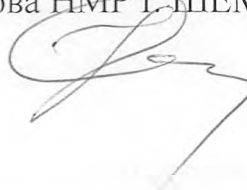


МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Навчально-науковий інститут права
Кафедра фінансового та податкового права

Затверджено
Науково-методична рада ДПУ,
від 16. 09. 2025 № 1
Голова НМР І. ШЕМЕЛИНЕЦЬ



Робоча програма навчальної дисципліни

«Стратегічне планування та впровадження інновацій у фінансовій безпеці»

для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня
заочної форми навчання

галузь знань 25 «Воєнні науки, національна безпека,

безпека державного кордону»

спеціальність 256 «Національна безпека (за окремими сферами
забезпечення і видами діяльності)»

освітньо-професійна програма «Національна фінансова безпека»

Статус дисципліни: обов'язкова

Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне планування та впровадження інновацій у фінансовій безпеці» укладена на основі освітньо-професійної програми «Національна фінансова безпека» другого (магістерського) освітнього рівня спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)», затвердженої Вченою радою Університету 19.12.2023 протокол № 7.

Укладачі:




М. ГЛУХ, к.ю.н., доцент
завідувач кафедри фінансового та
податкового права

О. ЧЕРНЯЄВА, к.е.н., доцент
доцент кафедри фінансового та
податкового права

Гарант освітньої програми
«Національна фінансова
безпека»



А. ГАРБІНСЬКА-РУДЕНКО
к.ю.н., доцент, доцент кафедри
фінансового та податкового права

Робочу програму навчальної дисципліни розглянуто та схвалено кафедрою фінансового та податкового права, від 02.09.2025 № 1/2.

Завідувач кафедри



М. ГЛУХ, к.ю.н., професор

Розглянуто і схвалено вченою радою Навчально-наукового інституту права, від 03.09.2025 № 2.

Голова вченої ради
Навчально-наукового інституту
права



В. ТОПЧІЙ,
д.ю.н., професор

Завідувач навчально-методичного
відділу



Г. ГРИЩУК,
доктор філософії

Реєстраційний № _____

Зміст

1. ПЕРЕДМОВА.....	4
2. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....	5
2.1. КОМПЕТЕНТНОСТІ І РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ	6
2.2. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....	7
2.3. СТРУКТУРА РОЗПОДІЛУ БАЛІВ	7
3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....	8
4. ПИТАННЯ ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ	14
5. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ НАВЧАЛЬНИХ ДОСЯГНЕНЬ	15
6. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА	16
7. ЛИСТ ОНОВЛЕННЯ	21

1. ПЕРЕДМОВА

Анотація навчальної дисципліни. Стратегічне планування та впровадження інновацій у фінансовій безпеці посідає важливе місце в підготовці здобувачів другого (магістерського) рівня за освітньо-професійною програмою «Національна фінансова безпека» спеціальності 256 «Національна безпека». Навчальна дисципліна поєднує класичні підходи стратегічного управління з інструментами інноваційної політики у сфері фінансової безпеки держави та її інституцій. Актуальність зумовлена потребою забезпечення стійкості фінансової системи в умовах динамічних безпекових загроз та інтеграції України до євроатлантичного простору. Навчальна дисципліна інтегрує підходи стратегічного управління й інноваційної політики у сфері фінансової безпеки, формує здатність оцінювати безпекове середовище, конструювати елементи стратегій та впроваджувати портфелі інноваційних рішень з урахуванням правових, соціально-економічних та етичних вимог. Роль дисципліни - сформувати у здобувачів здатність аналізувати безпекове середовище, проєктувати та реалізовувати інноваційні рішення у фінансовій безпеці, узгоджені з державними пріоритетами, правовими, соціально-економічними й етичними вимогами.

Навчальна дисципліна узгоджена з інтегральною, спеціальними та фаховими компетентностями програми і спрямована на досягнення відповідних програмних результатів навчання.

Метою навчальної дисципліни є формування у здобувачів вищої освіти практичних вмінь і навичок щодо процесу стратегічного планування та впровадження інновацій у фінансовій безпеці.

Завдання навчальної дисципліни:

- розкрити місце фінансової безпеки в системі національної безпеки та правові засади формування відповідної державної політики (СК5; РН11);
- навчити здійснювати стратегічний аналіз і прогнозування безпекового середовища (глобальний/регіональний/національний рівні), застосовувати сценарний підхід і ризик-менеджмент (ІК; СК4; РН10, РН12);
- сформувати вміння проєктувати елементи стратегії національної фінансової безпеки (місія, бачення, цілі, індикатори результативності та ризику, дорожні карти, механізми реалізації) (СК5; РН10, РН11);
- опанувати підходи до відбору й обґрунтування портфеля інноваційних проєктів у сфері національної фінансової безпеки на основі сучасних теорій стратегічного управління (ФК1, РН5, РН11, РН15);
- розвинути спроможність організовувати роботу колективу й управління стейкхолдерами для досягнення стратегічних цілей в умовах неповної інформації (СК7; РН4, РН11);
- забезпечити урахування міжнародних стандартів і вимог та їх впливу на фінансову безпеку України (СК2; РН12);
- закріпити етичні, правові та соціальні принципи у проєктуванні та впровадженні рішень національної фінансової безпеки (СК5; РН5, РН12);
- навчити планувати, координувати та оцінювати виконання заходів фінансової безпеки з урахуванням варіативності зовнішнього й внутрішнього середовищ, забезпечуючи ітеративне коригування стратегій (ІК; РН15).

Міждисциплінарні зв'язки. Дисципліни-пререквізити: «Державний розвиток в умовах загроз національній безпеці», «Державне управління у сфері національної безпеки», «Міжнародна безпека та стандарти НАТО в національній безпеці», «Аналіз прогнозування кіберзлочинності».

Супутні дисципліни: «Інформаційна безпека держави», «Інформаційна безпека держави».

Методи навчання:

- за характером подачі (викладення) навчального матеріалу: словесні (лекції, дискусія, розповідь), наочні (демонстрація презентації до теми) та активні методи навчання у відповідності до спеціалізації досліджень здобувачів вищої освіти (цільова аудиторія);
- за організаційним характером навчання: методи організації та здійснення навчально-пізнавальної діяльності; методи стимулювання і мотивації навчально-пізнавальної діяльності; методи контролю та самоконтролю у навчанні.

Форми організації занять: лекційні заняття, семінарські заняття, самостійна та індивідуально-консультаційна робота, розгляд та аналіз ситуаційних завдань, кейсів, застосування інформаційних технологій та елементи дистанційного навчання в системі Moodle.

Форми та засоби діагностики результатів навчання. Контроль успішності навчання здобувачів проводиться у формах поточного і підсумкового контролю. Формами поточного контролю є:

- усне опитування;
- тестування;
- розв'язання задач, виконання вправ, певних розрахунків.
- письмові модульні контрольні роботи.

Підсумковий контроль – екзамен.

Організація поточного та підсумкового контролю здійснюється з використанням засобів дистанційного навчання в системі Moodle.

2. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Характеристика навчальної дисципліни для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти (120 год/4 кредити ЄКТС)

Показники	Характеристика навчальної дисципліни	
	денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів ЄКТС - 4	Обов'язкова	
Модулів - 2	Рік підготовки	
Змістових модулів - 2		2-й
Загальні кількість годин - 120	Семестр	
		3-й
	Лекції	
	-	4 год.
	Семінарські	
	-	4 год.
	Лабораторні	
	-	0 год.
	Самостійна робота	
	-	110 год.
	Індивід.-консультаційна робота: 2 год.	
	Форма підсумкового контролю: екзамен	

2.1. КОМПЕТЕНТНОСТІ І РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Після вивчення курсу здобувачі вищої освіти повинні володіти наступними компетентностями та програмними результатами навчання:

Компетентності	Результати навчання
Інтегральна компетентність (ІК): ІК. Здатність розв'язувати задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Спеціальні компетентності (СК): СК 2. Здатність аналізувати та оцінювати сучасний стан і тенденції розвитку міжнародних відносин та проблеми міжнародної безпеки, їх вплив на національну безпеку в контексті набуття Україною членства в НАТО. СК 4. Здатність аналізувати та прогнозувати розвиток безпекового середовища (глобальний, регіональний та національний аспекти) за окремими сферами забезпечення та видами діяльності. СК 5. Здатність організовувати цілеспрямовану діяльність щодо формування і реалізації державної політики у сферах національної безпеки та оборони. СК 7. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) у широких та/або мультидисциплінарних контекстах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності. Фахові компетентності (ФК): ФК 1. Здатність аналізувати новітні теорії з питань стратегічного управління фінансовою безпекою	РН4. Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. РН5. Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. РН10. Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності) РН11. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності РН12. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки. РН15. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів

2.2. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти денної форми навчання
(120 год/4 кредити ЄКТС)

№ з/п	Змістовні модулі	Кількість годин				
		заочна форма				
		Лек	Сем	Ікр	СРС	Всього
ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ І. ОСНОВИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ						
ЗМ 1 (Теми 1-3)						
T.1	Теоретичні засади стратегічного планування забезпечення національної фінансової безпеки	2	-	-	15	17
T.2	Теоретико-правові та прикладні аспекти стратегічного прогнозування політики фінансової безпеки України	-	2	-	15	17
T.3	Зарубіжний досвід стратегічного планування у сфері національної фінансової безпеки	-	-	-	16	16
Всього за змістовним модулем:		2	2	-	46	50
Форма контролю: модульна контрольна робота (за рахунок семінарського заняття – 40 хв.)						
ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ ІІ. РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ТА МЕХАНІЗМИ ЇЇ РЕАЛІЗАЦІЇ						
ЗМ 2 (Теми 4-7)						
T.4	Підходи до розроблення стратегії національної фінансової безпеки	2	-	-	16	18
T.5	Інформаційно-аналітичне забезпечення стратегічного планування у сфері національної фінансової безпеки	-	-	2	16	16
T.6	Методологічні основи розробки та оцінки варіантів стратегії національної фінансової безпеки	-	2	-	16	18
T.7	Впровадження інновацій: управління змінами та проектами у фінансовій безпеці	-	-	-	16	16
Всього за змістовним модулем:		2	2	2	64	70
Форма контролю: модульна контрольна робота (за рахунок семінарського заняття – 40 хв.)						
Форма підсумкового контролю – екзамен						
Усього за навчальною дисципліною:		4	4	2	110	120

2.3. СТРУКТУРА РОЗПОДІЛУ БАЛІВ ДЛЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Модулі	Змістовний модуль 1 - (17 балів)				Контрольний захід
Загальна кількість балів за модулем №1	17			10	
Теми	T.1	T.2	T.3		
Семінарське заняття		7			
Самостійна робота	Оцінювання самостійної роботи здійснюється під час семінарських занять та написання контрольної роботи				
Модулі	Змістовний модуль 2 - (17 балів)				Контрольний захід
Загальна кількість балів за модулем № 2	17			10	
Теми	T.4	T.5	T.6	T.7	
Семінарське заняття		7			
Самостійна робота	Оцінювання самостійної роботи здійснюється під час семінарських занять та написання контрольної роботи				
Індивідуально-консультаційна робота	11				
Підсумковий тестовий контроль на порталі дистанційної освіти Moodle	5				

Екзамен - 50 балів

Загальна оцінка з курсу = 100 балів

3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 1.ОСНОВИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ

Тема 1. Теоретичні засади стратегічного планування забезпечення національної фінансової безпеки

План лекційного заняття

1. Сутність, зміст та соціальне призначення стратегічного планування забезпечення національної фінансової безпеки.
2. Принципи, форми і методи стратегічного планування забезпечення національної фінансової безпеки.
3. Етапи стратегічного планування національної фінансової безпеки.
4. Взаємозв'язок стратегічного планування соціально-економічного розвитку та забезпечення національної фінансової безпеки.

План семінарського заняття

1. Особливості стратегічного планування, його сутність та призначення.
2. Принципи, форми і методи стратегічного планування забезпечення національної фінансової безпеки.
3. Складові обґрунтування реалізації стратегії у сфері національної фінансової безпеки.
4. Фактори зовнішнього і внутрішнього середовища при стратегічному плануванні у сфері національної фінансової безпеки.
5. Етапи стратегічного планування у сфері національної фінансової безпеки.
6. Стратегічні документи у сфері державного управління забезпечення національної фінансової безпеки (правосуб'єктне та системоутворювальне законодавство).
7. Інституціональна структура суб'єктів забезпечення національної безпеки (ролі, повноваження, підзвітність).
8. Взаємозв'язок стратегічного планування соціально-економічного розвитку та забезпечення національної фінансової безпеки.

Самостійна робота здобувачів вищої освіти

1. Складові обґрунтування реалізації стратегії у сфері національної фінансової безпеки.
2. Фактори зовнішнього і внутрішнього середовища при стратегічному плануванні у сфері національної фінансової безпеки.
3. Стратегічні документи у сфері державного управління забезпечення національної фінансової безпеки (правосуб'єктне та системоутворювальне законодавство).
4. Інституціональна структура суб'єктів забезпечення національної безпеки (ролі, повноваження, підзвітність).

Рекомендована література: [1; 2; 3; 4; 5; 17; 20; 21; 41; 50]

Тема 2. Теоретико-правові та прикладні аспекти стратегічного прогнозування політики фінансової безпеки України

План лекційного заняття

1. Прогнозування державної політики національної фінансової безпеки.
2. Методи прогнозування державної політики у сфері національної фінансової безпеки.
3. Вплив інститутів громадянського суспільства на політику національної фінансової безпеки.

План семінарського заняття

1. Напрями державної політики щодо забезпечення фінансової безпеки України.
2. Методи прогнозування державної політики у сфері фінансової безпеки.
3. Функції інформаційно-аналітичної роботи при обґрунтуванні управлінських рішень.
4. Загрози у сфері національної фінансової безпеки.
5. Комплекс засобів, методів та технологій ситуаційного аналізу.
6. Прогнозування глобальних соціальних змін в українському суспільстві та врахування їх впливу на національну фінансову безпеку в процесі стратегічного планування.
7. Прогнозування стратегічних змін у соціально-економічній політиці Української держави в умовах глобальних трансформацій та врахування їх впливу на національну фінансову безпеку в процесі стратегічного планування.
8. Громадські організації та їхній вплив на державну політику у сфері національної безпеки.

Самостійна робота здобувачів вищої освіти

1. Функції інформаційно-аналітичної роботи при обґрунтуванні управлінських рішень.
2. Загрози у сфері національної фінансової безпеки.
3. Комплекс засобів, методів та технологій ситуаційного аналізу.
4. Прогнозування глобальних соціальних змін в українському суспільстві та врахування їх впливу на національну фінансову безпеку в процесі стратегічного планування.
5. Прогнозування стратегічних змін у соціально-економічній політиці Української держави в умовах глобальних трансформацій та врахування їх впливу на національну фінансову безпеку в процесі стратегічного планування.

Рекомендована література: [8; 9; 15; 16; 20; 21; 26; 27]

Тема 3. Зарубіжний досвід стратегічного планування у сфері національної фінансової безпеки

План лекційного заняття

1. Особливості стратегічного планування США.
2. Досвід стратегічного планування країн західної Європи на прикладі Великобританії, Франції, Німеччини.
3. Досвід стратегічного планування країн Східної Європи.

План семінарського заняття

1. Особливості стратегічного планування США.
2. Особливості стратегічного планування країн західної Європи.
3. Особливості стратегічного планування країн східної Європи.
4. Сукупність керівних документів стратегічного планування та їх вплив на стратегічне планування США.
5. Особливості практики розробки стратегії національної фінансової безпеки у Великій Британії, Франції та Німеччині.
6. Стратегічне планування забезпечення національної фінансової безпеки країн Східної Європи.

Самостійна робота здобувачів вищої освіти

1. Особливості стратегічного планування країн західної Європи.
2. Особливості стратегічного планування країн східної Європи.

Рекомендована література: [3; 4; 5; 12; 20; 28; 43; 86; 87; 88]

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 2. РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ТА МЕХАНІЗМИ ЇЇ РЕАЛІЗАЦІЇ

Тема 4. Підходи до розроблення стратегії національної фінансової безпеки

План лекційного заняття

1. Формалізація стратегічного планування у сфері національної фінансової безпеки.
2. Визначення офіційних обов'язків, повноважень і місії системи забезпечення фінансової безпеки держави та її суб'єктів.
3. Обмеження при стратегічному плануванні у сфері національної фінансової безпеки (правові, інституційні, ресурсні, часові та інформаційні).
4. Організація циклу «моніторинг і оцінювання», публічна консультація, дорожня карта імплементації, бюджет/кошторис стратегії.
5. Ідентифікація, оцінювання, обробка та моніторинг ризиків; механізми коригування стратегії.

План семінарського заняття

1. Формалізація стратегічного планування у сфері національної фінансової безпеки.
2. Визначення офіційних обов'язків, повноважень і місії системи забезпечення фінансової безпеки держави та її суб'єктів.
3. Обмеження при стратегічному плануванні у сфері національної фінансової безпеки (правові, інституційні, ресурсні, часові та інформаційні).
4. Визначення пріоритетності напрямів державної політики при стратегічному плануванні з урахуванням визначальної ролі цілей у творенні державної політики.
5. Можливості державних механізмів стратегічного планування забезпечення фінансової безпеки України.
6. Аналіз стану та динаміки змін геополітичної, геоекономічної, воєнно-політичної обстановки у світі.
7. Аналіз соціально-економічної ситуації в країні.
8. Оцінка варіантів Стратегії національної безпеки.

Самостійна робота здобувачів вищої освіти

1. Визначення пріоритетності напрямів державної політики при стратегічному плануванні з урахуванням визначальної ролі цілей у творенні державної політики.
2. Можливості державних механізмів стратегічного планування забезпечення фінансової безпеки України.
3. Аналіз стану та динаміки змін геополітичної, геоекономічної, воєнно-політичної обстановки у світі.
4. Аналіз соціально-економічної ситуації в країні.
5. Оцінка варіантів Стратегії національної безпеки.

Рекомендована література: [1; 3; 4; 5; 12; 28; 43; 85]

Тема 5. Інформаційно-аналітичне забезпечення стратегічного планування у сфері національної фінансової безпеки

План лекційного заняття

1. Чинники інформаційно-аналітичного супроводу управлінських рішень з питань забезпечення національної фінансової безпеки.
2. Ситуаційні центри в системі стратегічного управління у сфері національної фінансової безпеки.
3. Аналіз ефективності політики національної фінансової безпеки.
4. Штучний інтелект та машинне навчання для прогнозування та нейтралізації фінансових загроз.

План семінарського заняття

1. Чинники інформаційно-аналітичного супроводу управлінських рішень з питань забезпечення національної фінансової безпеки.
2. Ситуаційні центри в системі стратегічного управління у сфері національної фінансової безпеки.
3. Аналіз ефективності політики національної фінансової безпеки.
4. Особливості інформаційно-аналітичного забезпечення українського політикуму.
5. Вплив інформаційно-аналітичного забезпечення на прийняття державно-управлінських рішень.
6. Визначення потенційних і реальних загроз реалізації національним інтересам України.
7. Роль штучного інтелекту та машинного навчання у сучасній фінансовій аналітиці.
8. Використання штучного інтелекту для виявлення шахрайських операцій у режимі реального часу.
9. Предиктивна аналітика для прогнозування ринкових криз, банкрутств та дефолтів.
1. Штучний інтелект у кредитному скорингу: підвищення точності та ризики алгоритмічної упередженості.
10. Етичні та регуляторні виклики використання штучного інтелекту у фінансах.

Самостійна робота здобувачів вищої освіти

2. Вплив інформаційно-аналітичного забезпечення на прийняття державно-управлінських рішень.
3. Визначення потенційних і реальних загроз реалізації національним інтересам України.
4. Роль штучного інтелекту та машинного навчання у сучасній фінансовій аналітиці.
5. Використання штучного інтелекту для виявлення шахрайських операцій (fraud detection) у режимі реального часу.
6. Предиктивна аналітика для прогнозування ринкових криз, банкрутств та дефолтів.
7. Штучний інтелект у кредитному скорингу: підвищення точності та ризики алгоритмічної упередженості.
8. Етичні та регуляторні виклики використання штучного інтелекту у фінансах.

Індивідуально-консультаційна робота

Індивідуально-консультаційна робота виконується у вигляді презентації або реферату на одну із запропонованих тем.

1. Концепт і суспільна місія стратегічного планування фінансової безпеки держави.
2. Принципи, форми та методи стратегічного планування у сфері фінансової безпеки.
3. Етапність стратегічного планування: від діагностики ризиків до реалізації й контролю.
4. Узгодження стратегічного планування соціально-економічного розвитку з цілями фінансової безпеки.
5. Принципи будови карти заінтересованих сторін (stakeholder map) системи національної фінансової системи із зонами відповідальності.
6. Інституційні та процедурні особливості стратегічного планування у США (case-based огляд).
7. Порівняльні моделі стратегічного планування у Великій Британії, Франції та Німеччині.
8. Практики країн Східної Європи: трансформації стратегічного планування у фінансовій безпеці.
9. Прогнозування державної політики у сфері національної фінансової безпеки: цілі та інструменти.
10. Методи прогнозування політики фінансової безпеки: сценарії, індикатори, модельні підходи.
11. Вплив інститутів громадянського суспільства на формування та імплементацію фінансової безпеки.
12. Роль інститутів громадянського суспільства у валідації прогнозів та відкритих даних.
13. Еволюція підходів стратегічного планування у США: уроки для України.
14. Західноєвропейський досвід: бюджетно-боргові рамки й стратегічні документи

(Велика Британія-Німеччина-Франція).

15. Наднаціональний вимір ЄС (фіскальні рамки, фінрегулювання, кіберстійкість) та інструменти МВФ/СвБ.

16. Східноєвропейський досвід після криз і шоків: адаптивність стратегічного планування.

17. Формалізація стратегічного планування національно фінансової безпеки: стандарти, процедури, регламенти.

18. Місія, повноваження і відповідальність суб'єктів системи забезпечення фінансової безпеки.

19. Обмеження та бар'єри стратегічного планування у фінансовій безпеці країни: інституційні й ресурсні.

20. Інформаційно-аналітичний супровід рішень: дані, аналітика, верифікація та візуалізація.

21. Ситуаційні центри у стратегічному управлінні національною фінансовою безпекою: функції та кейси.

22. Оцінювання ефективності політики фінансової безпеки: критерії, метрики, результативні показники.

23. Штучний інтелект і машинне навчання для прогнозування та нейтралізації фінансових загроз.

Рекомендована література: [9; 14; 15; 16; 28; 29; 30; 35; 86]

Тема 6. Методологічні основи розробки та оцінки варіантів стратегії національної фінансової безпеки

План лекційного заняття

1. Сутність процесу розробки Стратегії національної фінансової безпеки.
2. Пріоритетність цілей та імовірність їх досягнення при розробці Стратегії національної фінансової безпеки.
3. Особливості організації стратегічного планування в Україні.

План семінарського заняття

1. Сутність процесу розробки Стратегії національної фінансової безпеки.
2. Пріоритетність цілей та імовірність їх досягнення при розробці Стратегії національної фінансової безпеки.
3. Особливості організації стратегічного планування в Україні.
4. Підходи до аналізу ресурсного забезпечення (фінансового, кадрового, ІКТ, правового) при розробці Стратегії національної фінансової безпеки.
5. Оцінка варіантів Стратегії національної фінансової безпеки, оцінка ризиків та уточнення стратегії (пошук оптимального варіанта плану дій у трикутнику «Цілі – Шляхи – Засоби» та багатокритеріальна оцінка, спрямованого на протидію реальним чи потенційним загрозам національним інтересам (цілям)).

Самостійна робота здобувачів вищої освіти

1. Підходи до аналізу ресурсного забезпечення (фінансового, кадрового, ІКТ, правового) при розробці Стратегії національної фінансової безпеки.
2. Оцінка варіантів Стратегії національної фінансової безпеки, оцінка ризиків та уточнення стратегії (пошук оптимального варіанта плану дій у трикутнику «Цілі – Шляхи – Засоби», спрямованого на протидію реальним чи потенційним загрозам національним інтересам (цілям)).

Рекомендована література: [17; 20; 21; 30; 33; 36; 87; 91]

Тема 7. Впровадження інновацій: управління змінами та проєктами у фінансовій безпеці

План лекційного заняття

1. Впровадження інновацій як проєкт: життєвий цикл, ключові етапи та учасники.
2. Методології управління проєктами та інтеграція з управлінням ризиками й відповідністю у сфері безпеки.
3. Управління життєвим циклом безпеки (DevSecOps), управління постачальниками/аутсорсерами, вимірювання вигод.
4. Управління змінами: модель Коттера, подолання опору персоналу нововведенням.
5. Формування культури інновацій та безпеки.
6. Оцінка ефективності інноваційних проєктів: показники ROI, NPV, TCO в контексті безпеки.

План семінарського заняття

1. Впровадження інновацій як проєкт: життєвий цикл, ключові етапи та учасники.
2. Методології управління проєктами та інтеграція з управлінням ризиками й відповідністю у сфері безпеки.
3. Управління життєвим циклом безпеки (DevSecOps), управління постачальниками/аутсорсерами, вимірювання вигод.
4. Управління змінами: модель Коттера, подолання опору персоналу нововведенням.
5. Формування культури інновацій та безпеки.
6. Оцінка ефективності інноваційних проєктів: показники ROI, NPV, TCO в контексті безпеки.
7. Формування культури інновацій та безпеки. Методи мотивації персоналу до дотримання нових стандартів безпеки.
8. Порівняти переваги та недоліки Agile та Waterfall підходів для проєктів у сфері фінансової безпеки.
9. Описати роль та функції директора з інформаційних технологій / керівника IT (CIO - Chief Innovation Officer) в сучасній фінансовій установі.

Самостійна робота здобувачів вищої освіти

1. Формування культури інновацій та безпеки. Методи мотивації персоналу до дотримання нових стандартів безпеки.
2. Порівняти переваги та недоліки Agile та Waterfall підходів для проєктів у сфері фінансової безпеки.
3. Описати роль та функції директора з інформаційних технологій / керівника IT (CIO - Chief Innovation Officer) в сучасній фінансовій установі.

Рекомендована література: [3; 4; 5; 15; 20; 28; 41; 43; 45; 89]

4. ПИТАННЯ ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

1. Що становить сутність і соціальне призначення стратегічного планування у сфері національної фінансової безпеки?
2. Хто є ключовими суб'єктами системи національної фінансової безпеки та які їхні повноваження і підзвітність?
3. Коли доцільно застосовувати окремі принципи, форми й методи стратегічного планування (поясніть на прикладах)?
4. Як пов'язується стратегічне планування соціально-економічного розвитку з цілями та інструментами національної фінансової безпеки?
5. Що включають основні напрями державної політики у сфері національної фінансової безпеки та як їх ієрархізувати?
6. Як обирати методи прогнозування з урахуванням їхніх обмежень?
7. Коли доцільно застосовувати ситуаційний аналіз (PESTLE/STEEPLE, SWOT, risk heatmap) і для яких управлінських рішень?
8. Чому залучення інститутів громадянського суспільства підвищує якість прогнозів і легітимність політики національної фінансової безпеки?
9. Що відрізняє підходи до стратегічного планування у США, країнах Західної та Східної Європи (ключові інституції, документи, процедури)?
10. Хто відповідає за підготовку та оновлення стратегічних документів у США і в країнах ЄС (порівняйте рамки відповідальності)?
11. Коли і як відбуваються цикли перегляду стратегій у типових юрисдикціях (поясніть наслідки для національної фінансової безпеки)?
12. Чим зумовлені відмінності у виборі індикаторів та бюджетно-боргових правил між Великою Британією-Францією-Німеччиною та країнами Східної Європи?
13. Що означає формалізація стратегічного планування у сфері національної фінансової безпеки (правові акти, регламенти, процедури)?
14. Хто визначає місію, цілі та обов'язки суб'єктів системи національної фінансової безпеки і як вони координуються?
15. Як враховувати правові, інституційні, ресурсні та часові обмеження при виборі стратегії?
16. Як оцінювати й порівнювати варіанти стратегії національної фінансової безпеки (критерії, багатокритеріальна оцінка, трикутник «Цілі–Шляхи–Засоби»)?
17. Що визначає якість інформаційно-аналітичного супроводу (джерела, валідація, governance, метадані, візуалізація)?
18. Хто забезпечує роботу ситуаційних центрів і які їхні ключові функції у прийнятті рішень для національної фінансової безпеки?
19. Коли і за якими правилами оцінювати ефективність політики національної фінансової безпеки (критерії, метрики, ключові показники ефективності/результативності)?
20. Як застосовуються штучний інтелект / машинне навчання у виявленні шахрайства та прогнозуванні ризиків (дані, моделі, регуляторні вимоги)?
21. Що є сутністю процесу розробки стратегії національної фінансової безпеки (етапи, артефакти, відповідальні)?
22. Коли доцільно застосовувати багатокритеріальну оцінку і як виконати чутливий аналіз результатів розробки стратегії національної фінансової безпеки?
23. Як оцінювати ресурсну здійсненність (фінанси, кадри, інформаційно-комунікаційні технології, правове забезпечення) для альтернативних варіантів стратегії?
24. Чим обґрунтовується вибір цілей і пріоритетів та як налаштовується механізм тригерного перегляду стратегії?
25. Що означає розгляд інновацій як проекту (життєвий цикл, стейкхолдери, структура декомпозиції робіт (ієрархічне розбиття проекту на складові результати й пакети робіт), критерії успіху)?
26. Хто є ключовими стейкхолдерами впровадження (CIO - Chief Information Officer) - директор з інформаційних технологій / керівник ІТ, служба безпеки, ІТ, бізнес-власники, регулятори) і які їхні ролі?
27. Які результативні показники використовують для оцінки ефективності інноваційних проєктів у фінансовій безпеці?

5. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Критерії оцінювання роботи на семінарських заняттях

Максимальна кількість балів отриманих здобувачем вищої освіти на семінарському занятті становить 6 балів (табл. 4.1). Виконання самостійної роботи оцінюється під час проведення семінарського заняття у вигляді опитування в тому числі за питаннями, які виносяться на самостійну роботу.

Таблиця 4.1

Шкала оцінювання роботи здобувачів вищої освіти на семінарських заняттях

Критерії оцінювання	Кількість балів
Оцінюється робота здобувача, який у повному обсязі дав відповіді на всі питання. При цьому використовував актуальну наукову термінологію, належним чином обґрунтовував свої думки та зробив узагальнені підсумки.	7
Оцінюється робота здобувача, який в основному розкрив зміст теоретичних питань. Проте, при висвітленні деяких питань не вистачало достатньої аргументації, допускалися при цьому окремі неістотні неточності та незначні помилки.	5
Оцінюється робота здобувача, який дав фрагментарні відповіді на теоретичні питання (без аргументації й обґрунтування, підсумків), у відповідях присутні неточності та помилки або відповідь дана лише на окремі питання.	3
Оцінюється робота здобувача вищої освіти, який дав неправильну відповідь на всі теоретичні питання, допустив істотні помилки, оперував неактуальною застарілою інформацією або відповіді на питання відсутні взагалі.	0

Критерії оцінювання модульних контрольних робіт

Формою проміжного поточного контролю є модульні контрольні роботи, які проводяться у письмовій формі та кожна з яких оцінюється від 0 до 10 балів (табл. 4.2).

Таблиця 4.2

Розподіл балів за різні види завдань в межах модульної контрольної роботи

Вид завдання	Максимальна кількість балів за виконання
Теоретичні питання	2
Тестовий блок	5
Практичні завдання	3
Всього	10

Критерії оцінювання індивідуально-консультаційної роботи

Індивідуально-консультаційна робота проводиться у формі реферату, презентації, проєктів або в інших формах описаних робочою програмою або методичною розробкою і оцінюється від 0 до 11 балів (табл. 4.3).

Таблиця 4.3

Шкала оцінювання індивідуально-консультаційної роботи здобувачів вищої освіти

Критерії оцінювання	Кількість балів
Послідовність, логічність написання реферату, а також підготування по ньому презентації та, відповідно, його захист, а також виокремлення з різних джерел основних положень, які структурно об'єднанні, проаналізовані та узагальнені висновками	11
Послідовність, логічність написання реферату, але без підготування презентації	6
Не написання реферату та презентації по ньому	0

Підсумкове оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за результатами поточного контролю (від 0 до 50 балів) та підсумкового контролю (від 0 до 50 балів). Критерієм успішного проходження здобувачем освіти підсумкового оцінювання є отримання не менше 25 балів за поточний контроль та 25 балів за підсумковий контроль у формі екзамену.

Загальний розподіл балів, які здобувач вищої освіти може отримати в межах 100-бальної системи оцінювання, повинен включати обов'язкове комп'ютерне тестування на платформі дистанційного навчання ДПУ Moodle (максимально до 5 балів).

Шкала та критерії перезарахування результатів навчання, здобутих в неформальній освіті здобувача (до 25% обсягу контактних годин дисципліни)

Кількість балів	Форма заняття та діяльності	Критерії оцінювання	Рекомендовані ресурси для здобуття результату
8	Індивідуально-консультаційна робота	Оцінюється робота за результатами надання сертифікату обсягом 30 годин (1 кредит ECTS) або більше	Масові онлайн курси https://www.dpu.edu.ua/osvita/neformalnainformalna-osvita
3	Семінарське заняття	Оцінюється робота за результатами надання сертифікату за темою заняття	Масові онлайн курси на платформі EdERA, Прометеус тощо. Онлайн курси мережевої академії Cisco (https://www.netacad.com/) тощо
0		Відсутній результат або результат не відповідає тематиці дисципліни	

6. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна:

1. Варналій З. С. Економічна та фінансова безпека України в умовах глобалізації. Київ : Знання України, 2020. 423 с.

2. Марченко О. М., Пушак Я. Я., Ревак І. О. Фінансова безпека держави : навч. посіб. Львів : ЛНУ ім. І. Франка, 2020. 356 с.

3. Сидоров О. А., Фісуненко Н. О., Альошина Т. В., Фоменко А. Є. Стратегічний менеджмент : підручник. Дніпро : Арт-Прес, 2024. 352 с.

4. Тертичка В. В. Стратегічне управління : підручник. Київ : К.І.С., 2017. 932 с.

5. Тридід О. М., Азаренкова Г. М., Орехова К. В. та ін. Стратегічний та інноваційний менеджмент у сфері фінансово-економічної безпеки : підручник / за ред. О. М. Тридіда, К. В. Орехової. Київ : УБС НБУ, 2015. 815 с. URL: <https://repository.ldufk.edu.ua/items/fd80d2b9-86f3-423a-a717-2a1ef7a53c57>.

6. 1. Фінанси : підручник : 2-ге вид., доп. та перероб. / за заг. ред. І. О. Лютого. Київ, 2023. 716 с.

7. Концепція забезпечення національної безпеки у фінансовій сфері : розпорядження Кабінету Міністрів України від 15.08.2012 № 569-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/569-2012-%D1%80>.

8. Про Бюро економічної безпеки України : Закон України від 28.01.2021 № 1150-IX // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1150-20>

9. Про запобігання та протидію легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення : Закон України від 06.12.2019 № 361-IX // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/361-20>

10. Про затвердження Методики розрахунку рівня економічної безпеки України : наказ Міністерства економіки України від 02.03.2007 № 60. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0060665-07> [Не чинний].

11. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо розрахунку рівня економічної безпеки України : наказ Мінекономрозвитку від 29.10.2013 № 1277. URL: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/ME131588.html [Не чинний].

12. Про затвердження Національної економічної стратегії на період до 2030 року : постанова Кабінету Міністрів України від 03.03.2021 № 179-2021-п. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/179-2021-%D0%BF>

13. Про затвердження плану пріоритетних дій Уряду на 2025 рік : розпорядження Кабінету Міністрів України від 18.02.2025 № 131-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/131-2025-%D1%80>

14. Про затвердження Положення про здійснення контролю за дотриманням банками

вимог законодавства з питань інформаційної безпеки, кіберзахисту та електронних довірчих послуг : постанова Національного банку України від 16.01.2021 № 4. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/v0004500-21>

15. Про затвердження Положення про організацію заходів із забезпечення інформаційної безпеки в банківській системі України : постанова Правління Національного банку України від 28.09.2017 № 95. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/v0095500-17>

16. Про затвердження Положення про організацію кіберзахисту в банківській системі України та внесення змін до Положення про визначення об'єктів критичної інфраструктури в банківській системі України : постанова Національного банку України від 12.08.2022 № 178. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/v0178500-22>

17. Про національну безпеку України : Закон України від 21.06.2018 № 2469-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19>

18. Про основи національної безпеки України : Закон України від 19.06.2003 № 964-IV. Урядовий кур'єр. 2003. 30 липня (№ 139). [Не чинний].

19. Про основні засади здійснення державного фінансового контролю в Україні : Закон України від 26.01.1993 № 2939-XII. Відомості Верховної Ради України. 1993. № 13. Ст. 110.

20. Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 11.08.2021 «Про Стратегію економічної безпеки України на період до 2025 року» : Указ Президента України від 11.08.2021 № 347/2021. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/347/2021>

21. Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 14.09.2020 «Про Стратегію національної безпеки України» : Указ Президента України від 14.09.2020 № 392/2020. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/392/2020>

22. Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 25.03.2021 «Про Стратегію воєнної безпеки України» : Указ Президента України від 25.03.2021 № 121/2021. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/121/2021>

23. Про Стратегію кібербезпеки України : Указ Президента України від 15.03.2016 № 96/2016. URL: <https://www.president.gov.ua/documents/962016-19836> [Не чинний у первісній редакції].

24. Про роботу банківської системи в період запровадження воєнного стану : постанова Правління Національного банку України від 24.02.2022 № 18. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/law/Resolution_24022022_18_kp.pdf

25. Про страхування : Закон України від 07.03.1996 № 85/96-ВР. Відомості Верховної Ради України. 1996. № 18. Ст. 78.

26. Про фінансові послуги та державне регулювання ринків фінансових послуг : Закон України від 12.07.2001 № 2664-III. Відомості Верховної Ради України. 2002. № 1. Ст. 1.

27. Про цінні папери та фондовий ринок : Закон України від 23.02.2006 № 3480-IV. Відомості Верховної Ради України. 2006. № 31. Ст. 268.

28. Стратегія розвитку фінансового сектору України до 2025 року. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Strategy_finsector_NBU.pdf?v=14

29. Directive (EU) 2015/2366 of the European Parliament and of the Council of 25 November 2015 on payment services in the internal market (PSD2) // Official Journal of the European Union. Electronic resource. URL: <https://eur-lex.europa.eu/eli/dir/2015/2366/oj/eng>

30. Directive (EU) 2022/2555 of the European Parliament and of the Council of 14 December 2022 on measures for a high common level of cybersecurity across the Union (NIS 2) // Official Journal of the European Union. Electronic resource. URL: <https://eur-lex.europa.eu/eli/dir/2022/2555/oj/eng>

31. Directive (EU) 2022/2556 of the European Parliament and of the Council of 14 December 2022 amending sectoral directives as regards digital operational resilience for the financial sector // Official Journal of the European Union. Electronic resource. URL: <https://eur-lex.europa.eu/eli/dir/2022/2556/oj/eng>

32. Directive (EU) 2022/2557 of the European Parliament and of the Council of 14 December 2022 on the resilience of critical entities (CER) // Official Journal of the European Union. Electronic resource. URL: <https://eur-lex.europa.eu/eli/dir/2022/2557/oj/eng>

33. Regulation (EU) 2022/2554 of the European Parliament and of the Council of 14 December 2022 on digital operational resilience for the financial sector (DORA) // Official Journal of the European Union. Electronic resource. URL: <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2022/2554/oj/eng>

34. Regulation (EU) 2023/1113 of the European Parliament and of the Council of 31 May 2023 on information accompanying transfers of funds and certain crypto-assets, and amending Directive (EU) 2015/849 // Official Journal of the European Union. Electronic resource. URL: <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2023/1113/oj/eng>
35. Regulation (EU) 2023/1114 of the European Parliament and of the Council of 31 May 2023 on markets in crypto-assets, and amending Regulations (EU) No 1093/2010, (EU) No 1095/2010 and (EU) No 648/2012 (MiCA) // Official Journal of the European Union. Electronic resource. URL: <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2023/1114/oj/eng>
36. The FATF Recommendations 2012 : International Standards on Combating Money Laundering and the Financing of Terrorism & Proliferation. Paris : FATF, 2012 (останнє оновлення: червень 2025). Electronic resource. URL: <https://www.fatf-gafi.org/en/publications/Fatfrecommendations/Fatf-recommendations.html>

Допоміжна:

37. Актуальні проблеми забезпечення економічної безпеки в Україні : колект. монографія / за ред. Я. Я. Пушака, Я. С. Піцура. Львів : Ліга-Прес, 2017. 368 с.
38. Барановський О. І. Філософія безпеки : монографія : у 2 т. Т. 2 : Безпека фінансових інститутів. Київ : УБС НБУ, 2014. 716 с.
39. Білий Ю. М. Загрози фінансовій безпеці України: смисловий простір державно-управлінського змісту та класифікація. Інвестиції: практика та досвід. 2018. № 17. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/17_2018/23.pdf
40. Національна безпека України: еволюція проблем внутрішньої політики : вибр. наук. праці / за ред. З. С. Варналія. Київ : НІСД, 2016. 528 с.
41. Абрамов В. І., Ситник Г. П., Смолянук В. Ф. та ін. Глобальна та національна безпека : підручник / за заг. ред. Г. П. Ситника. Київ : НАДУ, 2016. 784 с.
42. Гудзувата О. О. Механізми реалізації грошово-кредитної політики в системі зміцнення фінансової безпеки України : дис. ... д-ра екон. наук : 21.04.01. Київ, 2019. 421 с. URL: http://old2.niss.gov.ua/public/File/aspirantura/Gudzovata_Dyser_2.pdf
43. Конкурентні стратегії безпеки розвитку України в глобальному середовищі : монографія / ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долишнього НАН України» ; за заг. ред. А. І. Мокія. Львів : ДУ «ІРД ім. М. І. Долишнього НАН України», 2019. 876 с.
44. Криштанович М. Ф., Пушак Я. Я., Флейчук М. І., Франчук В. І. Державна політика забезпечення національної безпеки України: основні напрямки та особливості здійснення : монографія. Львів : Сполом, 2020. 418 с.
45. Живко З. Б., Черевко О. В., Копитко М. І. та ін. Економічна безпека держави : навч.-метод. посібник / за ред. З. Б. Живко. Черкаси : видавець Чабаненко Ю. А., 2019. 240 с.
46. Журба О. М. Валютно-курсова політика в системі забезпечення економічної безпеки держави : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.01. Київ, 2018. 26 с.
47. Забезпечення безперервності процесу управління у сфері національної безпеки. URL: <http://old2.niss.gov.ua/content/articles/files/111AZ-governance-continuity-112-928b5.pdf>
48. Інноваційні підходи до забезпечення фінансової безпеки України : мікро- та макрорівні : монографія / за ред. О. В. Черевка. Черкаси : видавець Чабаненко Ю. А., 2017. 365 с.
49. Український інститут майбутнього. Макроекономічний дайджест України, 2024. URL: <https://uifuture.org/publications/dajdzhest-july/>
50. Національна безпека : світоглядні та теоретико-методологічні засади : монографія / за заг. ред. О. П. Дзьобаня. Харків : Право, 2021. 776 с.
51. Власюк О. С. Національна безпека України: еволюція проблем внутрішньої політики : вибр. наук. праці. Київ : НІСД, 2016. 528 с.
52. Михненко А. М., Грущинська Н. М., Нестеряк Ю. В. та ін. Публічне управління та національна безпека : монографія / за ред. А. М. Михненка, Н. М. Грущинської. Київ : НАУ, 2019. 340 с.
53. Світова гібридна війна: український фронт : монографія / за заг. ред. В. П. Горбуліна. Київ : НІСД, 2017. 496 с.

Інформаційні ресурси Інтернет:

54. Аудиторська палата України. URL: <http://www.apu.com.ua/>
55. Державна аудиторська служба України. URL: <https://dasu.gov.ua/>
56. Державна казначейська служба України. URL: <https://www.treasury.gov.ua/>
57. Державна митна служба України. URL: <https://customs.gov.ua/>
58. Державна податкова служба України. URL: <https://tax.gov.ua/>
59. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
60. Державна служба фінансового моніторингу України. URL: <https://fiu.gov.ua/>
61. Єдиний вебпортал використання публічних коштів. Міністерство фінансів України. URL: <https://spending.gov.ua/new/disposers/>
62. Ліга Бізнес Інформ. URL: <https://www.liga.net/>
63. Міністерство фінансів України. URL: <https://mof.gov.ua/uk/>
64. Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку. URL: <http://www.nssmc.gov.ua/>
65. Національний банк України. URL: <https://bank.gov.ua/>
66. Національний інститут стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua/>
67. Нормативні акти України (НАОУ). URL: <http://www.nau.kiev.ua/>
68. Офіційний вебпортал Верховної Ради України. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/>
69. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <https://www.rada.gov.ua/>
70. Офіційний сайт Президента України. URL: <http://www.president.gov.ua/>
71. Портал Центру політико-правових реформ. URL: <http://www.pravo.org.ua/>
72. Рахункова палата України. URL: <http://www.ac-rada.gov.ua/>
73. Сервіс державних послуг «Дія». URL: <https://diia.gov.ua/>
74. Урядовий портал. URL: <http://www.kmu.gov.ua/>
75. EBRD – European Bank for Reconstruction and Development. Electronic resource. URL: <https://www.ebrd.com/home/>
76. EIB – European Investment Bank. Electronic resource. URL: <https://www.eib.org/en/>
77. ICSID – International Centre for Settlement of Investment Disputes. Electronic resource. URL: <https://icsid.worldbank.org/>
78. IDA – International Development Association. Electronic resource. URL: <https://ida.worldbank.org/>
79. IFC – International Finance Corporation. Electronic resource. URL: <https://www.ifc.org/>
80. MIGA – Multilateral Investment Guarantee Agency. Electronic resource. URL: <https://www.miga.org/>
81. Open Budget : офіційний портал. Міністерство фінансів України. URL: <https://openbudget.gov.ua/>
82. World Bank – International Bank for Reconstruction and Development. Electronic resource. URL: <https://www.worldbank.org/en/who-we-are/ibrd/>
83. World Bank. Electronic resource. URL: <https://www.worldbank.org/>

Міжнародні видання:

84. Benson E., Mouradian C., Palazzi A. Toward a U.S. Economic Security Strategy: Twenty-First-Century Guidance for Domestic and International Policymaking. Washington, D.C. : Center for Strategic and International Studies, 2024. Electronic resource. URL: <https://acortar.link/oiAB2L>
85. International Monetary Fund. European Dept. Ukraine: Request for an Extended Arrangement under the Extended Fund Facility and Review of Program Monitoring with Board Involvement – Press Release; Staff Report; and Statement by the Executive Director for Ukraine. IMF Staff Country Reports. 2023. No. 132. DOI: 10.5089/9798400240270.002. URL: <https://www.imf.org/en/Publications/CR/Issues/2023/03/31/Ukraine-Request-for-an-Extended-Arrangement-Under-the-Extended-Fund-Facility-and-Review-of-531687>
86. Kuchmak Y., Litovchenko V., Zarichnyi R., Uskyi M., Muzyka Y., Mylyanyk Z. Economic Security of Ukraine and its Structural Components. Economic and Legal Aspects. Path of Science. 2024. 10(5). P. 1008–1012. DOI: <https://doi.org/10.22178/pos.104-25>
87. McCaffrey C., Poitiers N. Instruments of economic security : Working Paper 12/2024.

Brussels : Bruegel, 2024. Electronic resource. URL: https://www.bruegel.org/system/files/2024-05/WP%2012%202024_0.pdf

88. Mohilevskyi L., Fursa V., Sievidova I., Komziuk M., Khloponina-Gnatenko O., Pidkopai D. Ensuring the economic security of Ukraine in the aspect of the association agreement between the EU. *European Journal of Sustainable Development*. 2021. 10(2). P. 171–186. DOI: <https://doi.org/10.14207/ejsd.2021.v10n2p171>

89. Podkovenko T. National security of Ukraine: axiological and legal aspects. *Actual Problems of Jurisprudence*. 2021. 1(1). P. 11–18. DOI: <https://doi.org/10.35774/app2021.01.011>

90. Rohatiuk I., Ivchenko B.-Y., Kanfui I., Solovyov E., Yermenchuk O., Denysenko O. Economic security of Ukraine in wartime: challenges and prospects. *Amazonia Investiga*. 2024. 13(81). P. 78–85. DOI: <https://doi.org/10.34069/AI/2024.81.09.5>

**ЛИСТ ОНОВЛЕННЯ ТА ПЕРЕЗАТВЕРДЖЕННЯ
РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

РОЗГЛЯНУТО ТА СХВАЛЕНО
на засіданні кафедри аудиту та
економічного аналізу
від _____ 20__ р. № ____.

Укладачі:

М. ГЛУХ, к.ю.н., доцент, завідувач
кафедри фінансового та податкового
права

О. ЧЕРНЯЄВА, к.е.н., доцент,
доцент кафедри фінансового та
податкового права

Лист оновлення та перезатвердження робочої програми навчальної дисципліни

(протягом 5 років після затвердження або до затвердження освітньої програми)

Навчальний рік	Дата засідання кафедри	Номер протоколу	Підпис завідувача кафедри	Підпис гаранта ОП