домінування української аудиторії – 90,3 %, Німеччина

представлена 2,5 % читачів, а Польща – 2,4 %. Така структура аудиторії відображає цільову спрямованість контенту та ефективність комунікаційної стратегії Університету.

Значною популярністю в аудиторії користуються відеоролики, окремі з них отримали велику кількість переглядів. Високу популярність серед аудиторії здобули інформаційні дописи про досягнення студентів. Значне охоплення отримали новини про перемогу студентки Марії Мельниченко, яка виборола титул «Міс Україна 2024» та увійшла до топ-8 конкурсу «Міс світу 2025», причому охоплення одного з дописів становить 445 тисяч і навіть 682 тисячі переглядів. Високою популярністю також користуються новини про спортивні здобутки студентів, що гідно представляли Університет на всеукраїнському та міжнародному рівнях. Крім того, здійснюється системна інформаційна підтримка вступної кампанії на всіх її етапах, що забезпечує постійний контакт з потенційними вступниками та їхніми батьками. Зростання аудиторії на понадчверть за рік підтверджує результативність роботи, актуальність контенту та системний підхід до цифрової присутності Університету.

Instagram

Комунікація Університету з молодіжною аудиторією здійснюється через офіційну сторінку в соціальній мережі Instagram, яка є ключовим каналом взаємодії з потенційними вступниками та студентами. Враховуючи специфіку цільової аудиторії, співробітники Медіацентру забезпечують щоденне активне наповнення сторінки, зокрема через сторіз, у яких висвітлюється повсякденне життя Університету, публікується актуальна інформація щодо вступної кампанії, а також створюються опитування та інтерактиви для підвищення рівня залучення підписників.

Розвиток сторінки відбувається органічно, без використання платної реклами. Основними інструментами зростання є створення якісного візуального контенту, активне спілкування з аудиторією та надання оперативних відповідей на запитання вступників і студентів. За звітний рік кількість підписників зросла з 5 863 до 6 572 осіб, що становить приріст у 709 підписників і свідчить про стабільний інтерес до контенту.

Упродовж року на сторінці було створено 289 дописів, з яких 143 у форматі відео та рілсів. Саме відеоконтент демонструє найвищі показники охоплення та залученості, виконуючи функцію ефективної безкоштовної промоції навчального закладу. Станом на 31 грудня сумарне охоплення контенту становило 288,2 тисячі переглядів, водночас щомісячні показники охоплення залишаються стабільно високими, а в окремі періоди досягали позначки одного мільйона переглядів.

Упродовж року було впроваджено нові рубрики від здобувачів освіти, зокрема «Щоденник першокурсниці» та «INSIDE Універу», які дали змогу показати навчальний процес і студентське життя зсередини, підвищивши рівень довіри та зацікавленості аудиторії. Окремим чинником зростання популярності

сторінки є висвітлення візитів до Університету публічних осіб, оскільки контент за участю відомих гостей у форматах сторіз і рілсів забезпечив значне збільшення охоплення. Під час вступної кампанії також продовжили відеорубрику «Відповіді на питання від ДПУ», яка заохочувала майбутніх студентів до активної комунікації.

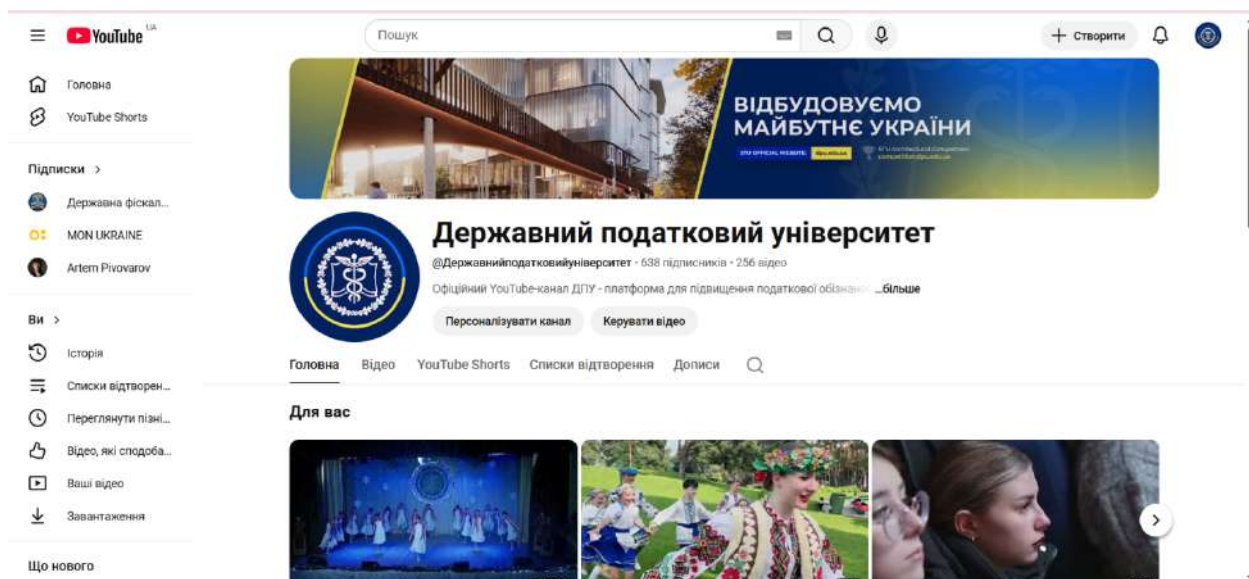
Загалом Instagram-сторінка Університету успішно формує позитивне сприйняття закладу серед молодіжної аудиторії та забезпечує стабільне органічне зростання показників упродовж року.

Telegram

Telegram-канал Університету наразі має 1 429 підписників. Його основною метою є поширення важливих новин, які стосуються життя Університету та його освітнього процесу, що допомагає студентам і працівникам бути в курсі всіх оголошень, анонсів та новин навчального закладу. На каналі публікуються різні інформаційні матеріали, новини, статті та поширюються матеріали про Університет з інших інформаційних джерел. Також цього року Медіацентром було зроблено чат для вступників та першокурсників ДПУ, у який доєдналося 544 учасників. Чат використовується як платформа для комунікації з майбутніми студентами, а зі студентами першого курсу продовжили спілкування.

Youtube-канал

Продовжується робота над наповненням відеоконтентом офіційного YouTube-каналу, який наразі має 638 підписників. Порівняно з попереднім звітним періодом, коли аудиторія налічувала приблизно пів тисячі підписників, за рік їхня кількість збільшилася, що свідчить про помірне, але стає зростання аудиторії. На каналі публікуються відеоролики, які висвітлюють життя ДПУ, зокрема присвячені державним святкам і важливим подіям Університету, а також профорієнтаційні ролики про заклад та навчання в ньому.

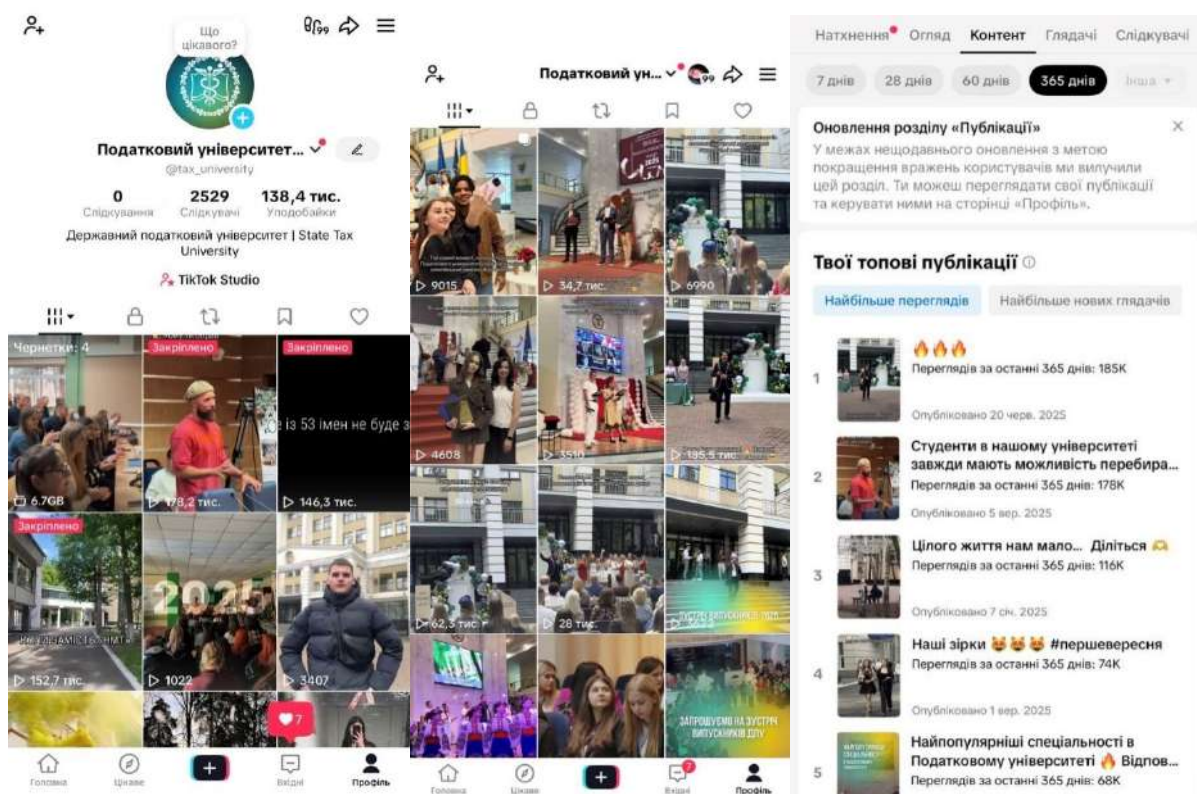


TikTok

Враховуючи актуальні цифрові тренди, сторінка Університету в соціальній мережі TikTok демонструє сталу позитивну динаміку розвитку та зростання зацікавленості з боку молодіжної аудиторії. У межах контентної роботи було створено 273 відеоролики, що забезпечило системну присутність Університету на цій платформі та регулярну взаємодію з підписниками.

Порівняно з попереднім періодом кількість підписників сторінки зросла з 1 749 до 2 529 осіб. Паралельно суттєво посилилися показники охоплення: загальна кількість охоплених облікових записів за рік сягнула 1,6 мільйона, що підтверджує високий потенціал TikTok як комунікаційного каналу.

Найбільшу залученість аудиторії забезпечили відео із вдалими, лаконічними підписами під трендову музику, а також публікації за участю публічних осіб, зокрема Павла Зіброва та Олексія Суровцева. Саме ці формати продемонстрували найвищі показники переглядів і взаємодії, сприяючи підвищенню впізнаваності Університету та наближенню контенту до інтересів цільової аудиторії.



Завдяки активній роботі на сторінці ТікТок Університету вдалося охопити 778 тисяч облікових записів за рік. Загалом порівняльний аналіз засвідчує посилення присутності Університету в TikTok, зростання його цифрового впливу й ефективне використання соціальних мереж для комунікації з молоддю.

Співпраця зі ЗМІ

Медіацентр також співпрацює із засобами масової інформації, зокрема підтримує активну взаємодію з регіональними інформаційними агенціями Київщини. У рамках цієї співпраці здійснюється надсилання пресанонсів та пресрелізів відповідних заходів і важливих подій, а також регулярна розсилка новин про життя, діяльність, успіхи та досягнення навчального закладу. Відтак здійснюється підготовка та поширення в місцевих і всеукраїнських ЗМІ різноманітних журналістських матеріалів про заходи Університету, зокрема заміток, коментарів, інтерв'ю, репортажів, фоторепортажів, відеосюжетів, відеокоментарів, пресанонсів і пресрелізів, що дає змогу охопити більшу аудиторію та забезпечити поширення інформації про Університет.

Медіацентр здійснює постійний моніторинг публікацій про Університет у засобах масової інформації. Завдяки цій роботі в регіональному та всеукраїнському медійному просторі було розміщено низку публікацій про актуальні події в ДПУ, які оприлюднюються у рубриці «ЗМІ про нас» на головній сторінці новин вебсайту Університету. Особливо значний інформаційний резонанс отримав Міжнародний архітектурний конкурс із відновлення головного корпусу Університету, за результатами якого відбулася пресконференція, інформація про яку отримала поширення в регіональних і зарубіжних ЗМІ. Про переможця проєкту було висвітлено в численних авторитетних українських онлайн-виданнях, зокрема на «Європейська правда», а також відеосюжети в національному телемарафоні «Єдині новини».

Значне медіаохоплення отримала новина також про те, що Гарвардський університет обрав проєкт відбудови ДПУ кейсом для дослідження сталої відбудови в Україні, про що написали, зокрема, «Інтерфакс-Україна» та інші провідні видання. Також помітний резонанс мало відкриття оновленої спортивної зали для єдиноборств за участю титулованих спортсменів, про що повідомило, зокрема, «Суспільне медіа». Отже, систематична робота з медіа та постійний моніторинг публікацій забезпечують Університету присутність в інформаційному просторі та формують позитивний імідж навчального закладу.

Візуальна інформаційна продукція

У межах роботи підрозділом системно здійснювалася професійна дизайнерська робота, спрямована на візуальний супровід офіційних комунікацій Державного податкового університету. Дизайнерська продукція створювалася для офіційного вебсайту, соціальних мереж, друкованих матеріалів і внутрішнього інформаційного простору Університету та реалізовувалася з дотриманням корпоративного стилю та брендбуку.

Упродовж року розроблялися візуали для сайту й соціальних мереж, анонси подій, інформаційні матеріали, а також комплексна друкована продукція для університетських і всеукраїнських заходів. Зокрема, створено дизайн оголошень, дипломів, подяк, грамот, сертифікатів, бейджів, колажів і вітальних листівок.

Суттєвий блок роботи становило візуальне забезпечення конкурсів та ініціатив, зокрема Всеукраїнського мистецького конкурсу «Податкова абетка», заходів «Сьогодення та майбутнє податкової та митної справи 7.0» у межах конкурсу «Податківець майбутнього» (лютий-квітень), а також «Податкової Олімпіади 2.0».

Окремо зазначимо розроблення стендів для подальшого друку: для аудиторій кафедр, для експозицій Музею Університету, для коридорів навчальних корпусів. Зокрема, було створено стенди, присвячені пам'яті загиблих випускників Університету, стенди випускників ДПУ (бакалаврів і магістрів) за 2023–2025 роки, а також стенд для продовження музейної колекції «Державний податковий університет 2021».

2025 року розроблено макет альбому формату А3 «Книга пам'яті 2014–2025» обсягом 75 сторінок для Музею історії ДПУ, а також здійснювалося оформлення стенду «Почесні професори ДПУ» (З.Варналій, С.Онишко).

Важливою складовою дизайнерської роботи стала підготовка матеріалів із безпеки та навігації: нові плани евакуації для корпусів і гуртожитків, макети стендів «Правила військового обліку».

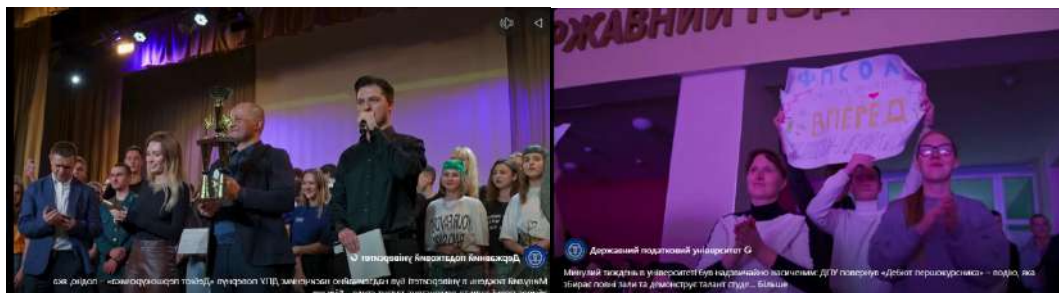
Також упродовж року виконано розроблення макетів обкладинок для наукових журналів і навчальних посібників, програм, бейджів і подяк для форуму, анонсів мотиваційних зустрічей.

Загалом цей напрям є важливим інструментом у формуванні цілісного візуального образу Університету, підтримки інформаційної політики, збереження пам'яті, підвищення впізнаваності ДПУ та якості внутрішньої й зовнішньої комунікації.

Відеоконтент

Одним із важливих напрямів діяльності Медіацентру є створення відеопроєктів, які характеризуються унікальністю та високою якістю підготовленого матеріалу. 2025 року в Державному податковому університеті системно розвивався напрям відеоконтенту як один із ключових інструментів комунікації з аудиторією, водночас створювалися відеоматеріали різних форматів, орієнтовані як на інформування, так і на формування емоційного зв'язку з аудиторією.

Упродовж звітного періоду Медіацентром було підготовлено низку якісних роликів, серед яких відеоматеріали, присвячені університетським подіям та урочистим випускам бакалаврів і магістрів, ролики до Дня знань, матеріали про поселення в гуртожитках, серії відеоінтерв'ю в межах архітектурного конкурсу. Варто зазначити, що відеоконтент завжди викликає високий інтерес аудиторії.



Створення позитивного іміджу Університету. Підтримка відкритої й прозорої комунікації

Резюмуючи роботу підрозділу, можна виділити ключові напрями діяльності Медіацентру, спрямовані на створення позитивного іміджу Університету та підтримку відкритої й прозорої комунікації.

Медіацентр упродовж 2025 року забезпечував інформаційний супровід ключових подій: міжнародних візитів і зустрічей із партнерськими делегаціями та військовими, наукових конференцій, культурно-мистецьких заходів, урочистих випусків. Це здійснювалося через фото- та відеофіксацію з подальшим розміщенням матеріалів на офіційних ресурсах.

Медіацентр систематично готує якісний контент, який відображає діяльність і досягнення закладу в науковій, освітній, культурній і спортивній сферах. До основних тематичних напрямів належать: напрацювання та здобутки науково-педагогічних працівників, перемоги студентів і випускників у всеукраїнських та міжнародних конкурсах, олімпіадах і грантах, рейтингові досягнення, соціально корисна активність молоді, спортивні успіхи, зокрема олімпійців-випускників. Постійно висвітлюються масштабні заходи та ініціативи, організовані Університетом.

Окремим напрямом роботи є постійна інформаційна підтримка профорієнтаційної діяльності навчального закладу. З метою пошуку партнерів у відбудові здійснюється висвітлення перебігу архітектурного конкурсу.

Здійснювалася співпраця із засобами масової інформації через підготовку та розсилання пресрелізів, анонсів, фото- й відеоматеріалів, коментарів для регіональних і всеукраїнських медіа.

Отже, 2025 року інтенсивно розвивалася комунікаційна діяльність. Комплексна робота із вебсайтом, соціальними мережами, медіа, відео- та візуальним контентом забезпечила стабільне зростання охоплення та впізнаваності Університету в інформаційному просторі. Надалі Медіацентр планує продовжувати та розширювати формати комунікації, використовуючи новітні інструменти цифрової присутності.

Пріоритетними завданнями на наступний рік залишаються:

1. Забезпечення політики відкритості Університету в інформаційному просторі.

2. Розширення цільової аудиторії через використання інноваційних інструментів комунікації.

3. Формування позитивного іміджу навчального закладу за рахунок підготовки інформаційних і корисних матеріалів про діяльність закладу вищої освіти та розміщення їх на офіційному вебсайті Університету, а також на офіційних сторінках у соціальних мережах.

4. Налагодження та підтримка робочих контактів із міськими та регіональними засобами масової інформації, надання їм достовірних та оперативних даних з питань діяльності Університету.

5. Підготовка та розповсюдження в місцевих, всеукраїнських та іноземних ЗМІ пресанонсів, пресрелізів та пострелізів про заходи Університету.

6. Моніторинг і вивчення матеріалів у місцевих, всеукраїнських ЗМІ з метою визначення їхньої позиції та ставлення до Університету.

7. Створення нової іміджевої відеопродукції, поширення єдиного корпоративного стилю на рекламну та відеопродукцію з метою формування впізнаваності навчального закладу.

8. Створення цілісного позитивного образу Університету, висвітлення його діяльності, освітнього й наукового потенціалу та інвестиційної привабливості через розповсюдження інформаційно-реklamних матеріалів.

9. Оперативне оприлюднення й поширення рішень керівництва, інформаційна підтримка процесу й потреб у відбудові Університету.

10. Інші завдання задля інформування громадськості про досягнення закладу вищої освіти в науковій, освітній та культурній діяльності, а також збільшення зацікавленої Університетом аудиторії.

7. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТА ІНФОРМАТИЗАЦІЯ В УНІВЕРСИТЕТІ

У звітному періоді діяльність у сфері цифровізації, інформатизації та технічного забезпечення Державного податкового університету була спрямована на забезпечення безперервного функціонування освітнього, наукового та управлінського процесів, підвищення ефективності використання інформаційних ресурсів і розвиток цифрової інфраструктури.

Адміністрування програмно-апаратними засобами

Продовжено систематичне адміністрування обладнання й інформаційних систем Університету. Зокрема, було проведено оновлення модулів програмного забезпечення «М.Е.Дос» на сервері ispro.dpu.edu.ua, що дало змогу забезпечити стабільність бухгалтерських і фінансових процесів. На постійній основі здійснювався технічний супровід системи дистанційного обслуговування «Клієнт Казначейства – Казначейство», системи електронної звітності (Є-Звітність), а також оновлення кваліфікованих сертифікатів на захищених носіях на кшталт «токен».

З метою вдосконалення навчального процесу впроваджено ліцензійне програмне забезпечення для аналітики, статистики та дослідницької діяльності, зокрема Power BI, i2 Analyst's Notebook Academic, YouControl, SPSS Statistics. Розширено функціонал бази даних випускників за рахунок автоматизації процесів фільтрації, формування звітності й розсилки інформаційних повідомлень, що суттєво підвищило оперативність роботи зі статистичними даними.

Крім того, Університет отримав ліцензії на використання програмних продуктів Microsoft 365 A5 та Complete Anatomy, що розширило можливості цифрового освітнього середовища та забезпечило доступ студентів і працівників до сучасних інструментів для навчальної й наукової діяльності.

У рамках розбудови інформаційної відкритості створено проєкт сайту «Сад Праведників в Ірпені» (<https://garden.dpu.edu.ua/>).

Розвиток модулів порталу: Приймальна комісія

2025 року в межах розвитку Єдиного цифрового порталу Університету забезпечено комплексну цифрову підтримку роботи Приймальної комісії.

Реалізовано та введено в експлуатацію інтеграцію з ЄДЕБО, що дало змогу автоматизувати отримання заяв вступників і довідників освітніх програм. Дані структуровано в спеціалізованих внутрішніх таблицях порталу, що забезпечило відмову від застарілих рішень та підвищило стабільність і керованість даних вступної кампанії.

З метою підвищення ефективності роботи Приймальної комісії створено аналітичний дашборд вступної кампанії, який дає змогу здійснювати фільтрацію та аналіз заяв за факультетами, спеціальностями, освітніми рівнями, формами навчання, пріоритетами та статусами. Дашборд забезпечує оперативний контроль повноти поданих даних, наявності контактної інформації та інших

критичних параметрів, потрібних для ухвалення управлінських рішень під час вступної кампанії.

У межах порталу реалізовано електронну картку вступника, яка об'єднує персональні дані, перелік усіх поданих заяв, освітні програми, пріоритети та статуси заяв. Запроваджено можливість перегляду всіх заяв вступника в єдиному інтерфейсі, що суттєво спрощує роботу відповідальних працівників та забезпечує цілісне бачення освітньої траєкторії абітурієнта.

Упродовж звітнього періоду уніфіковано механізми обліку пільг вступників і підтвердних документів. Забезпечено автоматичне завантаження інформації про пільги з доступних джерел, їх групування за особами та відображення відповідних документів. Реалізовано можливість ручного дозавантаження документів у випадках, коли автоматичне отримання даних є неможливим, із забезпеченням контролю повноти та коректності інформації.

Розвиток модулів порталу: Гуртожитки

2025 року продовжено розвиток цифрової системи управління гуртожитками Університету, що охоплює повний цикл роботи з мешканцями – від подання заяв до обліку проживання та фінансового супроводу. Реалізовано онлайн-модуль подання заяв на поселення, який забезпечує автоматичне підвантаження персональних даних студентів і вступників залежно від типу користувача, з подальшим використанням цієї інформації в процесах розгляду та прийняття рішень.

У межах порталу впроваджено цифрову підтримку роботи житлової комісії з можливістю формування протоколів безпосередньо в системі. Забезпечено підтримку різних сценаріїв формування протоколів, зокрема на рівні гуртожитків та університетської житлової комісії, а також контроль статусів погодження, що дало змогу уникнути дублювання документів і підвищити прозорість процедур.

Створено структуровану ієрархічну модель обліку житлового фонду, яка охоплює гуртожитки, поверхи, кімнати та мешканців. Реалізовано можливість вибору гуртожитку й поверху, відображення типів кімнат, кількості місць та їхньої зайнятості. Такий підхід забезпечує актуальність інформації про наявний житловий фонд і спрощує процеси розподілу місць.

Упроваджено електронну картку мешканця гуртожитку, яка містить персональні дані, підстави проживання, інформацію про пільги та історію проживання. Додатково реалізовано механізм фіксації історії змін, що забезпечує прозорість прийнятих рішень і можливість подальшого аудиту дій відповідальних осіб.

Забезпечено автоматизацію процесів формування договорів на проживання з унікальною нумерацією, обліком типів договорів, періодів проживання та фінансових нарахунків. Реалізовано механізми обліку заборгованостей і додавання службових нотаток для фіксації організаційних та фінансових особливостей. Окрему увагу приділено захисту персональних даних

через маскування чутливих полів і розмежування доступу відповідно до ролей користувачів.

Розвиток єдиного університетського застосунку інформаційних сервісів

2025 року в межах цифрової трансформації Університету розпочато розробку єдиного університетського застосунку, який має об'єднати всі ключові інформаційні сервіси в одному середовищі. Концепція застосунку базується на досвіді експлуатації Telegram-бота `dru_helper`, який довів ефективність централізованого надання інформаційних послуг студентам і працівникам Університету.

Новий застосунок розглядається як універсальна точка доступу до цифрових сервісів Університету та покликаний поєднати функціональність порталу, внутрішніх інформаційних систем і комунікаційних каналів. Передбачається, що користувачі зможуть отримувати персоналізовану інформацію залежно від ролі (студент, вступник, співробітник), зокрема дані про навчальний процес, адміністративні сервіси, гуртожитки, фінансові та організаційні повідомлення.

У межах підготовки до створення застосунку було сформовано його функціональну модель і презентаційні матеріали, які визначають логіку об'єднання існуючих сервісів, принципи єдиного входу та інтеграцію з наявними цифровими рішеннями Університету. Особливу увагу приділено мінімізації дублювання функцій між порталом, Telegram-ботом і майбутнім застосунком, а також забезпеченню зручності користування та масштабованості системи. Запуск застосунку розглядається як стратегічний крок у формуванні єдиного цифрового середовища Університету, що дасть змогу підвищити доступність інформації, оперативність комунікацій і якість сервісів для всіх категорій користувачів. Реалізація цього проєкту створює основу для подальшого розвитку концепції «цифрового кампусу» та інтеграції нових сервісів у єдину екосистему.

Оновлено інформаційні матеріали на вебсайті Приймальної комісії pk.dpu.edu.ua, а також розроблено й упроваджено проєкт printservice.dpu.edu.ua – сайт для оформлення замовлень у поліграфічному центрі Університету.

У межах розробки модуля синхронізації даних між ЄДЕБО та порталом Університету здійснювався комплекс робіт, спрямованих на забезпечення безперебійного обміну інформацією, актуалізацію даних, перевірку їхньої відповідності та автоматизацію ключових процесів.

Для підтримки освітнього процесу проведено інсталяцію та налаштування програмного забезпечення на новозакуплених стаціонарних комп'ютерах Artline і мобільних робочих станціях, а також здійснено додаткове налаштування програмного забезпечення в комп'ютерних класах (ISpro, R-Studio, SQL, M.E.Doc, PSPP, Gretl, BAS Бухгалтерія, MASTER Бухгалтерія, QDPro). Постійний технічний супровід програм Zoom, ISpro та іншого програмного

забезпечення надававналежне функціонування дистанційних і гібридних форм навчання.

Здійснено підготовку комп'ютерних класів і технічний супровід проведення Національного мультипредметного тесту, Єдиного вступного іспиту, Єдиного фахового вступного випробування та Єдиного державного кваліфікаційного іспиту 2025 року, включно з технічним налаштуванням і тестуванням обладнання.

Особливу увагу приділено підтримці системи електронного документообігу «АСКОД». Упродовж звітнього періоду на постійній основі надавалися консультації користувачам, що сприяло підвищенню ефективності їхньої роботи. Важливим результатом стала інтеграція системи «АСКОД» з модулем «АСКОД Онлайн», що розширило можливості організації документообігу та забезпечило його зручність у віддаленому форматі, зокрема під час опрацювання договорів і контрактів на навчання студентів. Це сприяло оптимізації управлінських процесів і стало вагомим кроком у цифровій трансформації Університету. Додатково було закуплено 19 конкурентних ліцензій. Також розпочато модернізацію API системи АСКОД, необхідну для формування єдиного цифрового контуру документообігу між корпоративним порталом, ІС-ПРО та СЕД. Зазначене доопрацювання забезпечить автоматизацію повного циклу роботи з договорами та реєстраційними картками, скорочення строків обробки документів, зменшення навантаження на працівників, підвищення прозорості та керованості документообігу, а також дотримання вимог цифрової трансформації та внутрішніх регламентів Університету.

У межах цифрової трансформації Університету створено та впроваджено додаток для інвентаризації матеріальних цінностей на базі AppSheet, що дало змогу оптимізувати процес обліку та скоротити час опрацювання інвентаризаційних даних.

Упродовж звітнього періоду також виконано комплекс робіт з логістики та обліку технічних засобів, зокрема здійснено виписку зі складу, оформлення актів виконаних робіт, списання мережевого обладнання й витратних матеріалів, друк інвентарних номерів, а також супровід передачі та розподілу нової техніки між структурними підрозділами.

Адміністрування та кібербезпека інформаційної інфраструктури

Упродовж звітнього періоду здійснено комплекс заходів, спрямованих на вдосконалення, оптимізацію та підвищення надійності інформаційно-комунікаційної інфраструктури Університету.

З метою посилення системи відеоспостереження встановлено додаткові камери із відповідним налаштуванням мережевої інфраструктури. Важливим етапом модернізації стало перенесення бібліотечного сервера репозитарію на нову платформу з оновленням конфігурації допоміжних серверів, що підвищило стабільність і продуктивність сервісів.

З метою підвищення відмовостійкості та рівня кібербезпеки розпочато процес сегментації локальної мережі Університету. У межах цього проєкту частково перебудовано топологію комп'ютерної мережі, здійснено заміну некерованих комутаторів на керовані, що забезпечило централізоване адміністрування та контроль мережевого трафіку. Проведено оновлення мережевої інфраструктури в низці комп'ютерних класів, зокрема тих, що використовуються для проведення Національного мультипредметного тесту та Єдиного державного кваліфікаційного іспиту. Розпочато реалізацію плану подальшої сегментації мережі з метою контролю доступу до критичних ресурсів.

Запущено систему `dpu_switchs.dpu.edu.ua` – електронний реєстр активного мережевого обладнання Університету. У системі реалізовано автоматизоване періодичне резервне копіювання конфігурацій комутаторів, що суттєво підвищує надійність і безпеку мережевої інфраструктури.

Проведено посилення безпеки та ізоляцію критично важливих сегментів мережі, зокрема:

- організовано ізольоване підключення робочих місць працівників фінансових підрозділів;
- виділено окремі сегменти для керування активним мережевим обладнанням;
- забезпечено ефективне розмежування мережевого трафіку між корпусами Університету.

У межах розвитку інфраструктури для тестування інформаційних систем створено віртуальний сервер `MSSQL_TEST_SERVER` для тестування бухгалтерських баз даних.

Здійснювалося адміністрування та технічний супровід систем IP-телефонії й корпоративної електронної пошти, а також налаштування й управління сервісами Google Workspace, що сприяло підвищенню якості внутрішніх і зовнішніх комунікацій.

З метою підвищення позицій Університету в національних та міжнародних рейтингах закладів вищої освіти проведено пошук, аналіз і впровадження нових зворотних посилань (backlinks). Здійснювався моніторинг їхньої ефективності та якості, що сприяло покращенню індексації вебресурсів Університету та зміцненню його цифрового іміджу.

Окрему увагу приділено відновленню системи оповіщення: встановлено підсилювачі, налаштовано контролери для радіотрансляцій у корпусах «В», «С» та «Е», а також розгорнуто спеціалізований радіосервер. Усі пристрої, задіяні у конференціях і трансляціях конференц-комплексу, переведено в окрему віртуальну мережу, що підвищило стабільність і безпеку їх роботи.

Ведеться системна документація змін у комп'ютерній мережі, що забезпечує контроль, відстеження та аналітику розвитку інфраструктури. Загалом упродовж звітнього періоду проведено масштабну роботу з

адміністрування, модернізації та підвищення кіберстійкості інформаційної інфраструктури Державного податкового університету.

З метою розвитку та автоматизації роботи з хмарними сервісами Microsoft у середовищі Microsoft Azure створено та зареєстровано додаток «creating users and assigning licenses», якому надано відповідні права доступу для коректної та безпечної роботи. На його основі розроблено програмний застосунок, що забезпечує автоматизоване додавання користувачів до хмарного середовища Microsoft та призначення їм відповідних ліцензій із використанням API-методів. Для підвищення надійності функціонування рішення додатково реалізовано застосунок контролю терміну дії ключа-пароля додатку з механізмом автоматичного попередження про наближення завершення строку його дії через надсилання повідомлень у Telegram-бот. Також підготовлено детальний PDF-документ з описом процесу створення додатку та застосунків для додавання користувачів і призначення ліцензій Microsoft 365 A5 для студентів, який розміщено на локальному ресурсі технічної документації Wiki DPU.

У межах інтеграції з інформаційною системою ISpro розроблено комплекс API-запитів, що дають змогу отримувати з бази даних інформацію про контрагентів, договори, об'єкти нерухомості, їхні адреси та інші облікові дані, а також виконувати створення контрагентів і їхніх платіжних реквізитів. На основі цих рішень підготовлено окремий PDF-документ з повним описом API-інтерфейсів ISpro, який також розміщено на ресурсі Wiki DPU.

Крім того, розроблено програмний застосунок для підключення до серверу ISpro та формування звітів про заборгованість з оплати за навчання щодо визначених контрагентів (студентів).

Підтримка інформаційно-технічних засобів

Упродовж звітного періоду відділом було забезпечено комплексне обслуговування інформаційно-технічної інфраструктури Університету, що стало запорукою безперервності навчальних, адміністративних і фінансових процесів. Забезпечено стабільну експлуатацію комп'ютерної та офісної техніки, її регулярне технічне обслуговування, а також оперативне реагування на запити користувачів щодо ремонту й обслуговування офісного обладнання.

Проведено роботи із підключення нових користувачів до СБОЗ і модулів системи Іспро, зокрема: Облік ОЗ, Логістика, Автотранспорт, Головна книга, Номенклатура та Ціни. Створено структури ролей користувачів для облікової системи, які відповідають принципам розмежування доступу.

Придбано нові багатофункціональні пристрої, які розподілено між структурними підрозділами Університету відповідно до потреб і введено в експлуатацію.

Проведено аудит комп'ютерної техніки, зокрема: обладнання, що підлягає списанню та техніки, закріпленої за звільненими матеріально відповідальними

особами. Відібране обладнання зібрано у визначених приміщеннях з метою подальшої утилізації відповідно до чинних норм.

Триває робота зі структуризації бази даних системи ISpro: аналізуються механізми актуалізації даних щодо основних засобів і малоцінних необоротних активів, здійснюється перевірка унікальності інвентарних номерів, впроваджується груповий облік у картках, формується уніфікована нумерація для створення штрих-кодів технічних засобів.

Особливу увагу приділено технічному супроводу вступної кампанії. Було організовано повне розгортання й конфігурацію комп'ютерної та офісної техніки, а також мережевого обладнання для роботи Приймальної та Відбіркової комісій з урахуванням взаємодії з ЄДЕБО. Упродовж усього періоду проводилася оперативна технічна підтримка – від заправки картриджів та відновлення працездатності принтерів і багатофункціональних пристроїв до надання консультацій працівникам.

Важливим напрямом роботи стало й обслуговування лекційних аудиторій. Фахівці здійснили ремонт і модернізацію проєкційного обладнання в корпусі С: проведено заміну ламп та оновлення кабельної інфраструктури із використанням HDMI-кабелю підвищеної якості. Планується поступова заміна ламп у лекційних аудиторіях інших корпусів, що забезпечить стабільність роботи обладнання під час освітнього процесу.

Значна увага приділялася підтримці заходів Університету. Було забезпечено безперебійну роботу звукової апаратури та якісну аудіопідтримку як під час урочистих подій, так і на робочих зустрічах, що проводилися в комбінованих форматах – онлайн та офлайн.

У сфері логістики й обліку техніки здійснено обслуговування більше 300 картриджів (заправка та ремонт), підготовлено акти на списання обладнання, а також організовано переміщення техніки між структурними підрозділами для її подальшої утилізації.

Окремий блок робіт стосувався супроводу корпоративних систем (ISpro, УБС). Було проведено адміністрування доступу користувачів, створення й коригування облікових записів, а також регулярне резервне копіювання серверних баз даних. Важливим напрямом діяльності стало й навчання: для підвищення кваліфікації бухгалтерських працівників організовано чотири онлайн-семінари «Лекторій». Крім того, проведено серію онлайн-зустрічей з колегами з Полтавського університету, де відбувався обмін досвідом з упровадження та експлуатації системи ISpro.

Оперативна поліграфія

Упродовж звітнього року поліграфічний підрозділ (відділ оперативної поліграфії) забезпечив повне та своєчасне виконання всіх замовлень структурних підрозділів Університету відповідно до їхніх потреб. Діяльність підрозділу була

спрямована на підтримку освітнього процесу, організаційної, наукової та презентаційної діяльності закладу.

За підсумками року виготовлено й опрацьовано широкий спектр поліграфічної продукції, зокрема:

Навчальна та облікова документація: книги обліку, навчальні та облікові журнали – 200 шт.; індивідуальні навчальні плани (бакалаври – 1 000 шт., магістри – 600 шт.); програми освітніх компонентів – понад 190 шт.; академічні довідки, посвідчення – понад 200 шт.; Правила військового обліку (зокрема, ламіновані) – понад 1 000 шт.

Атестаційні та наукові матеріали: курсові роботи, звіти – понад 230 одиниць; друк і підшивка курсових, дипломних та дисертаційних робіт – понад 160 примірників; дипломи, додатки, копії, зокрема дипломи доктора філософії з додатками – понад 700 одиниць; Книга Пам'яті – 1 примірник.

Поліграфічна та презентаційна продукція: сертифікати, грамоти, подяки, дипломи – понад 300 шт.; буклети (зокрема, кольорові, великого обсягу) – понад 200 шт.; візитки – 500 шт.; бейджі – понад 200 шт.; фотоматеріали (конкурси, фотовиставки) – понад 550 шт.; фотоколажі, стенди (зокрема, Ocasal) – понад 80 одиниць; настільні та дверні таблички – понад 30 шт.

Адміністративні та спеціалізовані замовлення: папки, конверти – 800 шт.; бланки (зокрема, для приймальної комісії, кафедри військової підготовки, «Юридичної клініки») – понад 4 000 шт.; контракти, угоди, апікаційні форми – понад 150 одиниць; матеріали для відділу охорони праці (таблички, плани, знаки) – понад 80 одиниць; алгоритми дій під час повітряної тривоги та план-схеми – понад 60 шт.; підшивки для архіву – понад 300 книг/папок.

Друк та копіювання: роздруківка робіт студентів – понад 1 500 сторінок; інвентаризаційні відомості та передавальні акти – понад 2 400 сторінок; копіювання контрактів на навчання – понад 1 000 сторінок; креслення та графіки освітнього процесу – понад 100 одиниць.

Отже, поліграфічний підрозділ упродовж року продемонстрував стабільну та результативну роботу, забезпечивши безперервне функціонування освітнього й управлінського процесів Університету.

Супроводження автоматизованих систем управління

У звітному періоді продовжено розвиток і підтримку автоматизованих систем управління навчальним процесом. Зокрема, оновлено структуру АСУ та платформи Moodle відповідно до змін в організаційній структурі Університету. Удосконалено шаблони додатків до дипломів та забезпечено актуальність даних випускників за рахунок імпорту інформації з ЄДЕБО.

Введено в дію оновлену редакцію «Положення про сертифікацію дистанційних курсів», що визначає сучасні стандарти якості електронного навчання. Також здійснено комплекс робіт із формування додатків до дипломів, зокрема через імпорт актуальних даних випускників із ЄДЕБО та уточнення

шаблонів відомостей, що забезпечило відповідність документів установленим вимогам.

Успішно продовжено функціонування електронного обхідного листа для випускних груп, що дало змогу оптимізувати та спростити процедуру завершення навчання.

Рішенням Вченої ради Університету від 24 квітня 2025 року (протокол № 13) затверджено «Політику використання технологій штучного інтелекту», спрямовану на впорядкування впровадження, застосування та контролю використання ШІ в освітньому, науковому й адміністративному процесах.

Особливу увагу приділено своєчасному оновленню програмних модулів та усуненню виявлених помилок, що забезпечило безперервність і стабільність роботи ключових цифрових сервісів. Для користувачів організовано постійну технічну підтримку співробітників і студентів, зокрема через дистанційні сервіси та соціальні мережі.

Значну роботу проведено у сфері вдосконалення кадрового документообігу. У тестовій базі програми ISpro сформовано, перевірено та впроваджено в робочу базу шаблони наказів відповідно до вимог Університету. До модуля відділу кадрів інтегровано шаблони наказів про прийняття, звільнення, переведення, відпустки всіх видів, відрядження, надання матеріальної допомоги, зміну прізвища, а також накази в довільній формі. Окремо відпрацьовано функціонал витягів із наказів і наказів про надбавки.

Крім того, здійснено редагування штатного розпису з перевіркою та коригуванням відмінків назв посад, факультетів, інститутів і підрозділів для коректного відображення в кадрових документах. Удосконалено алгоритми автоматичної обробки даних, зокрема налаштовано автоматичне приведення формату відображення ПІБ до єдиного стандарту незалежно від способу введення інформації.

У межах удосконалення цифрової інфраструктури також оновлено шаблони відомостей та оптимізовано використання дискового простору серверу Moodle, що сприяло підвищенню стабільності роботи освітньої платформи та ефективності зберігання даних.

Отже, у звітному періоді досягнуто відчутного прогресу в автоматизації управлінських і освітніх процесів, розширено функціонал АСУ та модуля відділу кадрів ISpro, забезпечено актуальність кадрової й студентської інформації та підвищено ефективність роботи персоналу, що стало важливим етапом розвитку цифрової екосистеми Університету.

8.ЮРИДИЧНИЙ СУПРОВІД, ВНУТРІШНІЙ АУДИТ ТА ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ

Юридичний відділ Державного податкового університету є самостійним структурним підрозділом у складі Університету й діє на підставі Положення про юридичний відділ, введеного в дію наказом ДПУ від 30.03.2023 № 348.

Юридичний відділ підпорядковується в.о. ректора Університету.

Станом на січень 2026 року чисельність працівників юридичного відділу становить 7 осіб (4 провідних юрисконсультів, 1 провідний фахівець, заступник начальника юридичного відділу та начальник юридичного відділу).

Основними напрямками роботи юридичного відділу є організація та ведення правової роботи, спрямованої на правильне застосування, неухильне дотримання та запобігання невиконанню вимог чинного законодавства, забезпечення захисту законних інтересів Університету, надання правової допомоги структурним підрозділам та його працівникам. Фахівцями юридичного відділу забезпечується реалізація вимог законів України «Про вищу освіту», «Про освіту», «Про звернення громадян», «Про доступ до публічної інформації», Конституції України, підзаконних нормативно-правових актів, Статуту Університету та внутрішніх локальних актів тощо.

Робота юридичного відділу здійснюється за такими напрямками:

1. Аналіз на предмет відповідності законодавству та реєстрація господарських договорів, трудових угод, контрактів, що укладаються Університетом.

2. Юридичне забезпечення діяльності структурних підрозділів Університету, інститутів, факультетів, кафедр, зокрема аналіз наказів, розпоряджень, положень, посадових інструкцій, договорів, що готуються структурними підрозділами, їхнє візування, надання консультацій і роз'яснень, правових висновків тощо.

3. Претензійно-позовна робота та представництво й захист інтересів Університету в судах різних інстанцій та юрисдикцій.

4. Представництво інтересів Університету в державних і громадських органах, органах місцевого самоврядування, у відносинах із фізичними й юридичними особами.

5. Нормотворча робота, пов'язана із розробкою, удосконаленням статутних, розпорядчих документів, які регулюють діяльність Університету, моніторинг чинного законодавства.

6. Постійна консультативна допомога структурним підрозділам Університету, зокрема інститутам, факультетам, кафедрам, відділам та особам, які здобувають вищу освіту в Університеті, щодо їх прав і обов'язків. Це питання щодо застосування окремих норм чинного законодавства, відповідності внутрішніх нормативних документів Університету їхнім вимогам, консультації з питань застосування колективного договору, житлового й трудового законодавства тощо.

7. Моніторинг чинного законодавства, що стосується діяльності Університету, на предмет змін і доповнень, надання інформації щодо таких змін відповідним структурним підрозділам Університету.

Договірна робота

За 2025 рік юридичним відділом проаналізовано та зареєстровано **1 816 договорів**, з яких:

- цивільно-правові договори – **66**;
- договори про навчання в Державному податковому університеті (за кошти фізичних чи юридичних осіб) – понад **1 149**;
- договори про надання послуг – **131**;
- договори про закупівлю товарів – **271**;
- договори оренди приміщень – **143**;
- інші договори – **56**.

Претензійно-позовна робота

Найбільший обсяг претензійно-позовної роботи юридичного відділу займає робота щодо стягнення заборгованості за освітні послуги зі здобувачів вищої освіти.

Так, упродовж 2025 року юридичним відділом підготовлено та направлено боржникам **59 претензій** про стягнення заборгованості за освітні послуги та житлово-комунальні послуги.

Загальна сума, стягнута юридичним відділом коштів від боржників і повернута на розрахункові рахунки Університету, становить – **1 200 000 грн.**

Юридичним відділом постійно ведеться роз'яснювальна робота серед керівників інститутів / факультетів щодо механізмів попередження та недопущення виникнення заборгованості в здобувачів освітніх послуг, а також щодо своєчасного реагування на погашення заборгованості здобувачами вищої освіти, яка вже виникла.

2025 року юридичним відділом супроводжувалось у судах різних інстанцій та юрисдикцій приблизно **600 судових справ**, в яких Університет є як Позивачем, так і Відповідачем, за такими категоріями справ:

- трудові спори;
- спори щодо приватизації житлового фонду;
- спори про стягнення заборгованості за надані освітні послуги;
- спори щодо призначення пенсій колишнім працівникам факультету податкової міліції;
- спори про стягнення заборгованості з Університету за надані товари, роботи та послуги;
- спори про стягнення заборгованості з відшкодування комунальних послуг;

- спори за іншими категоріями справ;
- судовий розгляд кримінальних проваджень, в якому Університет є потерпілою стороною.

Супровід судових справ забезпечувався юридичним відділом за рахунок безпосередньої участі представників юридичного відділу в судових засіданнях; підготовки та подання процесуальних документів: позовних заяв, відзивів, письмових пояснень, заяв про правонаступництво, клопотань, апеляційних і касаційних скарг тощо.

З метою економії часу та бюджетних коштів на відрядження юридичний відділ упродовж 2025 року активно використовував процесуальний механізм участі в судових засіданнях у режимі відеоконференції.

Нині триває процес передачі зазначених судових рішень на примусове виконання до органів Державної виконавчої служби України.

Станом на 09.01.2026 на виконанні Державної виконавчої служби України перебуває **22 виконавчих документа** з примусового виконання рішень судів щодо стягнення заборгованості за освітні послуги та інші послуги.

З метою своєчасного реагування на зміни процесуального статусу розгляду судових справ працівниками юридичного відділу постійно проводиться моніторинг судових справ на вебсайтах Єдиного державного реєстру судових рішень і судової влади України.

Документообіг

Кількість вхідної кореспонденції, опрацьованої юридичним відділом 2025 року, становить **337 документів**, з яких:

запити з різних питань діяльності від організацій та установ – **60**;

накази, постанови, рішення, інструкції, листи Міністерства фінансів України з основних питань – **44**;

накази, постанови, рішення, листи, інструкції вищих органів законодавчої влади України з основних питань діяльності – **2**;

накази, розпорядження та листи з різних міністерств України – **2**;

рішення, постанови, листи органів місцевого самоврядування та різних організацій і установ, фізичних осіб – **228**.

Кількість вихідної кореспонденції, підготовленої та направленої юридичним відділом 2025 року, становить **1 522** документа, з яких:

ініціативні листи (запити, звернення, пов'язані з діяльністю Університету) – **1 001**;

листи-відповіді – **521**.

Інші напрями діяльності

На постійній основі юридичним відділом здійснюється аналіз і погодження розпорядчих документів Університету на предмет відповідності чинному законодавству, що готуються структурними підрозділами Університету.

Діяльність із внутрішнього аудиту

Державний податковий університет здійснює діяльність із внутрішнього аудиту відповідно до Порядку здійснення внутрішнього аудиту та утворення підрозділів внутрішнього аудиту, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28 вересня 2011 року № 1001, Положення про здійснення внутрішнього аудиту в системі Міністерства фінансів України, затвердженого наказом Міністерства фінансів України від 15 червня 2022 року № 172 (зі змінами) та Положення про відділ внутрішнього аудиту Університету, затвердженого рішенням Вченої ради Університету від 26 червня 2025 року № 17 та введеного в дію наказом Університету від 27 червня 2025 року № 769. В Університеті діяльність з внутрішнього аудиту здійснюється відділом внутрішнього аудиту, який є самостійним структурним підрозділом Університету, безпосередньо підпорядкованим ректору Університету та підзвітним Управлінню внутрішнього аудиту Міністерства фінансів України.

До Міністерства фінансів України Університет подав звіт за 2025 рік про результати діяльності відділу внутрішнього аудиту Університету за формою № 1-ДВА (річна), затвердженою наказом Міністерства фінансів України від 27 березня 2014 № 347 (у редакції наказу Міністерства фінансів України від 28 липня 2022 року № 218).

Відповідно до Порядку здійснення ризик-орієнтованого планування діяльності з внутрішнього аудиту в системі Міністерства фінансів України, затвердженого наказом Міністерства фінансів України від 30 грудня 2021 року № 731 (зі змінами), Університет сформував План діяльності з внутрішнього аудиту Університету на 2026–2028 роки відповідно до фактичної чисельності внутрішніх аудиторів. Копію затвердженого Плану діяльності з внутрішнього аудиту Університету на 2026–2028 роки надіслано до Управління внутрішнього аудиту Міністерства фінансів України для подальшого внесення об'єктів внутрішнього аудиту та інших показників до Зведеного плану діяльності з внутрішнього аудиту в системі Міністерства фінансів України на 2026–2028 роки.

Відповідно до Зведеного плану діяльності з внутрішнього аудиту в системі Міністерства фінансів України на 2025–2027 роки, затвердженого Міністром фінансів, та Плану діяльності з внутрішнього аудиту Державного податкового університету на 2025–2027 роки, затвердженого в. о. ректора Університету, відділ внутрішнього аудиту Університету 2025 року здійснив два планові внутрішні аудити.

Також відділ внутрішнього аудиту Університету здійснював іншу діяльність з внутрішнього аудиту, а саме: моніторинг та аналіз змін у нормативно-правових актах з питань внутрішнього аудиту; формування, наповнення, ведення та оновлення інформації в базі даних щодо простору внутрішнього аудиту; проведення (актуалізація) оцінювання ризиків,

перегляд/оновлення реєстру ризиків і застосованих чинників відбору; внесення змін до плану діяльності з внутрішнього аудиту; погодження заходів щодо впровадження аудиторських рекомендацій, наданих за результатами аудитів, направлення відповідальним за діяльність особам листів щодо стану впровадження аудиторських рекомендацій; узагальнення та аналіз інформації щодо стану впровадження аудиторських рекомендацій, внесення відповідної інформації до матеріалів справ, сформованих за результатами здійснення внутрішніх аудитів і бази даних щодо моніторингу врахування рекомендацій за результатами внутрішнього аудиту; виконання консультативної функції внутрішнього аудиту, проведення внутрішніх навчань, участь у навчальних заходах, організованих Управлінням внутрішнього аудиту Міністерства фінансів України, вивчення вітчизняного та міжнародного досвіду з питань внутрішнього аудиту (законодавства, методичних посібників тощо).

Діяльність щодо запобігання та виявлення корупції

На виконання Плану роботи відділу з питань запобігання та виявлення корупції (далі – уповноважений підрозділ) Державного податкового університету на 2025 рік, затвердженого в. о. ректора Університету 30.12.2024, уповноваженим підрозділом упродовж 2025 року проведено відповідну роботу згідно з функціями та обов'язками, передбаченими Законом України «Про запобігання корупції» (далі – Закон) та відомчими нормативно-розпорядчими актами Університету.

Пріоритетними напрямками діяльності уповноваженого підрозділу впродовж звітного періоду були: підготовка звітів про свою діяльність для Національного агентства з питань запобігання корупції (далі – Національне агентство) та керівництва Університету, співпраця з іншими уповноваженими підрозділами й органами (Мінфін, Національне агентство, правоохоронні структури), організація заходів, спрямованих на запобігання корупційним правопорушенням і правопорушенням, пов'язаним з корупцією, та їх виявлення, здійснення заходів з виявлення та врегулювання конфлікту інтересів, перевірка фактів подання декларацій працівниками Університету, які є суб'єктами декларування, та повідомлення Національного агентства про випадки неподання чи несвоєчасного подання таких декларацій, організація роботи з оцінювання корупційних ризиків у діяльності Університету, інформаційно-профілактична робота із забезпечення реалізації заходів щодо запобігання та виявлення корупції, надання методичної та консультаційної допомоги з питань додержання антикорупційного законодавства працівникам і здобувачам вищої освіти Університету, забезпечення безперебійного функціонування внутрішніх, зовнішніх і регулярних каналів повідомлень про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону, що надходять до Університету, інформаційно-роз'яснювальна робота щодо викривачів корупції спрямована на доведення прав, обов'язків, захисту та винагороди

викривачів і зміну суспільного сприйняття – від образу «стукача» до образу відповідального громадянина.

На виконання заходів, передбачених п. 1 Плану роботи, проведено своєчасне звітування в. о. ректора Університету про результати роботи уповноваженого підрозділу в напрямі основної діяльності за 2024 рік.

На виконання заходів, передбачених п. 2 Плану роботи, підготовлений та у встановлений нормативними актами термін поданий до Національного агентства звіт про результати роботи уповноваженого підрозділу з питань запобігання та виявлення корупції за 2024 рік.

На виконання заходів, передбачених п. 9 Плану роботи, проведено перевірку фактів подання суб'єктами декларування Університету декларації за 2024 рік. За результатами перевірки фактів порушень вимог ч. 1 ст. 45 Закону України «Про запобігання корупції» суб'єктами декларування Університету не виявлено, про що повідомлено Міністерство фінансів України. Зазначеному результату сприяли заходи уповноваженого підрозділу з інформування суб'єктів декларування про терміни та повноту подання декларацій, а також надання їм практичної допомоги.

На виконання заходів, передбачених пп. 5, 8, 12, 13 та 15 Плану роботи, постійно надавалась консультаційна та практична допомога суб'єктам декларування Університету з питань дотримання вимог ст. 3 та статей 45–46 Закону України «Про запобігання корупції» відповідно до змін і доповнень до роз'яснень Національного агентства від 13.11.2023 № 4, а також консультаційна допомога щодо запобігання конфлікту інтересів згідно з вимогами ст. 28 Закону, про що внесено відповідну інформацію до Журналу обліку наданих консультацій. Усього було надано 24 консультації, які сприяли співробітникам Університету, що звернулися за консультацією, уникнути потенційного або реального конфлікту інтересів.

Крім того, від співробітників Університету надійшло 8 повідомлень про можливий потенційний конфлікт інтересів, про що було повідомлено в. о. ректора Університету та запроваджено заходи щодо недопущення створення реального конфлікту інтересів.

На виконання заходів, передбачених п. 14 Плану роботи, співробітниками уповноваженого підрозділу впродовж звітного періоду здійснювалось опрацювання та візування проєктів наказів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, а також проєктів наказів з кадрових питань залежно від їх видів. Обов'язково проводилась антикорупційна експертизи проєктів нормативних і розпорядчих актів Університету.

Усього було опрацьовано до 3 000 проєктів наказів з основної діяльності та кадрових питань, а також розпорядчих актів.

На виконання заходів, передбачених п. 16 Плану роботи, здійснювався антикорупційний моніторинг проведення Університетом процедур публічних закупівель. Систематично проводився аналіз ринку з метою вивчення того,

наскільки заявлені кількісні, якісні чи технічні характеристики товару, роботи чи послуги є специфічними або спеціальними порівняно з іншими закупівлями. Станом на 31.12.2025 проведений моніторинг понад 300 процедур закупівель і надання послуг Університетом на предмет відповідності вимогам антикорупційного законодавства.

На виконання заходів, передбачених пп. 18 та 19 Плану роботи, співробітники уповноваженого підрозділу в звітному періоді брали участь у проведенні 5-ти дисциплінарних проваджень та 1-му службовому розслідуванні з метою виявлення причин та умов, що призвели до недотримання вимог ч. 1 ст. 45 Закону України «Про запобігання корупції» працівником Університету – суб'єктом декларування в частині несвоєчасного подання ним щорічної декларації, вчинення працівниками Університету корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень або невиконання вимог Закону в інший спосіб, зокрема за поданням спеціально уповноваженого суб'єкта у сфері протидії корупції (Національної поліції України).

За результатами проведення дисциплінарних проваджень, 2-х співробітників Університету притягнуто до дисциплінарної відповідальності у формі догани за недотримання ними норм трудової дисципліни, а також 1-го співробітника притягнуто до дисциплінарної відповідальності у формі догани за порушення вимог ч. 1 ст. 36 Закону України «Про запобігання корупції» в частині обов'язку передачі в управління іншій особі належних їм підприємств і корпоративних прав упродовж 60 днів після призначення на посаду, про що повідомлено Національне агентство в порядку, передбаченому п. 4 розділу II Положення про Єдиний державний реєстр осіб, які вчинили корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення.

На виконання заходів, передбачених п. 22 Плану роботи, співробітники уповноваженого підрозділу з 20.10.2025 до 30.12.2025 в межах компетенції брали участь у проведенні внутрішнього аудиту Студмістечка Університету на предмет оцінювання діяльності організації проживання мешканців гуртожитків за період з 01.01.2024 в частині ведення роботи щодо укладання договорів на тимчасове проживання в спеціально облаштованих приміщеннях відповідно до вимог законодавчих і відомчих нормативних актів. За результатами участі в проведенні аудиту надано експертний висновок (думку) щодо наявності можливих корупційних ризиків під час організації та здійснення зазначеного напряму роботи Університету.

На виконання заходів, передбачених пп. 20 та 21 Плану роботи, співробітниками уповноваженого підрозділу здійснювався контроль за направленням відділом кадрів Університету завіреної паперової копії розпорядчого документа про накладання дисциплінарного стягнення та інформаційної картки до розпорядчого документа до Національного агентства стосовно працівника за вчинення корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення. Також внесено відповідну інформацію до Журналу обліку

працівників Університету, притягнутих до відповідальності за вчинення корупційних правопорушень або правопорушень, пов'язаних з корупцією.

З метою забезпечення виконання пунктів 24–26 Плану роботи розроблено та затверджено наказом Університету від 14.05.2025 № 522 «Положення про механізми заохочення викривачів та формування культури повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції» в Державному податковому університеті», а також пам'ятку щодо етичної поведінки в Університеті, пам'ятку щодо правового статусу, прав та гарантій захисту викривача, пам'ятку щодо каналів повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції» в Університеті.

На виконання заходів, передбачених п. 5 Плану роботи, розроблено та доведено до співробітників Університету «Застереження щодо дотримання антикорупційного законодавства та норм доброчесності членами екзаменаційних комісій з проведення атестації здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання в Державному податковому університеті 2024/2025 навчального року».

На виконання заходів, передбачених п. 27 Плану роботи, забезпечено періодичне оновлення інформації з питань запобігання та виявлення корупції на вебсайті Університету.

Так, у звітному періоді на вебсайті Університету розміщений звіт уповноваженого підрозділу про результати роботи за 2024 рік, план роботи уповноваженого підрозділу на 2025 рік, актуалізоване та оновлене положення про уповноважений підрозділ, інформацію щодо змін і доповнень до роз'яснень Національного агентства від 13.11.2023 № 4 та повідомлення суб'єктам декларування Університету про обов'язок та порядок подачі щорічної декларації за 2024 рік відповідно до вимог ст. 3 ч. 1 ст. 45 та ст. 46 Закону України «Про запобігання корупції», розроблений, оновлений та актуалізований інтерфейс сторінки Антикорупційна діяльність сайту Університету, розширено та доповнено інформаційну тематику з питань ознайомлення з вимогами антикорупційного законодавства, звітності уповноваженого підрозділу про проведену роботу у сфері запобігання та виявлення корупції в Університеті, методичних рекомендацій тощо.

Розроблений і розміщений у доступних для перегляду місцях в адміністративних будівлях та на території Університету інформаційно-агітаційний плакат, орієнтований на залучення до співпраці потенційних викривачів, що також зазначає канали повідомлення про факти корупційних або пов'язаних з корупцією дій, факти недоброчесності з боку учасників освітнього процесу.

На виконання заходів, передбачених пп. 3, 23 Плану роботи, працівниками уповноваженого підрозділу забезпечено безперервну роботу внутрішніх,

зовнішніх і регулярних каналів повідомлень про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції», що надходять до Університету.

2025 року до Університету надійшло 1 (анонімне) звернення здобувачів вищої освіти Університету про можливі корупційні або пов'язані з корупцією дії, пов'язані з незаконною передачею грошових коштів або інших цінностей службовій особі з метою спонукання її до певних дій або бездіяльності в інтересах того, хто дає хабар, або третіх осіб. За результатами перевірки факти, викладені в анонімному зверненні, не знайшли свого фактичного підтвердження. З метою упередження створенню умов для скоєння корупційних правопорушень, пов'язаних з отриманням неправомірної вигоди, співробітниця Університету винесено «Застереження про дотримання норм антикорупційного законодавства та доброчесності учасниками освітнього процесу (працівниками) Державного податкового університету».

На виконання заходів, передбачених пп. 4 та 5 Плану роботи, працівниками уповноваженого підрозділу впродовж 2025 року проведено 3 навчальні заходи з антикорупційно-просвітницької тематики з працівниками Університету (члени Приймальної комісії) та здобувачами вищої освіти (6 груп здобувачів вищої освіти 1-го курсу Навчально-наукового інституту права). Також спільно із фахівцями Національного агентства проведено тренінг-лекцію на тему «Антикорупція у вишах: розпізнай, реагуй, впливай» для студентів Університету.

Взято участь у 3-х навчальних заходах Національного агентства з окремих питань антикорупційного законодавства, зокрема онлайн-вебінарі на тему «Корупція: повідомляй правильно. Гід для викривачів та заявників».

На виконання заходів, передбачених п. 17 Плану роботи, розроблений і доведений до співробітників Університету Порядок роботи уповноваженого підрозділу з питань запобігання та виявлення корупції під час вступної кампанії до Державного податкового університету 2025 року.

Крім того, співробітники уповноваженого підрозділу з метою контролю за дотриманням антикорупційного законодавства, запобігання корупційним правопорушенням і корупційним проявам, забезпечення інформаційної підтримки з питань дотримання антикорупційного законодавства та дотримання норм доброчесності під час ухвалення колективних адміністративних рішень упродовж звітного періоду брали участь у роботі приймальної, апеляційної, дисциплінарної та житлової комісій, а також постійної комісії з питань структури та економіки Університету.

9. СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ ПРАЦІВНИКІВ

Регулювання трудових відносин і реалізація соціально-економічних інтересів трудового колективу та здобувачів вищої освіти Державного податкового університету здійснювалися на підставі Кодексу законів про працю, Колективного договору Університету, а також інших нормативно-правових актів, зокрема законів України «Про освіту» та «Про вищу освіту» тощо.

Оплата праці в Університеті за 2025 р. нараховувалася та сплачувалась у строки, відповідно до чинного законодавства, незважаючи на форс-мажорні обставини, а саме збройну агресію російської федерації.

Штатний розклад і посадові оклади працівників ДПУ відповідають таким, що діють у системі закладів вищої освіти. Крім того, різним категоріям працівників виплачувались доплати, надбавки, премії та грошові допомоги із загального, а також зі спеціального фонду Університету, надавалися додаткові відпустки згідно із чинним законодавством.

Прийом і звільнення з роботи, проведення інструктажів з техніки безпеки, ведення трудових книжок здійснювались із дотриманням норм трудового законодавства, водночас відділом кадрів Університету здійснюється співпраця з профспілковою організацією щодо дотримання трудового законодавства.

Стан охорони праці в Університеті перебував 2025 року на рівні, що дав змогу стабільно провадити освітній процес у змішаному форматі та здійснювати виконання всіх видів господарських робіт з поточного ремонту й відновлення пошкодженого майна Університету, що свідчить про системний підхід до цього напрямку роботи.

Представники профкому ППО на постійній основі контролюють виконання вимог оновленого Колективного договору Державного податкового університету з додатками на 2023–2027 роки.

З виборним профспілковим органом профспілкової організації працівників Університету погоджувались:

- графіки відпусток працівників Університету;
- запровадження змін і перегляд умов праці;
- посадові інструкції працівників Університету;
- час початку й закінчення роботи, режим роботи змін.

Кількість членів Первинної профспілкової організації працівників Університету (далі – ППОП) станом на 01.01.2026 є 260 осіб, з них: науково-педагогічні працівники – 133, інші працівники – 127. Кількість членів профспілки становить 36,9 % від загальної кількості працівників ДПУ (705 осіб за даними відділу кадрів).

Чисельний склад членів профспілкового комітету становить 27 осіб, делегатів від профспілкових груп структурних підрозділів, обраних на ЗВЗ 15 червня 2023 року, – наразі діючих 23 особи. Загальне керівництво профспілкою Університету здійснює обраний звітно-виборними зборами

профспілковий комітет, який є постійно діючим органом, що забезпечує поточну роботу профспілки Університету.

Головою ППО Університету, головою профспілкового комітету є Марина Кітченко.

На засіданнях профкому в звітному періоді розглядалися різні актуальні питання життя трудового колективу: умови та охорона праці, надання матеріальної допомоги членам профспілки, оздоровлення співробітників у відомчих санаторіях, організація культурно-масових заходів (екскурсії вихідного дня, зустрічі з ветеранами закладу з нагоди їх ювілеїв, літературні заходи, дитячі заходи, зокрема до Нового року, тощо), волонтерська діяльність, та інші актуальні питання.

Члени профкому ППОП були і є делеговані до складу, комісій і робочих груп, які працюють в Університеті, зокрема: Вченої ради Університету, ННІ, факультетів, житлово-побутової комісії, комісії із соціального страхування у зв'язку із тимчасовою втратою працездатності тощо.

Погоджували залучення працівників Університету, які забезпечують освітній процес, та тих, хто виконував свої обов'язки у вихідні дні, з подальшим наданням днів відпочинку.

Готували клопотання, здійснювали доставку, приймали та розподіляли гуманітарну допомогу для працівників Університету, яка надходила від благодійних організацій і від Центральної ради Всеукраїнської профспілкової організації працівників органів Державної податкової служби України, зокрема ліки, одяг, продукти харчування, технічні засоби реабілітації поранених і хворих членів профспілки та їхніх рідних.

Підтверджуючи максимальну співпрацю Університету та служб, що входять у структуру МФУ, зокрема ДПС України, варто зазначити, що Центральна рада ВП СП ОДПС 2025 року знову переглянула Положення про матеріальну допомогу членам профспілки і вчергове суттєво підняла розміри виплат із соціальних проблем (хвороба, поранення, смерть, втрата чи пошкодження житла або майна) членам профспілки, їхнім дітям до 18 р., військовослужбовцям – членам профспілки, дітям загиблих членів профспілки тощо.

Акцент діяльності ППО Університету сконцентовано на соціальному захисті своїх членів. Так, за 2025 рік 20 співробітників Університету направлено на оздоровлення до відомчих санаторіїв профспілки, водночас постановою ЦР збільшено розмір дотації на оздоровлення членів профспілки у відомчих санаторіях і збережено їх кількість щодо 13 баз лікування та відпочинку, загалом дотація від ЦР становить 500 грн на 1 день оздоровлення у відомчих санаторіях, від ППО – відповідно, 100 грн на 1 день, що сумується на члена ППО та його дітей до 14 р. включно.

За звітний період матеріальною допомогою всього охоплено 127 членів ППО: через хворобу 24 особи на заг. суму 253 605,60 грн, на вирішення

соціально-побутових проблем 32 особи на заг. суму 49 825,2 грн, до ювілею привітали 26 осіб на заг. суму 26 000 грн, на літнє оздоровлення виплачено дотацію 18 особам на заг. суму 70 000 грн, у зв'язку із смертю члена ППО, смертю членів родини члена ППО, зокрема УБД виплачено матеріальної допомоги на заг. суму 28 000 грн 7 особам. Придбано та роздано новорічних подарунків дітям-членів ППО 86 осіб на заг. суму 49 080 грн.

Організовано впродовж року для членів ППО творчі зустрічі з відомими українськими особистостями, роздано протягом звітного періоду 430 квитків від благодійників на різні культурні заходи в містах Ірпінь та Київ.

Виділено ППО та ЦР 68 910 грн на організацію заходів для членів ППО, співробітників, до тематичних професійних свят, а також 60 000 грн (10 000 грн від ППО та 50 000 грн від ЦР) на організацію IX Всеукраїнського конкурсу «Податківець майбутнього». Виділялися квіткові композиції на поховання, а також до значних ювілеїв членів ППО.

До жіночого свята було придбано й роздано сертифікати жінкам – членам ППО на загальну суму 39 000 грн.

Проведено в співпраці з двома благодійними та спонсорськими організаціями свято до Нового року для дітей співробітників Університету: 3 годин тривав захід, залучено 85 дітей та онуків співробітників Університету від 1 до 17 р., роздано 50 кг подарунків: солодоці. Виступали аніматори, відбулося годинне хімічне шоу, вистава та майстер-класи. Залучено 46 100 грн профспілкових коштів, на додаток спонсори виділили 20 000 грн.

Щодо вищезазначеного, роботу профспілкового комітету за 2025 рік можна вважати задовільною.

10. ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

Кредиторська заборгованість за загальним фондом за КПКВК 3501520
«Підготовка кадрів у сфері фінансової політики закладами вищої освіти» на звітну дату відсутня.

Кредиторська заборгованість за загальним фондом за КПКВК 3501530
«Наукова і науково-технічна діяльність у сфері фінансової політики» на звітну дату відсутня.

Кредиторська заборгованість за спеціальним фондом за КПКВК 3501520
«Підготовка кадрів у сфері фінансової політики закладами вищої освіти» за доходами на звітну дату становить 10 381 326,29 грн, зокрема прострочена заборгованість 9 684 571,61 грн:

за видатками – заборгованість відсутня.

Кредиторська заборгованість за загальним фондом КПКВК 3501340
«Надання державних пільгових довгострокових кредитів на підготовку кадрів для податкової служби вищими навчальними закладами» на звітну дату становить 12 792,00 грн за надані пільгові кредити для здобуття вищої освіти, зокрема прострочена кредиторська заборгованість у сумі 12 792,00 грн.

Дебіторська заборгованість за загальним фондом КПКВК 3501520
«Підготовка кадрів у сфері фінансової політики закладами вищої освіти» на звітну дату становить 2 573 401,53 грн, зокрема прострочена заборгованість у сумі 1 096 017,63 грн.

Дебіторська заборгованість за загальним фондом КПКВК 3501530
«Наукова і науково-технічна діяльність у сфері фінансової політики» на звітну дату становить 1 200,00 грн.

Дебіторська заборгованість за спеціальним фондом за КПКВК 3501520
«Підготовка кадрів у сфері фінансової політики закладами вищої освіти» на звітну дату становить 18 113 955,51 грн, зокрема прострочена заборгованість 14 203 220,21 грн:

за доходами дебіторська заборгованість становить 14 968 474,63 грн, зокрема

прострочена заборгованість у сумі 13 455 372,74 грн;

за видатками дебіторська заборгованість становить 3 145 480,88 грн, зокрема прострочена заборгованість у сумі 747 847,47 грн.

Дебіторська заборгованість за загальним фондом КПКВК 3501340
«Надання державних пільгових довгострокових кредитів на підготовку кадрів для податкової служби вищими навчальними закладами» на звітну дату становить 12 792,00 грн, зокрема прострочена дебіторська заборгованість у сумі 12 792,00 грн.

Дебіторська заборгованість за загальним фондом за КПКВК 6651250 «Виконання Державної цільової програми з питань підготовки та проведення в Україні фінальної частини чемпіонату Європи 2012 року з футболу» становить 9 796 038,00 грн, заборгованість прострочена.

Дебіторська заборгованість за рахунок коштів держпідтримки в сумі 1 457 220,47 грн;

кредиторська заборгованість за рахунок коштів держпідтримки в сумі 1 778 053,81 грн.

Сума відкритих асигнувань за загальним фондом КПКВК 3501520 «Підготовка кадрів у сфері фінансової політики закладами вищої освіти» за звітний період (січень-грудень 2025) становить 196 660 700,00 грн, касові видатки становлять 195 923 188,08 грн. Залишок невикористаних виділених асигнувань становить 737 511,92 грн.

Сума відкритих асигнувань за загальним фондом КПКВК 3501530 «Наукова і науково-технічна діяльність у сфері фінансової політики» за звітний період (січень-грудень 2025) становить 2 649 000,00 грн, касові видатки становлять 2 647 732,24 грн. Залишок невикористаних асигнувань становив 1 267,76 грн.

Упродовж звітнього періоду надійшло коштів від платних послуг 131 101 827,47 грн:

за КПКВК 3501520 «Підготовка кадрів у сфері фінансової політики закладами вищої освіти» на загальну суму 131 046 827,87 грн, зокрема:

113 339 580,94 грн – за послуги, що надаються бюджетними установами згідно з їхньою основною діяльністю;

17 383 439,02 грн – від додаткової (господарської) діяльності;

181 905,01 грн – від оренди майна бюджетних установ;

141 902,90 грн – від реалізації в установленому порядку майна (крім нерухомого майна) (надходження від реалізації металобрухту та макулатури).

за КПКВК 3501530 «Наукова і науково-технічна діяльність у сфері фінансової політики» на суму 54 999,60 грн, за послуги, що надаються бюджетними установами згідно з їхньою основною діяльністю (за надання науково-правового висновку).

Упродовж звітнього періоду надходження від отриманої благодійної допомоги становить 1 980 507,99 грн:

у грошовому виразі в сумі 10 000,00 грн,

у натуральній формі в сумі 1 970 507,99 грн.

Грошові кошти в національній валюті в казначействі на реєстраційних рахунках становлять 76 114 558,18 грн:

на спеціальному реєстраційному рахунку за програмою 3501520 «Підготовка кадрів у сфері фінансової політики закладами вищої освіти» – 75 951 451,98 грн;

на спеціальному реєстраційному рахунку за програмою 3501530 «Наукова і науково-технічна діяльність у сфері фінансової політики» – 10 990,59 грн;

на спеціальному реєстраційному рахунку за програмою 3501520 «Підготовка кадрів у сфері фінансової політики закладами вищої освіти» для обліку інших власних надходжень – 152 114,32 грн;

на небюджетному рахунку для обліку надходжень для виплат з тимчасової втрати працездатності, виплат з фонду ЧАЄС та інших соціальних виплат – 1,29 грн.

431 612,09 грн – залишок коштів на кінець звітного періоду в іноземній валюті, що перебуває на поточних рахунках, відкритих в АТ «Райффайзен банк» (код банку 380805), зокрема:

інші надходження у сумі – 64 652,30 грн, а саме:

курсова різниця у зв'язку із зменшенням курсу *євро* в сумі 26 364,26 грн;
 курсова різниця у зв'язку із зменшенням курсу *долара* в сумі 5 512,50 грн;
 курсова різниця у зв'язку із збільшенням курсу *долара* в сумі 7 083,50 грн;
 курсова різниця у зв'язку із збільшенням курсу *євро* в сумі 89 445,56 грн.

11.ВІДНОВЛЕННЯ МАЙНОВОГО КОМПЛЕКСУ

Відділом розвитку інфраструктури 2025 року проводилися роботи, спрямовані на відновлення, утримання та забезпечення належного технічного й санітарного стану майнового комплексу Державного податкового університету. Роботи виконувалися з урахуванням експлуатаційних потреб, наслідків пошкоджень та поточного стану будівель і споруд.

Господарський відділ

Упродовж 2025 року працівниками відділу були виконані такі ремонтні роботи, а саме:

1. Корпуси «А», «А1»:

- улаштування обшивки укосів гіпсокартонними листами на клею після замінипошкоджених вікон – 17 м²;
- виконано косметичний ремонт в аудиторіях, кабінетах і коридорах – 641 м²;
- виконано заміну дверних замків, циліндрів і встановлення ручок – 76 шт.;
- ремонт дверей – 15 шт.;
- ремонт меблів – 130 шт.;
- влаштування плит АМСТРОНГ – 63 шт.;
- навішування плакатів – 65 шт.;
- поліпшене олійне фарбування дверей – 36 м²;
- зашивання віконних прорізів – 45шт.;
- влаштування дверних і віконних наборів – 43 шт.;
- влаштування доводчиків – 3шт.;
- влаштування стяжки – 16,8 м²;
- влаштування лінолеуму – 16,8м²;
- улаштування плінтусів – 17 м;
- мурування стін – 0,65м³;
- облицювання гіпсокартоном стель – 12 м²;
- влаштування дверей – 3шт.;
- ремонт плитки на розчині із сухої клеючої суміші – 5 м²;
- облицювання колон плитами ПВХ – 2,56 м².

Загальна площа виконаних робіт у корпусах «А» та «А1» становить 747,2 м².

2. Корпус «А6»:

- виконано заміну дверних циліндрів і встановлення ручок – 24 шт.;
- навішування плакатів (музей) – 16 шт.;
- облицювання гіпсокартоном стін – 27 м²;
- безпіщане накриття – 48м²;
- виконано косметичний ремонт у кабінетах і коридорах – 170 м²;

- виконано заміну віконних наборів – 20 шт.;
- ремонт дверей – 10 шт.;
- встановлення вагонки та плінтуса – 33 м;
- ремонт меблів – 8 шт.;
- прочищення зливної системи.

Загальна площа виконаних робіт в корпусі «А6» становить 245м².

3. Корпуси «А7», «А7/1»:

- улаштування каркасно обшивних перегородок – 5 м²;
- виконано косметичний ремонт у кабінетах і коридорах та сх. клітині – 58 м²;
- поліпшене олійне фарбування дверей – 44 м²;
- встановлення замків навісних – 2шт.;
- виконано заміну дверних циліндрів – 4 шт.;
- виконано заміну ручок – 2 шт.

Загальна площа виконаних робіт у корпусах «А7» та «А7/1» становить 107 м².

4. Корпус «А8»:

- улаштування обшивки укосів гіпсокартонними листами на клею після замінипошкоджених вікон – 69 м²;
- забивання щілин піною монтажною – 312 м;
- виконано косметичний ремонт в аудиторіях, кабінетах і коридорах – 497 м²;
- улаштування покриттів з ламінату – 101,3 м²;
- улаштування плінтусів – 35м;
- виконано заміну дверних замків, циліндрів і встановлення ручок – 18 шт.;
- ремонт меблів – 20 шт.;
- заміна пошкодженої стелі Армстронг – 70м².

Загальна площа виконаних робіт у корпусі «А8» становить 668,3 м².

5. Корпус «А9»:

- виконано заміну дверних циліндрів і встановлення ручок – 15 шт.;
- навішування плакатів – 26 шт.;
- заміна плит АМСТРОНГ – 43 шт.;
- ремонт меблів – 31 шт.

6. Корпус «А10»:

- забивання щілин піною монтажною – 40 м;
- улаштування покриттів з ламінату – 120 м²;
- улаштування плінтусів – 58м;

- улаштування обшивки укосів гіпсокартонними листами на клею після замінипошкоджених вікон – 6 м²;
 - виконано косметичний ремонт в аудиторіях, кабінетах і коридорах – 63 м²;
 - ремонт дверей – 3 шт.;
 - ремонт меблів – 40 шт.;
 - мурування стін – 0,95м³;
 - влаштування стяжки – 4 м²;
 - виконано заміну дверних замків, циліндрів і встановлення ручок – 11 шт.;
- Загальна площа виконаних робіт у корпусі «А10» становить 189 м².

7. Гуртожиток № 1(вул. Садова, 86-А):

- виконано косметичний ремонт у кімнатах і коридорах– 1 722 м²;
 - улаштування обшивки стін і стель гіпсокартонними листами з кріпленнямшурупамиз улаштуванням металевого каркасу – 36 м²;
 - виконано заміну дверних замків, циліндрів і встановлення ручок – 56 шт.;
 - суцільне вирівнювання стіни – 4 м²;
 - ремонт сходів на розчині із сухої клеючої суміші – 24 м²;
 - улаштування покриттів з ламінату – 60,3 м²;
 - улаштування плінтусів – 60 м;
 - влаштування доводчиків – 2шт.;
 - улаштування покриттів з лінолеуму – 31 м²;
 - фарбування олійними сумішами радіаторів – 21 м²;
 - шпаклювання дверей і налічників – 14 шт.
- Загальна площа виконаних робіт становить 1 898,3 м².

8. Гуртожиток № 4 (вул. Садова, 90):

- виконано косметичний ремонт у кімнатах і коридорах– 522 м²;
 - ремонт сходів на розчині із сухої клеючої суміші – 13 м²;
 - облаштування інтерактивного тиру – 220 м²;
 - навішування плакатів – 20 шт.;
 - ремонт меблів – 100 шт.;
 - ремонт дверей – 26 шт.;
 - улаштування покриття вхідної групи – 90м²;
 - влаштування доводчиків – 2шт.;
 - виконано заміну дверних замків, циліндрів і встановлення ручок – 63 шт.;
 - виготовлення та фарбування металевих решіток – 10,5 м²;
 - встановлення шаф і столів – 6 шт.;
 - встановлення дверних коробок – 2 шт.
- Загальна площа виконаних робіт становить 855,5 м².

9. Вул. Північна, 48 та 48-А:

– улаштування обшивки укосів гіпсокартонними листами на клею після замінипошкоджених вікон – 3 м²;

- влаштування перекриття товщиною до 200мм – 1 м³;
- виконано косметичний ремонт у приміщенні – 282 м²;
- улаштування плінтусів – 23 м;
- фарбування олійними сумішами радіаторів – 18 м²;
- улаштування підвіконника – 1 шт.;
- улаштування покриття з матеріалів на мастиці – 95 м²;
- ремонт плитки на розчині із клеючої суміші – 5 м²;
- ремонт парапетів – 32 м;
- виготовлення та ремонт металевих дверей і решіток – 17шт.;
- реставрування металевихсмітників – 12шт.;
- ремонт покрівлі – 9 м²;
- виготовлення відливів – 20шт.;
- ремонт каркасу стелі АМСТРОНГ – 65 м²;
- влаштування плит АМСТРОНГ – 65 м²;
- скління рам плівкою – 150 м².

Загальна площа виконаних робіт становить 692 м².

10. Гуртожиток (вул. Північна, 79-Б):

- улаштування покриттів з ламінату – 52 м²;
- безпіщане накриття – 25м²;
- виконано косметичний ремонт у кімнатах і коридорах – 225 м²;
- поліпшене олійне фарбування стін (панель) – 139 м²;
- ремонт плитки на розчині із клеючої суміші – 10 м²;
- облицювання гіпсокартоном стін – 12 м²;
- виконано заміну дверних замків, циліндрів і встановлення ручок – 30 шт.;
- опорядження поверхні паркетних покриттів – 12 м²;
- ремонт плитки на розчині із клеючої суміші – 6м²;
- ремонт паркетних покриттів – 19 місць.

Загальна площа виконаних робіт становить 481 м².

11. Вул. Тургенівська, 102-Б:

- улаштування покриття з матеріалів на мастиці – 30 м²;
- збирання меблів – 51шт.;
- ремонт дверей – 8 шт.;
- виконано ремонт дверних замків і влаштування шпінгалетів – 6 шт.

Загальна площа виконаних робіт становить 30 м².

12. Котельня:

- улаштування покриття з матеріалів на мастиці – 75м².

13. Благоустрій території:

- фарбування паркана – 17м²;
- ремонт і фарбування лавок – 120м;
- фарбування входу в парк – 24м².

Загальна площа виконаних робіт становить 41 м².

Відділ утримання інфраструктури

1. Постійно проводилося прибирання з дотриманням санітарних норм приміщень навчально-адміністративних і господарських будівель загальною площею 42 178,5 м².

2. Прибиральницями відділу постійно проводилися роботи щодо ліквідації наслідків негоди на будівлях корпусів «А», «А4», «А7», «А9» зпошкодженими покрівлями.

3. Відповідно до санітарних норм утримувалася територія Університету загальною площею 20, 94 га. Варто зауважити, що 2025 року роботи виконувались у разі зменшеної кількості дворників з 29 до 17 осіб.

4. У весняно-осінній період 2025 року повним обсягом було прибрано від опалого листя та сміття територію Університету, зібрано та утилізовано листя в кількості приблизно 300 м³.

5. Прибиральницями, дворниками та сторожами зібрано й вивезено на утилізацію залишки будівельного сміття з корпусів «А», «А1», «Н5», «А6», «А7», «А8», «А9», «А10» з площі 3 491 м² обсягом ~ 70 м³.

6. З весни до пізньої осені проводилось косіння трави на трав'яних газонах і в лісопарку Університету загальною площею 3,4 га.

7. Упродовж року проводилися роботи з прибирання аварійних, зламаних дерев і гілля, які були пошкоджені внаслідок ведення бойових дій буревіїв, з подальшим їхнім вивезенням та утилізацією в кількості 12 шт.

8. У зимовий період здійснювалися відповідні заходи з прибирання снігу та запобігання ожеледиці загальною площею 7 500 м².

9. Працівники відділу брали участь у розвантаженні будівельних та інших матеріалів, які прибували на центральний склад.

10. Упродовж року здійснювалось прання штор і білизни згуртожитків, конференц-комплексу..

11. Робочий персонал (прибиральниці, дворники, робітники, охоронники) забезпечені відповідними витратними матеріалами й інвентарем (миючими засобами, швабрами, відрами, кошиками, урнами для сміття, мітлами, лопатами тощо).

12. Завідуючими господарством по навчальних корпусах та гуртожитках завчасно подані заявки на виконання робіт з відновлення меблів, вікон, дверей, сантехнічного обладнання, обладнання електромереж, світильників та ін.

13. Сторожі відділу, а це 48 осіб, здійснювали охорону 11-ти об'єктів майнового комплексу, забезпечували безпеку об'єкта й території, де

вони працюють, вели облік і видачу ключів, виконували регулярні обходи території для виявлення потенційних проблем або порушень, спілкувалися з іншим персоналом і відвідувачами, надавали інформацію та вирішували запитання.

Експлуатаційно-технічний відділ

Під час опалювального сезону 2024–2025 рр. було забезпечено безперебійне теплопостачання гуртожитків, житлових будинків та адміністративних корпусів.

У процесі підготовки Університету до опалювального сезону 2025–2026, відповідно до затвердженого Плану заходів, було проведено ряд робіт, що дало змогу своєчасно розпочати подачу тепла в гуртожитки та адміністративні корпуси, а саме:

- проведено комплекс ремонтних робіт на всіх котельнях ДПУ;
- проведено перевірку контрольно-вимірювальних приладів і вузлів обліку газу на всіх котельнях ДПУ;
- проведено виміри опору ізоляції електромережі, виміри опор у розтіканні струму контуру з діагоналлю, виміри повного опору ланцюгу петля «фаза-нуль», перевірку наявності ланцюгу між заземлювачем і заземлюваними елементами;
- відремонтовано циркуляційні насоси на котельнях за адресами: м. Ірпінь, вул. Північна, 48; вул. Університетська, 31 (котельня В);
- проведено ремонт ділянки теплотраси та систем теплопостачання в адміністративних будівлях і гуртожитках Університету;
- проведено перевірку та очищення димових і вентиляційних каналів на всіх котельнях Університету за адресами: м. Ірпінь, вул. Північна, 48; вул. Університетська, 31 та м. Сторожинець;
- проведено перевірку технічного стану газопроводу та надано акти придатності газопроводів до подальшої експлуатації з черговим КПО 2026 року;
- проведено заміну ізолюючих втулок на фланцевих з'єднаннях вхідного газопроводу за адресою: вул. Університетська, 31;
- проведені регламентні роботи з очищення фільтрів системи опалення й гарячого водопостачання;
- проведено заповнення теплоносієм та гідравлічне випробування системи опалення;
- пофарбовано газопровід середнього та низького тиску й котельне обладнання за адресою: м. Ірпінь, вул. Північна, 48;
- проведені роботи з підготовки електричних генераторів для безперебійної роботи котелень за адресами: м. Ірпінь, вул. Північна, 48; вул. Університетська, 31 на період відключення електроенергії. Створено запас палива для генераторів;

- проведено гідродинамічне очищення ділянок зливної каналізації харчоблоку «А7», конференц-комплексу «А7/1», навчальних корпусів «А9», «А10», гуртожитків за адресами: вул. Садова, 86-А; вул. Північна, 79-Б, приміщень спорткомплексу;
- проведена заміна лічильників холодного водопостачання на всіх об'єктах Університету та постановка їх на облік і КП «Ірпіньводоканал»;
- відновлено роботу санвузлів у навчально-адміністративному корпусі «А», навчальному корпусі «А1»;
- відновлено подачу води на 4–5 поверх у гуртожитку за адресою: вул. Садова, 86-А;
- проведено роботи щодо заміни та ремонту змішувачів, сифонів, шлангів, лійок, арматур до бачків у гуртожитках за адресами: вул. Садова, 86-А; вул. Північна, 79-Б; вул. Садова, 90;
- встановлено додаткові електроводонагрівачі в гуртожитку за адресою: вул. Північна, 79-Б та навчальному корпусі «А8»;
- проведено комплекс заходів щодо вилучення з балансу Університету 5-ти лічильників електроенергії, що обліковували спожиту електроенергію місцями загального користування в житловому будинку за адресою: вул. Українська, 82 та передачі котельні цього будинку на баланс ОСББ «Затишна оселя-82»;
- щоденно за заявками комендантів корпусів здійснювався ремонт і заміна електричних розеток, вимикачів, ламп, сантехнічної арматури, проводилось чищення засмічення каналізації.

Відділ розвитку інфраструктури

Обстеження будівель (об'єктів), формування пріоритетності виконання робіт, розробка кошторисної документації для проведення тендерних процедур щодо таких об'єктів:

- поточний ремонт покрівлі та мансарди навчального корпусу «А4» за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт фасаду навчального корпусу «А4» за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт спорт-комплексу за адресою: вул. Садова, 92, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт душових кімнат гуртожитку за адресою: вул. Північна, 79-Б, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт входної групи корпусу «А6» за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт 7-го поверху корпусу «А6» за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт атриуму корпусу «А6» за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область.

Аналіз виконаних робіт **за договорами** з поточного ремонту за 2024 рік, виявлення недоліків та зауважень, робота з підрядними організаціями щодо усунення виявлених зауважень відповідно до гарантійних зобов'язань.

Розпочато підготовку тендерної документації для проведення поточного ремонту покрівлі та мансарди навчального корпусу «А4».

Обстеження будівель (об'єктів), формування пріоритетності виконання робіт, розробка кошторисної документації для проведення тендерних процедур **щодо таких об'єктів:**

- поточний ремонт вхідної групи навчального корпусу «А8» за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт санвузлів навчального корпусу «А10» за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт з улаштування металопластикових конструкцій навчального корпусу «А10» за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт навчального корпусу «А6» (заміна склопакетів і вікон) за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт покрівлі гуртожитку за адресою: вул. Тургенівська, 102-А, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт підшиви та віконних відкосів у 156-квартирному будинку з вбудовано-прибудованими приміщеннями магазину та кафетерію за адресою: вул. Північна, 79-Б, м. Ірпінь, Київська область.

Підготовлено кошторисну документацію для проведення тендеру **щодо таких об'єктів:**

- поточний ремонт покрівлі та мансарди навчального корпусу «А4» за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт частини приміщень спорт-комплексу «А» (площею 581,3 м²,) за адресою: вул. Садова, 92-А, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт покрівлі гуртожитку Державного податкового університету за адресою: вул. Тургенівська, 102-А, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт приміщень № 4, 6, 14–26 підвалу гуртожитку за адресою: вул. Садова, 86-А, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт приміщень № XXXV, XXVIII, XXXVII, XXXVIII, X (частково) підвалу гуртожитку за адресою: вул. Садова, 90, м. Ірпінь, Київська область;
- поточний ремонт побутових і житлових приміщень (№ 301–315) разом із санітарно-гігієнічними приміщеннями ДПУ за адресою: вул. Садова, 90, м. Ірпінь, Київська область.

Обстеження будівель (об'єктів), формування пріоритетності виконання робіт, розробка кошторисної документації **щодо таких об'єктів:**

- поточний ремонт із заміни склопакетів у навчальному корпусі «А6» ДПУ за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область;

- поточний ремонт підвального приміщення навчального корпусу «А6» ДПУ за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область.

Розпочато поточний ремонт покрівлі та мансарди навчального корпусу «А4» за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область.

Підготовлено кошторисну документацію для проведення тендеру:

- з монтажу металопластикових конструкцій приміщення харчоблока «А7» Державного податкового університету за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область;

- з поточного ремонту тирю Державного податкового університету в підвальному приміщенні гуртожитку за адресою: вул. Садова, 90, м. Ірпінь, Київська область;

- з поточного ремонту покрівлі котельні гуртожитку Державного податкового університету за адресою: вул. Тургенівська, 102, м. Ірпінь, Київська область;

- з монтажу металоконструкцій для Алеї Слави за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область.

Здійснювався контроль за виконанням робіт з поточного ремонту за такими об'єктами:

- поточний ремонт покрівлі та мансарди навчального корпусу «А4» за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область;

- поточний ремонт покрівлі гуртожитку Державного податкового університету за адресою: вул. Тургенівська, 102-А, м. Ірпінь, Київська область;

- поточний ремонт приміщень № 4, 6, 14–26 підвалу гуртожитку за адресою: вул. Садова, 86-А, м. Ірпінь, Київська область;

- поточний ремонт приміщень № XXXV, XXVIII, XXXVII, XXXVIII, X (частково) підвалу гуртожитку за адресою: вул. Садова, 90, м. Ірпінь, Київська область;

- поточний ремонт побутових та житлових приміщень (№ 301–315) разом із санітарно-гігієнічними приміщеннями ДПУ за адресою: вул. Садова, 90, м. Ірпінь, Київська область;

- монтаж металопластикових конструкцій приміщення харчоблока «А7» Державного податкового університету за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область;

- поточний ремонт тирю Державного податкового університету в підвальному приміщенні гуртожитку за адресою: вул. Садова, 90, м. Ірпінь, Київська область;

- монтаж металоконструкцій для Алеї Слави за адресою: вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область.