

АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»

Мета навчальної дисципліни – сформувати у здобувачів вищої освіти систему знань і практичних компетентностей, необхідних для ініціації, планування, організації, реалізації та контролю бізнес-проектів відповідно до встановлених обмежень (час, бюджет, ресурси); навчити застосовувати сучасні методології управління проектами (традиційні/каскадні, гнучкі/Agile) для досягнення бізнес-цілей та максимізації цінності для замовника в умовах динамічного ринкового середовища.

Завдання дисципліни «Управління бізнес-проектами»: надання студентам необхідних знань, пов'язаних із життєвим циклом та основними фазами проекту; вивчення методів розробки статуту проекту та плану управління; формування навичок ефективного управління обсягом, термінами (діаграма Ганта, метод критичного шляху) та бюджетом проекту; розвиток здатності до формування та управління проектною командою, комунікаціями, стейкхолдерами та ризиками проекту, а також застосування цифрових інструментів для моніторингу та контролю виконання.

Зміст дисципліни:

Тема 1. Концептуальні основи управління проектами. Проект, програма, портфель: сутність, відмінності та взаємозв'язок.

Тема 2. Життєвий цикл проекту та процесні групи. Основні методології управління проектами (Waterfall, Agile, Hybrid).

Тема 3. Управління інтеграцією та стейкхолдерами проекту. Розробка статуту та плану управління проектом.

Тема 4. Управління обсягом (Scope Management) та вимогами проекту. Створення структури декомпозиції робіт (WBS).

Тема 5. Управління термінами проекту. Розробка розкладу, використання діаграми Ганта та методу критичного шляху (CPM).

Тема 6. Управління вартістю та бюджетом проекту. Оцінка витрат та формування базового плану вимірювання ефективності.

Тема 7. Управління якістю проекту. Планування якості та процеси забезпечення якості.

Тема 8. Управління ризиками проекту. Ідентифікація, аналіз, планування реагування на ризики та можливості.

Тема 9. Управління ресурсами та формування проектної команди. Ролі, відповідальність та розвиток команди.

Тема 10. Управління комунікаціями та звітністю проекту. Використання інформаційних систем управління проектами (PMIS).

Тема 11. Управління закупівлями та договірними відносинами в проектах.

Тема 12. Моніторинг, контроль виконання та закриття проекту. Уроки, висновки та передача кінцевого продукту.