

**МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Приймальна комісія ДПУ,
від 17.05.2026, протокол № 2

Голова Приймальної комісії

Дмитро СЕРЕБРЯНСЬКИЙ



**ПРОГРАМА
СПІВБЕСІДИ З ПРЕЗЕНТАЦІЄЮ ДОСЛІДНИЦЬКОЇ ПРОПОЗИЦІЇ
при вступі на навчання для здобуття третього (освітньо-наукового) рівня
на основі ступеня магістра (ОКР спеціаліста)
за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування
освітньо-наукової програми «Публічне управління та адміністрування»**

Ірпінь – 2026

Розробники:



О. І. Васильєва, д-р наук з держ. упр., професор,
професор кафедри



О. О. Сунцова, д-р екон. наук, професор, професор кафедри



М. В. Гусятинський, канд. техн. наук, доцент, завідувач кафедри



І. Г. Канцур, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри

Гарант:



О. І. Васильєва, д-р наук з держ. упр., професор,
професор кафедри

Розглянуто та схвалено
на засіданні кафедри менеджменту та публічного управління
протокол № 8 від «10» березня 2026 р.

В. о. завідувача кафедри



І. Г. Канцур, канд. екон. наук,
доцент

В. о. завідувача відділу аспірантури,
докторантури



О. В. Дяченко

Проректор з наукової роботи



В. В. Луцик

ЗМІСТ

1. Пояснювальна записка	4
2. Зміст співбесіди з презентацією дослідницької пропозиції	5
3. Критерії оцінювання співбесіди з презентацією дослідницької пропозиції	11
4. Перелік рекомендованих джерел	13

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Програма співбесіди з презентацією дослідницької пропозиції при вступі на навчання для здобуття освітнього ступеня доктора філософії за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування», розроблена відповідно до Положення про приймальну комісію Державного податкового університету, затвердженого Вченою радою Державного податкового університету (протокол від 28 грудня 2021 року № 2) та Правил прийому на навчання для здобуття вищої освіти до Державного податкового університету в 2026 році.

Метою проведення співбесіди з презентацією дослідницької пропозиції є виявлення достатності рівня знань вступників, перевірити наукову зрілість та готовність вступника до самостійної дослідницької роботи, оцінити актуальність, новизну та обґрунтованість запропонованої теми дослідження, визначити рівень володіння методологією та інструментами наукового пошуку вступниками для опанування ними освітньо-наукової програми підготовки третього рівня вищої освіти для здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю D4 “Публічне управління та адміністрування”.

Завданнями співбесіди з презентацією дослідницької пропозиції є: оцінювання теоретичної підготовки вступників з фахових дисциплін; виявлення рівня їх аналітичних здібностей, вміння узагальнювати теоретичну інформацію; оцінювання спроможності вступників до здійснення наукових досліджень у сфері публічного управління та адміністрування; визначення здатності застосовувати набуті знання у науковій та практичній діяльності.

Структура та порядок презентації дослідницької пропозиції:

Тривалість: 7–10 хвилин (залежно від вимог закладу).

1. Вступ
 - Коротке представлення себе (освіта, наукові інтереси, досвід).
 - Формулювання теми дослідження.
2. Актуальність теми
 - Чому ця тема важлива для науки та практики.
 - Проблема, яку ви плануєте вирішити.
3. Мета та завдання дослідження
 - Чітке формулювання мети.
 - 3–5 конкретних завдань, які допоможуть досягти мети.
4. Об’єкт і предмет дослідження
 - Об’єкт — широка сфера, яку ви вивчаєте.
 - Предмет — конкретний аспект об’єкта, на якому зосереджене дослідження.
5. Наукова новизна
 - Що саме у вашій роботі буде зроблено вперше або по-новому.
6. Методологія та методи дослідження
 - Теоретичні та емпіричні методи, які плануєте застосувати.
 - Обґрунтування вибору методів.
7. Очікувані результати
 - Які наукові та практичні результати ви плануєте отримати.
8. Практичне значення
 - Як результати можуть бути використані у практиці, освіті, виробництві чи політиці.

9. Огляд літератури та джерел

- Короткий аналіз ключових досліджень у вашій темі.
- Виявлені прогалини, які ви плануєте заповнити.

10. План виконання дослідження

- Етапи роботи та орієнтовні терміни.

3. Формат співбесіди

1. Презентація вступника (7–10 хв).
2. Запитання від членів комісії (5–10 хв).
- Можуть стосуватися методології, джерел, новизни, практичного значення.
3. Обговорення та оцінювання (без присутності вступника).

4. Критерії оцінювання відображатимуться за наступною структурою

- Актуальність та новизна теми.
- Чіткість формулювань мети, завдань, об'єкта та предмета.
- Обґрунтованість методології та вибору методів.
- Логічність і структурованість викладу.
- Володіння матеріалом та вміння відповідати на запитання.
- Якість презентаційних матеріалів (слайди, графіки, схеми).

5. Рекомендації для підготовки

- Використовуйте слайди з мінімумом тексту та чіткими візуалізаціями.
- Репетируйте виступ, щоб вкластися у відведений час.
- Підготуйте відповіді на можливі запитання (наприклад, про джерела

Якість презентаційних матеріалів (слайди, графіки, схеми). Співбесіда з презентацією дослідницької пропозиції зі спеціальності D4 “Публічне управління та адміністрування” складається усно за дослідницькою пропозицією вступника з презентацією, які розроблені на основі програми для вступників до аспірантури.

Під час співбесіди з презентацією дослідницької пропозиції вступникам **ЗАБОРОНЯЄТЬСЯ** користуватися будь-якою допоміжною літературою (підручники, посібники, науково-практичні коментарі, тексти нормативно-правових актів (кодексів, законів та ін.) як в паперовому, так і в електронному вигляді) та будь-якими іншими джерелами інформації (мережею Інтернет тощо), а також технічними засобами.

РЕКОМЕНДОВАНІ НАПРЯМИ ДЛЯ ПРЕЗЕНТАЦІЇ ДОСЛІДНИЦЬКИХ ПРОПОЗИЦІЙ ЗА ТЕМАМИ:

ТЕМА 1. ПРЕДМЕТ ТА МЕТОДОЛОГІЧНА ОСНОВА ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ

Предмет і методологічна основа публічного адміністрування. Основні підходи до розуміння публічного адміністрування та його еволюція. Предметна сфера публічного адміністрування. Методологічна основа публічного адміністрування. Співвідношення управління та адміністрування. Публічне адміністрування як напрям наукових досліджень, сукупність знань, сфера діяльності та навчальна дисципліна. Предметна область теорії публічного управління: управління суспільством – головне призначення публічного управління. Поняття та види публічного управління.

Публічне управління та людина. Держава, її права і обов'язки щодо особи. Права, свободи й обов'язки людини і громадянина у сфері державного управління. Взаємодія громадянина й органів управління. Обов'язки органів управління щодо громадян.

Публічне управління і суспільство. Місце і роль сучасних інститутів публічного управління та владно-політичних процесів у демократичних суспільствах.

ТЕМА 2. ОСНОВНІ ТЕОРІЇ УПРАВЛІННЯ СУСПІЛЬСТВОМ

Основи теорії управління суспільством. Системний характер суспільних явищ і процесів. Характеристика систем управління, прості і складні системи. Особливості управління в складній системі. Об'єкт і суб'єкт управління як елементи системи. Прямі і зворотні зв'язки в системі управління. Закриті і відкриті системи. Взаємодія системи управління з навколишнім середовищем, забезпечення цілісності, стійкості і динамізму системи управління.

Джерела цілей управління суспільством і країною. Формування та розвиток теорії управління суспільством і країною. Основні теорії та школи управління суспільством і країною другої половини ХХ століття. Японський варіант людських стосунків. Соціально-інженерний та гуманітарний підходи. Концепція раціонального вибору та «новий менеджеризм». Публічне управління в контексті неокласичної теорії. Публічна сфера - єдність економічної, соціальної та політичної сфер. Взаємозв'язок економічної науки, соціології та політології. Співвідношення економіки та політичної економії. Особливості поведінки людей у економічній та політичній сферах. Соціальна сфера публічного адміністрування та людина; публічного адміністрування та колектив; публічне адміністрування та суспільство. Дія ринкових принципів у політичній сфері

Публічна сфера і публічна політика. Громадянське суспільство як суб'єкт формування цілей публічного адміністрування. Цінності та цілі суспільства і держави. Громадянське суспільство як сфера формування єдиного комплексу цінностей і відносин. Цінності та цілі європейського адміністративного простору. Формування “дерева” цілей публічного управління. Юридичне забезпечення цілей публічного управління.

Джерела ідей управління суспільством і країною. Теорії управління суспільством і країною. Концепція раціонального вибору та “новий

менеджеризм”. Публічне управління в контексті неокласичної теорії.

Традиційна (веберівська) модель і модель “good governance”. Концепт моделі “New Public Management” (NPM). NPM: сутність і ефективність застосування в країнах ЄС. Інструментальні концепції публічного адміністрування. Електронне врядування. Концепція лідерства. Концепт розвитку організаційної культури публічного управління.

Сутність та характеристики інформаційного суспільства. Інформаційне суспільство і відкритість влади. Основні складові побудови інформаційного суспільства: зарубіжний і вітчизняний досвід. Побудова інформаційного суспільства у Європі: основні етапи та сучасний стан.

Інформаційна політика України. Сучасні інформаційні війни. Правове регулювання інформаційної сфери в Україні.

Асиметрія інформації і проблема невизначеності в публічному управлінні.

ТЕМА 3. ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО ЯК СУБ'ЄКТ ФОРМУВАННЯ ЦІЛЕЙ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ

Основні етапи формування та еволюції громадянського суспільства. Сучасні характеристики громадянського суспільства. Місце і роль громадських організацій у публічному адмініструванні. Громадянське суспільство як сфера формування єдиного комплексу цінностей та відносин.

Автономність і органічна єдність громадянського суспільства та держави. Публічне адміністрування та влада. Феномен влади. Публічна влада та публічне адміністрування. Публічна сфера – єдність економічної, соціальної, політичної та духовної сфер: поняття, складові, їх сутність і взаємообумовленість. Економічна і культурна сфери – базис розвитку суспільства. Дія ринкових принципів у політичній сфері. Особливості поведінки людей в економічній та політичній сферах. Публічне управління: публічна сфера, публічне право і публічна політика – співвідношення феноменів. Партії та вибори у формуванні публічної політики та прийнятті політичних рішень. Сутність демократії і демократичних засад публічного управління. Інститути безпосередньої демократії в місцевому самоврядуванні. Вибори органів місцевого самоврядування. Місцевий референдум. Загальні збори громадян. Органи самоорганізації населення. Індивідуальні та колективні звернення. Основи політичної демократії та правової держави в Україні.

Основні етапи формування та еволюції громадянського суспільства. Утвердження дуалізму суспільства і держави: сутнісні характеристики. Громадські організації та засоби масової інформації в системі публічного управління. Співвідношення принципів плюралізму і єдності в громадянському суспільстві. Автономність та органічна єдність громадянського суспільства і держави

ТЕМА 4. ОСНОВНІ ЗАСАДИ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В СОЦІАЛЬНІЙ ТА ІНШИХ СФЕРАХ

Публічне адміністрування в соціальній та економічних сферах. Основні засади публічного адміністрування в соціальній сфері. Формування підходів до соціальної політики. Держава як гарант соціально спрямованої ринкової економіки. Публічне адміністрування в забезпеченні населення суспільними

благами. Основні види соціальної допомоги держави. Зростання ролі позаекономічних факторів. Публічне адміністрування у сфері науки, культури та мистецтва. Соціальна і духовна сфера як об'єкт соціальної та гуманітарної політики. Сутність соціальної та гуманітарної політики. Сутність, зміст та особливості управління соціальною і духовною сферами українського суспільства. Роль освіти у соціогуманітарному та економічному розвитку суспільства. Освітній потенціал нації як основа конкурентоспроможності держави.

Суб'єкти публічного управління у сфері соціального і духовного розвитку. Основні напрями та пріоритети управління соціальним розвитком. Соціальна політика щодо розвитку соціальних і духовних відносин та створення умов для реалізації соціального потенціалу людини. Соціальна політика як чинник формування соціальної безпеки суспільства. Соціальна безпека: поняття та структура. Особливості застосування механізмів державного управління щодо формування соціальної безпеки.

Соціальні відносини в системі суспільних відносин. Механізми державного управління щодо розвитку соціально-класових відносин, процесів соціальної мобільності. Механізми державного управління з розвитку соціально-трудових відносин. Механізми державного управління щодо розвитку етнонаціональних відносин. Механізми державного управління з розвитку сімейно-шлюбних відносин.

Політика доходів і основні пріоритети її здійснення. Соціальна політика у сфері оплати праці та шляхи її реформування. Соціальне страхування та його основні види. Пенсійна система та особливості її реформування на сучасному етапі. Стратегічні напрями подолання бідності. Основні сфери духовного життя та механізми впливу держави на їх розвиток. Проблеми формування національної самосвідомості українського народу. Національна ідея, її зміст та націотворчий потенціал.

Гуманітарна політика як чинник розвитку духовного життя. Основні напрями та пріоритети реалізації гуманітарної політики. Гуманітарна політика у сфері розвитку культури, освіти, науки. Основні напрями державної політики в умовах демографічної кризи.

ТЕМА 5. ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ ТА ЕКОНОМІКА

Основні напрями формування та розвитку сучасної економічної системи. Основні ознаки ринкової соціально орієнтованої економіки. Загальна характеристика взаємовідносин суспільства та економіки. Держава як гарант забезпечення умов для підприємницької діяльності. Законодавче та нормативно-правове забезпечення конкурентного середовища. Механізми взаємодії суспільства та економіки. Основні напрями формування та розвитку сучасної економічної системи. Основні ознаки ринкової соціально орієнтованої економіки. Визначальні характеристики економічної системи України. Можливості використання механізмів нового публічного менеджменту для розвитку економічних систем.

Загальна характеристика взаємовідносин публічної влади, держави і економіки. Інститути публічної влади та ринкова координація господарського життя суспільства.

Держава як гарант забезпечення умов для підприємницької діяльності. Сучасні тенденції у взаємовідносинах держави і бізнесу. Антимонопольне законодавство. Механізми взаємодії держави і економіки. Управління політичними ризиками та забезпечення сприятливого інвестиційного клімату. Оцінювання ефективності й результативності державно-управлінської діяльності. Стратегічні пріоритети публічного управління розвитком національної економіки в контексті європейського вибору.

Конкуренція як фактор ринкового прогресу (основні тенденції та проблеми формування конкурентного середовища). Конкурентна політика: цілі, інструменти, проблеми. Конкурентна політика та формування економіки інноваційного типу. Законодавче та нормативно-правове забезпечення конкурентного середовища.

Ринок та його структура. Механізм функціонування ринку. Ринкова рівновага. Антимонопольне законодавство. Дисфункції ринку як підґрунтя необхідності державного інтервенціонізму та регулювання господарських процесів.

Суспільні блага. Державно-управлінські рішення на ринку виробництва суспільних благ.

Проблема справедливого розподілу в ринковій економіці. Рівень життя і бідність. Державна політика перерозподілу доходів: цілі, механізми, інструменти. Концепції справедливості у розподілі благ і доходів. Дилема ефективності і справедливості. Теорія суспільного вибору як методологія аналізу вироблення колективних рішень.

Ситуації неспроможності влади як обмеження для державного втручання.

ТЕМА 6. КОРПОРАТИВНА ВЛАДА ТА ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ В ДОБРОВІЛЬНИХ ОБ'ЄДНАННЯХ

Поняття та види добровільних об'єднань. Загальні принципи управління в добровільних об'єднаннях. Управління в громадських об'єднаннях: управління в суспільно-господарських об'єднаннях; управління в господарських товариствах, що мають на меті отримання прибутку; управління в релігійних об'єднаннях. Корпоративна влада та публічне адміністрування в добровільних об'єднаннях.

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ
співбесіди з презентацією дослідницької пропозиції при вступі на
навчання для здобуття освітнього ступеня доктора філософії за
спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування»

Співбесіда з презентацією дослідницької пропозиції проводиться у строки та згідно з Правилами прийому на навчання до Державного податкового університету в 2026 році.

Критерії оцінювання відображатимуться за наступною структурою:

- Актуальність та новизна теми.
- Чіткість формулювань мети, завдань, об'єкта та предмета.
- Обґрунтованість методології та вибору методів.
- Логічність і структурованість викладу.
- Володіння матеріалом та вміння відповідати на запитання.
- Якість презентаційних матеріалів (слайди, графіки, схеми).

Відповідь, яка оцінюється в 181–200 балів, має відповідати таким вимогам: повний, розгорнутий, вичерпний виклад змісту поставленого питання до дослідницької пропозиції по структурі критеріїв оцінювання частин такої дослідницької пропозиції або проблеми; повний перелік необхідних для розкриття змісту питання економічних категорій та законів; виявлення творчих здібностей у розумінні, викладенні й використанні теоретичного матеріалу; уміння користуватися методами наукового аналізу економічних явищ, процесів і характеризувати їх риси та форми виявлення; демонстрація здатності висловлення та аргументування власного ставлення до альтернативних поглядів на дане питання; знання необхідних законів і нормативних матеріалів України, міжнародних та міждержавних угод з обов'язковим на них посиланням під час розкриття питань, які того потребують; засвоєння теоретичних питань відповідно до основної та додаткової літератури.

Відповідь, яка оцінюється в 141–180 балів, має відповідати таким вимогам: згідно з вимогами до відповіді на найвищий бал не виконано хоча б одна із цих вимог (якщо вона явно потрібна для вичерпного розкриття дослідницької пропозиції); або: в цілому правильно розкритий за зазначеними вимогами зміст відповіді, але допущені значні помилки під час: а) використання цифрового матеріалу; б) посилання на конкретні історичні періоди та дати; в) визначення авторства і змісту в цілому правильно зазначених теоретичних концепцій, що порушує логіку висновків під час відповіді на конкретне питання комісії по дослідницькій пропозиції.

Відповідь, яка оцінюється в 101–140 балів, має відповідати таким вимогам: згідно з вимогами до відповіді на найвищий бал не виконано три вимоги (якщо вони явно потрібні для вичерпного розкриття дослідницької пропозиції); одночасно допущені дві серйозні помилки, які визначені в критерії оцінки питання в 5 балів; зроблені під час відповіді висновки не є правильними чи загальновизнаними за відсутності у відповіді доказів і раціональних аргументів на їх користь.

Відповідь оцінюється в 0–100 балів за таких обставин: згідно з вимогами до відповіді на найвищий бал не виконано три чи більше вимог (якщо вони явно потрібні для вичерпного розкриття дослідницької пропозиції); одночасно

допущені дві чи більше значних помилок, які визначені в критерії оцінки питання в 5 балів; зроблені під час відповіді висновки не є правильними чи загальновизнаними в разі відсутності у відповіді студента доказів і раціональних аргументів на їх користь; характер відповіді дає підстави стверджувати, що особа, яка складає іспит, неправильно зрозуміла зміст питання чи не знає правильної відповіді і тому не відповіла на нього по суті, допустивши грубі помилки у змісті відповіді або давши відповідь не на поставлене комісією питання.

Складеною вважається співбесіда з презентацією дослідницької пропозиції за результатами якої вступник набрав більше 50% від загальної кількості балів.

Виконання завдання з презентації дослідницької пропозиції має бути виключно самостійного характеру. Загальна підсумкова оцінка за співбесіду дорівнює середній кількості балів, отриманих за складові частини дослідницької пропозиції, яка презентується вступником. Оцінювання знань вступників, що презентують власну дослідницьку пропозицію, здійснюється за 200-бальною шкалою. Бали переводяться в 4-бальну (національну) шкалу в такому порядку:

Оцінка за 100-бальною шкалою	181–200	141–180	101–140	0–100
Оцінка за національною шкалою	5 “відмінно”	4 “добре”	3 “задовільно”	2 “незадовільно”

**Голова предметної комісії ,
д.е.н., проф.**

Олеся СУНЦОВА

ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

Основні:

1. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / А.О. Дегтяр, О.А. Дегтяр, Х.І. Калашнікова, М.К. Гнатенко. Харків : НАУ «ХАІ», 2021. С. 128.
2. Покатаєв П.С., Латинін М.А., Степаненко С.В., Пасемко Г.П., Таран О.М. Основи публічного управління та адміністрування: навч. посібник. Харків : ТОВ «Оберіг», 2024. 240 с.
3. Публічне управління та адміністрування: навчальний посібник / А.О. Дегтяр, О.А. Дегтяр, Х.І. Калашнікова, М.К. Гнатенко. Харків: НАУ «ХАІ», 2021. 128 с.
4. Основи публічного управління та антикорупційна діяльність [навчальний посібник] / Є. Г. Карташов, А.П. Миколаєць, А. В. Антонов, І. О. Драган, Н. В. Даций та ін.; за заг. ред. Є. Г. Карташова, А. П. Миколайця. Київ: Освіта України, 2020. 303 с.
5. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування: навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. 204 с.
6. Дзяна Г.О. Комунікації в публічному управлінні : навч. посіб. М-во освіти і науки України, Нац. ун-т «Львівська політехніка». Львів : 2024. 224 с.
7. Регіональне управління: навч. посіб. / [М. М. Іжа та ін.; за заг. ред. Л. Л. Приходченко]; Одес. регіон. ін-т держ. упр., Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. 651 с.

Додаткові:

1. Конституція України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР (із змінами і доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>
2. Офіційний веб-сайт Верховної Ради України. URL: <https://rada.gov.ua/>
3. Офіційний веб-сайт Кабінету Міністрів України. URL: <http://kmu.gov.ua>
4. Про цілі сталого розвитку України до 2030 року: Указ президента України від 30.09.2019 № 722/2019. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019#Text>
5. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 01.04.2014 № 333-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80>