

CERTYFIKAT UCZESTNICTWA

Pan/Pani

**Тетяна
Руженська**

uczestniczył/a w dniu 11 grudnia 2025 r. w sesji plenarnej
Międzynarodowej Konferencji Naukowej

**INNOWACYJNE PROCESY
W SFERZE EDUKACJI
UKRAINY I EUROPY ŚRODKOWEJ**

STAN - PROBLEMY - PERSPEKTYWY

AKADEMIA NAUK STOSOWANYCH
WYŻSZA SZKOŁA
ZARZĄDZANIA I ADMINISTRACJI
W OPOLE

45-085 Opole, ul. Niedziałkowskiego 18
Skrytka pocztowa 526

DZIEKAN
Wydziału Nauk Społecznych

Sława
dr hab. Sławomir Sława
prof. ANS-WSiA